

中华经典故事

# 三十六计 故事

彭著东 编著

抛砖引玉 树上开花 打草惊蛇 离山 隔岸牵羊 无中生有 度陈仓 趁火打劫 车击西 借刀杀人 诗劳 瞒天过海 围魏救赵



中华书局



中华经典故事

# 三十六计 故事

彭著东 编著



3 2555 4803 8

中华书局

图书在版编目(CIP)数据

三十六计故事 / 彭著东编著. —北京: 中华书局, 2011.7  
(中华经典故事)

ISBN 978 - 7 - 101 - 07970 - 8

I. 三… II. 彭… III. 兵法—中国—古代—少儿读物  
IV. E892.2-49

中国版本图书馆 CIP数据核字(2011)第 076997 号

- 
- 书 名 三十六计故事  
编 著 者 彭著东  
丛 书 名 中华经典故事  
责任编辑 谷笑鹏  
出版发行 中华书局  
(北京市丰台区太平桥西里 38 号 100073)  
<http://www.zhbc.com.cn>  
E-mail:zhbc@zhbc.com.cn  
印 刷 北京天来印务有限公司  
版 次 2011 年 7 月北京第 1 版  
2011 年 7 月北京第 1 次印刷  
规 格 开本 700 × 1000 毫米 1/16  
印张 13 $\frac{3}{4}$  插页 2 字数 100 千字  
印 数 1-8000 册  
国际书号 ISBN 978 - 7 - 101 - 07970 - 8  
定 价 25.00 元
-

## 出版说明

中华五千年文明，留下了许多脍炙人口的经典故事。女娲造人、刻舟求剑、苏武牧羊、美人计、新亭对泣、割发代首、毛遂自荐……这些故事穿越历史、代代相传、历久弥新，它们彰显着中华民族的传统美德，浓缩了许多做人、做事的道理和智慧，同时还是弘扬中华优秀传统文化、揭示纷繁历史变迁的窗口。为帮助当代读者了解中华五千年的辉煌，感受中华文化的博大精深，丰富积淀，陶冶情操，并引领大家由此阅读古代经典，中华书局推出“中华经典故事”丛书。

丛书精选中华故事中的经典篇章，在保留传统故事精髓的基础上，更加贴近当代读者的阅读需求，从而使读者更容易领悟经典故事所传达出的优秀传统文化精神内核。

故事内涵有提升。每个故事之后用简练的语言联系实际，进行解读，以唤起读者更多的思索，真正做到学以致用、古为今用。

故事后或附经典原文，让读者通览经典原貌，整体感知；或附“博闻馆”，链接与故事相关的其他故事或知识，拓宽思路，有助于更加全面地理解故事。

故事配图丰富新颖，力求趣味性和知识性并重。巧妙的配图文字，帮助大家轻松阅读，并开阔视野，从多角度扩展知识。

对于故事中的生僻字词均加注汉语拼音及注解，以帮助阅读和理解。

本套丛书由富有研究成果的专家学者协力创作，在此对所有参与编写的人员表示由衷感谢。

中华书局编辑部

二〇一一年六月

## 目 录

隋文帝瞒天过海灭陈国 .....	1
第一计 瞒天过海 .....	3
跛脚孙臧智救赵国 .....	6
第二计 围魏救赵 .....	9
越王勾践计除伍子胥 .....	13
第三计 借刀杀人 .....	15
李牧将军，你在等什么？ .....	19
第四计 以逸待劳 .....	21
勾践趁火打劫灭吴国 .....	25
第五计 趁火打劫 .....	27
贾诩将计就计战曹军 .....	31
第六计 声东击西 .....	33
张巡“无中生有”死守雍丘 .....	36
第七计 无中生有 .....	38
邓艾智灭蜀国 .....	41
第八计 暗度陈仓 .....	43
曹操计除袁氏兄弟 .....	46
第九计 隔岸观火 .....	49

郑武公灭胡 .....	51
第十计 笑里藏刀 .....	54
陈轸将计就计保楚国 .....	58
第十一计 李代桃僵 .....	61
楚文王顺手“牵”走息夫人 .....	64
第十二计 顺手牵羊 .....	67
秦穆公打草惊蛇被蛇咬 .....	70
第十三计 打草惊蛇 .....	73
刘备乘势取益州 .....	77
第十四计 借尸还魂 .....	80
虞诩巧“调”羌人 .....	82
第十五计 调虎离山 .....	84
诸葛亮七擒孟获定西南 .....	88
第十六计 欲擒故纵 .....	91
曹操抛砖引玉胜袁绍 .....	95
第十七计 抛砖引玉 .....	97
李愬擒吴元济平叛乱 .....	100
第十八计 擒贼擒王 .....	103
官渡之战曹操“抽薪”胜袁绍 .....	106
第十九计 釜底抽薪 .....	109
二谢混水摸鱼胜苻坚 .....	114
第二十计 混水摸鱼 .....	117

“死”诸葛吓退“活”司马 .....	122
第二十一计 金蝉脱壳 .....	125
长平之战 .....	128
第二十二计 关门捉贼 .....	131
秦昭王远交近攻定霸业 .....	133
第二十三计 远交近攻 .....	135
晋献公假道伐虢 .....	138
第二十四计 假道伐虢 .....	141
赵襄子智取智氏 .....	144
第二十五计 偷梁换柱 .....	147
田穰苴杀一儆百肃军纪 .....	152
第二十六计 指桑骂槐 .....	155
青梅煮酒论英雄 .....	157
第二十七计 假痴不癫 .....	160
李世民“逼”父反隋 .....	162
第二十八计 上屋抽梯 .....	164
檀道济量沙退魏军 .....	166
第二十九计 树上开花 .....	168
郭子仪亲说回纥败吐蕃 .....	170
第三十计 反客为主 .....	173
美人图解白登山之围 .....	177
第三十一计 美人计 .....	179

空城计的较量 .....	183
第三十二计 空城计 .....	185
周瑜巧用反间计 .....	189
第三十三计 反间计 .....	191
周瑜打黄盖 .....	194
第三十四计 苦肉计 .....	196
张仪巧舌抗楚 .....	199
第三十五计 连环计 .....	201
刘邦“走”出鸿门宴 .....	204
第三十六计 走为上 .....	206
附录	
《三十六计》：兵法谋略奇书 .....	209
三十六计计名 .....	210

## 隋文帝瞒天过海灭陈国

**公**元581年，已经掌握北周军政大权的杨坚逼迫静帝退位，顺利登上皇帝宝座。他就是隋朝第一个皇帝隋文帝。

隋文帝是个有远见的帝王，想以一国之力完成统一天下的大业。当时的中国土地上，只有陈国能与之抗衡。为了统一大业，隋文帝在国内进行了一系列政治和经济改革。几年后，国内经济发展迅速，军事力量倍增，百姓安居乐业。

于是，隋文帝宣召文武大臣，上朝共同商议灭陈之事。宰相高颍（yǐng）上奏说：“灭陈最好的办法就是切断他们的粮食供应，宜用火攻。”隋文帝连连称叹：“好计！好计！”众文武大臣又建议等陈国收割稻子时，派兵骚扰，乘其不备横渡长江，一举消灭陈国。隋文帝听了，十分高兴，立刻派大臣杨素火速造船，准备渡江。

相对于隋朝的一级战备，南方的陈国皇帝陈后主此时却过着骄奢淫逸、花天酒地的生活，终日在后宫厮混，并且大兴土木工程。有些宫殿还用黄金铺地面，用白玉砌台阶。

一日，有士兵前来禀报：“皇上，历阳发现大批隋军！”后主大手一挥，“派重兵防御就是啦！”

原来，隋军故意在江防部队调防时遍插旌旗，广搭帐篷，用瞒天过海、以假乱真之计来迷惑敌人。果然，陈国以为隋军要来进犯，立即调集几乎全部兵力来严加防御。

然而，看到隋军并没有发起进攻，陈国官兵以为那只是隋军的例行调防，于是渐渐地陈军对隋军插旗帜、搭帐篷的做法习以为常，并慢慢地放松了戒备，不久就奉陈后主之命把调去用于防御的重兵撤回了。

隋文帝见到陈国的这一撤兵举动，高兴得不得了。一边暗中派了些人到陈国的城中散发揭露陈后主罪行的檄文，制造舆论声势；一边派二儿子杨广为兵马大元帅，率领五十万大军，兵分八路渡江消灭陈国。

当晚，陈国守城将领将隋军的行动上报陈后主。陈后主召集大臣商议对策。有人就说：“大王，这恐怕又是守边的

将领谎报敌情。”另一人也接着说：“长江古称天堑，隋兵难道能长翅膀飞过来不成？我想，一定是守边将领想要骗取奖赏。”昏庸的陈后主竟然听信了这些人的一派胡言，对守军的告急置之不理。

公元589年正月初一的清晨，大雾茫茫，杨广命令大将贺若弼、韩擒虎率领两支隋军悄悄地渡过了长江，攻打陈朝的国都建康城。由于陈朝士兵长期没有训练，毫无战斗力，两军一交手，



南京鸡鸣寺

“胭脂井”就位于寺内，据传当时妃子脸上的胭脂擦在了井栏上，至今以帛拭栏，石脉尚显胭脂红，又称“辱井”。

陈军立即溃退。这时陈军主将任忠见败局已定，便归降了隋军。守城士兵见主将已经投降，也一哄而散，争相逃命。贺若弼等人顺势冲进了城门，占领了建康城。

听到外边杀声震天，陈后主知道自己死期已到，便拉着两个宠爱的妃子，一起跳进了一口井。出人意料的是，这口井居然是口枯井！三个人都没死成，旋即就被隋军“打捞”了上来。一个士兵开玩笑地说：“这口景阳井该改叫胭脂井了！”说完大家都哈哈大笑起来。

这一天是公元589年正月二十二日，陈朝灭亡。

隋朝用了“瞒天过海”之计，前后只用了四个月的时间就轻易取得了军事上的胜利，彻底消灭了陈朝，完成了一统大业。

## 第一计 瞒天过海

此计出自《永乐大典·薛仁贵征辽事略》。作为谋略，“瞒天过海”是一种隐真示假的疑兵之法，主要用于在战役中伪装自己，如隐蔽军队的集结、攻击的时间等等，达到出其不意的效果。常见不疑、熟视无睹，这是人们观察各种社会现象时常犯的通病。“瞒天过海”之计就是以“瞒”为手段，抓住对方的弱点施展权谋，最后巧妙“过海”，迅速达到自己的目的。



## 刘亚楼“鬼点子”速占锦州

辽沈战役是中国人民解放军东北野战军在辽宁西部和沈阳、长春地区对国民党军进行的战略性决战，我军能不能占领锦州成为这次战役能否胜利的关键。

时任人民解放军东北军区兼东北野战军第一参谋长的刘亚楼认为，要想取得胜利，战役初期应当争取出敌不意，使其措手不及。他条分缕析地说出了自己的“鬼点子”：

我军前段时期对长春采取了积极行动，并公开扬言“练

好兵，打长春”，客观上起了示形于敌的作用，使敌人认为我军将首先攻打长春的可能性最大。这样我军南下北宁线，保持一定程度的秘密，以取得战役发起的突然性，应是有可能的。

行动计划是这样的：展开大规模的战役佯（yáng，假装）动，摆出攻打长春、沈阳的态势，迷惑敌人，隐蔽东野主力南下作战的行动企图。具体做法是：临时抽调几个独立师，白天编成大部队，从四平附近向长春的



锦州辽沈战役纪念馆塑像

锦州地处东北和华北的咽喉要道，依山近海，是中国历代兵家必争之地。

方向开进，并开放各级电台，收发电报，下达作战任务，夜间则乘火车返回原地。

连续数日，在长春、沈阳间浩浩荡荡地大调动，做出要攻打长春、沈阳的假象，吸引敌人的注意力，使长春、沈阳守敌不致轻举妄动，而我军主力则沿四平、郑家屯、阜新西线，迅速南下锦州。

听完这些，司令员林彪高兴地点点头，连说：“好！好！”罗荣桓和谭政也表示赞同。随后大家就一起制订了翔实可行的北宁线作战计划。终于在1948年10月14日，解放军成功占领锦州，为其后辽沈战役的胜利奠定了坚实的基础。

刘亚楼用“鬼点子”使得当时的国民党军队错误地判断战情，以致贻误了军机，放松了对锦州的戒备。解放军因此能以迅雷不及掩耳之势占领锦州，获得先机。此后，解放军在辽沈地区机动作战，共历时52天，歼灭了国民党军47万余人，东北全境获得解放。

## 跛脚孙臆智救赵国

**战** 国初年，诸侯割据。强大的魏国企图吞并实力较为薄弱的邻国——赵国，瓦解齐赵联盟，从而抗衡东方强国——齐国。



云梦山雕像

纵横家鼻祖鬼谷子隐居授徒之地，孙臆、庞涓、苏秦、张仪、毛遂等名人志士，由此出山，叱咤风云，演绎了一部春秋战国史。

公元前354年，魏惠王命令大将军庞涓率领八万精兵出征赵国。庞将军的部队一路势如破竹，一年后，兵临赵国都城邯郸。赵国国君一边竭力死守，一边派人火速前往各同盟国求救。

常言道：“辅车相依，唇亡齿寒。”赵国与齐国接壤，

如果赵国灭亡，齐国也将危在旦夕。与大臣商议后，齐威王决定以盟国的身份支援赵国，迎击魏军。

齐威王任命勇猛善战的田忌为将军、精通兵法的孙臧为军师，发兵救赵。田忌打出“田”字旗号，率领齐军浩浩荡荡向西挺进。孙臧因为跛脚，就随军坐在车子上，暗中策划作战计谋。

主将田忌很尊敬多谋善断的孙臧，凡事与他商议。两人讨论行军计划时，田忌提议：“军师，我准备率军直接攻打邯郸，和赵军里外夹击庞涓，以救邯郸之围。”

孙臧捻着小胡子，摇摇头，说：“不可，如此必败！”

“为何？”

孙臧接着说：“我们这里离邯郸很远，不等我军赶到，邯郸就会失守。现在的形势是，魏国把精锐部队用来攻赵，留守本国的都是老弱残兵。将军应当统率大军直扑魏国襄陵，来个‘围魏救赵’！”

田忌一听，心下领会，大声喝令部队：“全军听令：调转方向，进攻魏国！”

形势果然如孙臧所料，此时，魏军已经攻下邯郸，还想继续攻打已归附赵国的卫国，想彻底吞并赵国。

当庞涓得知齐国竟然出兵攻打魏国时，害怕国内空虚，先是一惊，准备回师抵御齐军。这时，他的一个部下前来建议说：“齐军扑向的是襄陵城。襄陵乃我军事要地，兵强马壮，齐军怎么能攻下？”庞涓一听，哈哈大笑说：“好！等我攻下卫国，再回救也不迟。齐军主将一定是糊涂了！”

然而，这正中孙臧之计，他跟田忌分析道：“我军攻

打襄陵，魏军必定会认为我们笨拙，就会掉以轻心。敢问将军，率兵前来的大夫中谁最不会打仗？”田忌想了想：“率领齐城、高唐部队的两位大夫最不会打仗了。”“好，那就派他们两位大夫兵分两路，去进攻襄陵。”孙臆笑着说道。

很自然地，齐国两位最不会打仗的大夫很快就打了败仗。消息传到庞涓那里，他乐得手舞足蹈，直骂齐将草包，更不把齐军放在眼里，继续攻打卫国。

孙臆审时度势，认为是时候攻打魏国了。于是，命令齐军放弃对襄陵的攻打，集中兵力，绕道直逼魏国都城大梁。

魏惠王得知齐国大军直扑大梁，吓得面如土色，赶紧传令：“命庞涓火速撤兵回援！”庞涓接到命令，惊慌失措，连夜率领部队人不歇脚、马不停蹄奔向大梁。一路上庞涓心急如焚，只顾赶路，武器粮草都顾不得多带。士兵们就像打了败仗的逃兵，筋疲力尽，所以多有怨言。



“围魏救赵”竹简

“共敌不如分敌，敌阳不如敌阴。”

相对于魏军的疲于奔命，此时的齐军已经驻守在易守难攻的桂陵，以逸待劳，设下了埋伏。

魏军一到桂陵，齐军伏兵四起，漫山遍野地冲下来，像

洪水一样扫荡着魏军。庞涓见此阵势，不由得慌了手脚，但也硬着头皮指挥作战。疲劳的魏军如一盘散沙，很快就被齐军打得七零八落，几乎全军覆没。在庞涓得知齐军的实际指挥者是孙臧时，不禁追悔莫及，悔恨自己的大意。

孙臧用“围魏救赵”的计谋，使魏国的将领掉以轻心、麻痹大意，犯了轻敌的错误，最终取得胜利。不仅救了赵国，重创了魏国，从长远意义上看还保全了齐国。

## 第二计 围魏救赵

此计出自司马迁《史记·孙子吴起列传》。作为谋略，“围魏救赵”强调既要攻打敌方所救援的部队，也要歼灭敌方撤退的部队，以此达到趋利避害、机动歼敌的军事目的。对于来势凶猛的劲敌，我方应避实就虚、以攻为守、以迂为直，灵活攻击敌人。作为一个两千多年前的经典战术，“围魏救赵”为历代军事家所赞赏，其生命力至今不减。



### 【博闻馆】

#### 李秀成巧解天京之围

1860年，清军数十万大军围困太平天国的都城天京（今江苏南京），天京俨然一座孤城。

为了解救天京，天王洪秀全召集诸将共同商议对策。正在大家一筹莫展之际，忠王李秀成献上一计，他说：“如今，清军人马众多，我们硬拼只是以卵击石，凶多吉少。请天王拨给我两万人马，连夜突围，偷袭清军粮草重地杭州。这

样，清军必定会分兵救援杭州。那时候，天王乘机突围，我再回师天京，里外夹击清军，天京之围可解。”此计得到了众人的赞同。翼王石达开也积极响应，表示愿意带领一支人马，协同李秀成作战。



忠王府

清代农民起义政权太平天国忠王李秀成的王府，位于江苏苏州市，与拙政园相邻，是我国历史上遗存下来最完整的农民起义军王府。

大年初二的晚上，清军稍有松懈。李秀成趁机率部突围出去。城门上的士兵们见是小股部队，也就没有追击，更没有上报。

李秀成部队突围后直奔杭州，反复攻打城门。作为清军的粮草重地，城内清军只是坚守，并不出城反击。三天后，天突降大雨，清军见太平军队久攻不下，都躲进城堡里休息了，因为连日来的守城抗击，他们累得倒地就睡。李秀成心想：真是天助我也！当夜就派了一千多勇士，用云梯悄悄爬上了城墙，从里面打开城门，李秀成率部冲入城内，攻陷了

杭州。为了引起围困天京的清军的注意，李秀成下令放火烧掉了杭州全部的粮仓。

清军将领和春得知杭州失守，粮草供应被切断，便派副将张玉良率十万人马火速回救杭州。

洪秀全见清军已经分兵出去，于是下令全线出击。李秀成和石达开两路人马也避开了清军回救杭州的部队，顺利撤回到天京。三路太平军形成内外夹击之势，大败清军。

李秀成借用“围魏救赵”之计，先是突围天京，再攻破杭州切断清军后勤供应，成功诱导清军分散兵力，最后形成夹击之势，巧妙地解了天京之围。

### 红军智破国民军第三次围剿

1931年7月，国民党发动了对红军的第三次围剿。当时，蒋介石亲自率领三十万“围剿军”，兵分三路，意图在赣江一带全歼红军。

此时红军经过两次反围剿，只剩下了三万人。在敌我兵力悬殊的情况下，毛泽东和朱德指挥红军主力绕道千里，回到赣南兴国一带集结。二十多天后，敌人才找到我军主力，于是分路急进，暴露了其侧后富田、陂头、新安一带防守力量薄弱的问题。

红军决定避实就虚，先在兴国万安突破富田，然后由西而东，横扫敌人的后方。使得敌人向赣南进攻的主力不但不起作用，还不得不掉头回救。但是，当红军向富田开进时，不幸被敌人发觉了行踪，于是又回到兴国的高兴圩，此时，敌人主力已逼近兴国城。



红军颂（群雕）

位于瑞金的反“围剿”纪念馆，面对雕像，如穿越时空，走进了烽火连天的战争年代，来到硝烟弥漫的厮杀战场。

中间有一条很长的大空隙，乘机又向西突破了封锁。休整了半个多月的红军此时士气高涨，而敌人则筋疲力尽，只得退走。

就这样，反围剿的过程可谓一波三折。红军机智地采用了“围魏救赵”之计，在开始遭遇到国民党重兵“围剿”时，先实行战略退却，诱敌深入，造成反攻的条件；在战略反攻时，运动战与游击战相结合，集中优势兵力，迅速各个击破敌军；在敌军“围剿”被打破转入守势时，红军转入进攻，依托根据地向外发展，最终取得了第三次反“围剿”的胜利。

红军用一部分兵力将敌人主力引向万安、良口。因为地盘很小，主力集中一天后，乘夜行进到莲塘，消灭了被孤立的敌人十旅十一营。

接连打了几个胜仗后，敌军主力被迫调转方向，扑向红军。红军寻找到向东扑来的敌军中间有一条很长的大空隙，

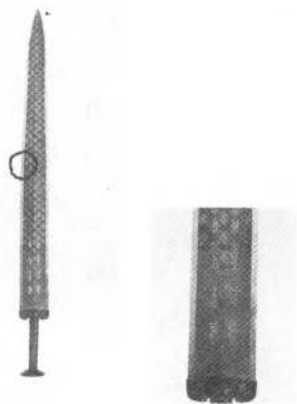
## 越王勾践计除伍子胥

**伍**子胥是春秋时期吴国的名臣，他有远见，谋略不凡。当时，吴国与越国为战，吴王阖闾战败受伤而死，他的儿子夫差立志要为父报仇。得知这一消息的越王勾践为了先发制人，主动出兵吴国，在夫湫战败于吴。他率领剩余的五千兵马在会稽（今浙江绍兴）等着向吴王夫差求和。同时，他派遣大夫文种携带厚礼，前去买通吴王的宠臣太宰嚭（pǐ），请求传话于吴王：自己愿意舍弃国家，并做奴隶来伺候吴王。

收了贿赂的太宰嚭当然在吴王面前说尽了勾践的好话。这时候伍子胥就进谏说：“越王这个人能够吃苦。如今大王不处死他，以后必定后悔！”

但吴王不听他的，而是采纳了太宰嚭的建议：与越王讲和了。并在三年后释放了越王勾践一行人。

五年后，齐景公去世。吴王想趁齐国一片混乱之时征伐齐国。伍子胥又进谏说：“勾践是我们



越王勾践剑

让人惊奇的是，这把青铜宝剑穿越了两千多年的历史长河，但剑身丝毫不见锈斑。

吴国的心腹之患。如今大王不先讨伐越国而去讨伐齐国，真是大错而特错啊！”吴王仍然不听，而是率领大军大败了齐国，威震海内。此后，吴王就渐渐地不再听取伍子胥的计谋了。

又过了四年后，吴王打算再次北伐齐国。越王勾践采纳了门人的计谋，率领自己的人协助吴国作战，向吴王表示忠敬之心。同时，再次送给太宰嚭大量珍宝器物。爱财的太宰嚭很自然的又在吴王面前说尽了勾践的好话。

这时候吴王派遣伍子胥出使齐国，伍子胥认为吴王继续这样下去一定会被越国灭掉，就把儿子留在了齐国，完成使命后一个人回到了吴国。

太宰嚭因为受勾践之请——除掉伍子胥，加上他自己也



伍子胥

春秋末期吴国大夫、军事家、谋略家。时劝吴王夫差拒绝越国求和并停止伐齐，吴王不听，赐剑自杀。相传端午节也是为了纪念伍子胥。

看不惯伍子胥，就趁机向吴王进谗言，说：“伍子胥为人刚强暴戾。他许多计谋大王您都没有采用，早已有埋怨之心。而且我还听说他把儿子都放在了齐国，恐怕早晚会勾结齐国而背叛我们吴国。请大王尽早想办法解决这个事情，以除后患。”昏庸的吴王听完这些话，深以为然，还说：“其实没有您的这番话，我也老早怀疑他了。”

于是，吴王赐给了伍子胥

一把镂空的宝剑，并且说：“你就用这个自杀吧！”伍子胥听完不禁仰天长叹，“唉，我当初舍命保全吴国，如今大王却听信小人之言要杀我。想不到啊想不到，我竟然是这样的下场，悲哉！”他跟家里的人恨恨地说：“我死后，为我做两件事：其一，在我的坟墓上种上梓树，这样长大后可以做有用的器具；其二，把我的两只眼睛挖出来放在吴国的东城门之上，我要亲眼看到越国的乱贼来灭掉吴国！”说完这些，伍子胥自刎而死。

越王勾践为了复国，贿赂吴王宠臣太宰嚭，借吴王之手除掉了始终与自己为敌的伍子胥。最终灭掉了吴国，杀了吴王夫差和太宰嚭，彻底清除了吴国的异己势力，成为了一代霸主。

### 第三计 借刀杀人

此计出自明朝汪廷讷《三祝记·造陷》。作为谋略，“借刀杀人”是指不用自己动手，借助第三方力量除去心腹之患，于无形中达到自己的目的。借刀杀人的“刀”内容广泛，可以是一个人、一件事，也可以是一项法规、一个组织等等。



#### 【博闻馆】

#### 皇太极计除袁崇焕

明朝天启六年，努尔哈赤亲自率领十三万大军攻打宁远。此时宁远的守军只有一万余人，然而，宁远守将是大名

鼎鼎的军事奇才袁崇焕，他身先士卒，奋勇抗敌，率部先后击退了清军三次大规模的进攻。其后还乘胜发起反攻，追杀满军数十里，击伤了努尔哈赤，大败满军。努尔哈赤不久即羞愧愤懑而死。



袁崇焕，字元素，号自如，明朝末年的著名政治人物、领军文官。

第二年，皇太极即位，他继承父志，率领大军前来攻打宁远，但又被袁崇焕打了回去。

经过几年的准备，皇太极准备再次攻打明朝。他吸取了前几次战败的教训，不再跟袁崇焕对峙。而是避开了袁军的守地，由内蒙越过长城，攻打山海关的后方，然后长驱而入。袁崇焕一听到这个消息，立即率部入京勤王，日夜兼程，比满军还早三天抵达京城，并做好了抗敌的准备。

满军一到，立即遭到袁崇焕部队的打击，惨败而退。皇太极因此视袁崇焕为心腹大患。为了除掉袁崇焕，他定下了“借刀杀人”之计。他深知明朝崇祯皇帝猜忌心重，于是秘密派人用重金贿赂明朝宫廷中的宦官，请他向崇祯造谣，说袁崇焕其实已经和满洲定下秘密约定，这样满军才可能像今天一样深入内地。崇祯皇帝听完勃然大怒，不顾将士吏民的请求，当众将袁崇焕处死。一代爱国将领含恨而死。

皇太极借崇祯皇帝之手，除掉了劲敌袁崇焕，最后顺利

灭了明王朝。

## 罗荣桓计除奸细

1942年，驻守济南的日军高级特务机关采取释放俘虏的办法刺探新四军的情报。具体做法是：让看守佯装疏忽以便俘虏逃跑。逃跑的人中既有新四军被俘的士兵，也有伪装成被俘士兵的奸细。以此来进行谍报行动。

一天，新四军侦讯科发现有五个从敌占区逃回来的被俘人员来路不明。在大家的问讯下，五个人中有两个人承认自己新当了特务，而另外三个人坚决不承认自己是特务。

其实，侦讯科已经掌握了这三个人当特务的材料，其中一个外号叫“催命鬼”的人，之前就当过国民党特务。

侦讯科科长找到罗荣桓汇报此事，请示怎样处置这五个人。罗荣桓反问科长：“这件事如果你来决策，你打算怎么办？”科长说：“要是我，把那两个主动坦白的按政策放了；‘催命鬼’等三个迷顽不化的，枪毙算了！”罗荣桓慢慢点上一支烟，想了一会儿，对科长说：“依我看，把这五个人全部放了。”科长对此感到迷惑不解。于是罗荣桓把自己的计划和盘托出，科长听完连连称妙。

这天下午，侦讯科的人向两个新当的特务讲了政策，并布置了四项任务。随后，“催命鬼”等三人也被押过



罗荣桓，伟大的无产阶级革命家、政治家、军事家。中华人民共和国的开国元勋，中国十大元帅之一。

来，也讲了政策，但没有布置任务。最后派人把这五个人分别送出了根据地。

这五个人一回到敌占区，就被关押起来，受到严厉地审讯。他们开始都说是逃跑出来的，但后来受不了皮肉之苦，两个新当的特务就先招供了，说有任务在身。当问到“催命鬼”等三人时，三个人都回答说只讲了政策，没有布置任务。

日本特务头子顿时起了疑心：为什么两个人有任务，而另外三个人没有？不承认有任务的这三个人一定隐瞒了什么。于是，他对“催命鬼”等三人再次使用酷刑，这三个人没有办法，只好胡编乱造，这引起特务头子更大的怀疑。最后，日本人决定把“催命鬼”等三人枪毙了。

罗荣桓借日军特务之手，去除了不肯招认的奸细。既扰乱了日军特务的视听，又除去了可能会危害我方的奸细，可以说这一“借刀杀人”之计用得非常漂亮。

## 李牧将军，你在等什么？

**战** 国时期，赵悼襄王派大将军李牧常年驻守雁门郡（今山西代县），以防御匈奴的袭击。

每次遭遇匈奴入侵抢劫，李牧总是集合部队坚守营寨，不和匈奴军队作战。士兵们很不理解，大家纷纷议论说，“将军他在等什么呢？只知道防守。”“真是胆小如鼠！”面对这些流言蜚语，李牧不以为然，再次下令：“严禁擅自抓捕匈奴人，违者斩！”

就这样过了很多年，赵国并未受到大的损失。然而，匈奴单于也跟李牧自己的士兵们一样，认为李牧怯弱无能。

赵王听说了此事，很是生气地说：“我赵国乃强国，李牧如此镇守，实有损我国威！速速派人召回李牧！”于是，李牧回来了，接替他的是另一个将领。

然而，在之后的一年多里，匈奴每次入侵，赵国军队都出战，但均告失利，损失很大。边境的百姓们也无法正常生活，怨声载道。

赵王这时候想起了李牧的种种好处来，当初他镇守时从未有过损失。于是征召李牧再去驻守雁门郡。李牧因为之前被撤职，有所顾虑，就告病不出。

经过赵王再三征召，李牧只好重新出任守官。只是他向赵王提出了一个条件：“大王，您如果真要我接受任命，请允许我像以前那样行事。”赵王笑笑说：“好好好，将军就



山西·雁门关

雁门关位于中国山西省忻州市代县县城以北约 20 公里处  
的雁门山中，是长城上的重要关隘；在古代是塞外的北方民族  
入侵中原的通道，所以，自古以来为边防戍守要地。

见机行事吧！”

李牧回到雁门郡，依旧用老办法来对付匈奴的进攻。匈奴军队又回到了空去空回的境地，官兵们都很厌倦。

李牧在防守的同时，还带领驻军每日刻苦训练骑马、射箭等本领。李牧待士兵如兄弟，经常将朝廷的赏赐分发给他们，因此士兵们都愿意和匈奴一决死战。于是相约来到将军帐中，请愿说：“将军，您还等什么呢？我等愿意誓死效忠将军，击退匈奴！”

李牧大笑道：“好，是时候进攻了。我终于等到这一天了！”于是，挑选了一批经过严格训练的战马和骑兵，准备出战。

一个部下献计说：“将军，匈奴狡猾，应该放牧诱敌。”李牧击掌称快：“好计！”就吩咐让所有百姓出山放牧。

匈奴见漫山遍野都有人在放牧，以为正是抢夺的好机会，单于便带着匈奴兵直接杀奔雁门郡。正在抢夺之时，赵

国军队来了。双方交战，赵军佯装败走。匈奴兵立马就追。

匈奴兵就这样被带进了赵军的埋伏当中。李牧喝令：“传我命令，让左右两翼军队同时出击！”匈奴军被赵军团团围住，被打得落花流水，惨败而回。

李牧用“以逸待劳”之计，等来了最好的时机。最后一举大破匈奴军，歼敌十余万，单于也灰溜溜地仓皇逃走了。在此后的十多年中，匈奴都不敢再侵犯赵国的边境。

## 第四计 以逸待劳

此计出自孙武《孙子兵法·军争篇》。作为谋略，“以逸待劳”的关键在于总是使自己掌握主动权，积极调动敌人，而决不让敌人调动自己。“逸”，不是静止不动和高枕无忧，松散斗志，而是养精蓄锐，积极准备。“待”，不是“守株待兔”一样的消极等待，而是有计划、有原则地积极等待，最后相机而动，以少胜多，出奇制胜。



### 【博闻馆】

#### 石达开以逸待劳湖口大捷

石达开是太平天国的著名将领，与洪秀全、冯云山等人共谋起义。金田起义后，被封为左军主将，很快又被封为翼王。

西征军在湖南湘潭为曾国藩的湘军所败，节节后退，武汉失守，九江危急。石达开奉命率领援军赶赴湖口，指挥九

江、梅家洲守军顽强抗敌。

太平军面对强大的湘军水师节节败退，石达开命令水师继续战斗，只许败，不许胜。这样连续观察了三天水战情况后，石达开命令停止战斗。

九江码头停泊了四十多艘运输船，整整装了一个通宵的粮食，朝着湖口方向驶去。曾国藩的水师将领早已被胜利冲昏了头，强烈要求曾国藩派快船夺粮，曾国藩坚持不过，只好同意他们快去快回。

当两百多艘快船进入湖口的时候，突然，无数石达开的战船封住了湖口，万炮齐轰，很快湘军的快船就化成了齑（jī）粉。当铺天盖地的战船驶向曾国藩的大船的时候，万念俱灰的曾国藩绝望之下，投湖自尽，被心腹爱将彭玉麟救了起来。

石达开命令水师屡败屡战的原因是要好好观察曾国藩的水战战法，他发现曾国藩的大船装重炮，快船装水兵，进可攻，退可守。要想取得胜利就要麻痹曾国藩的将领们。石达开先是不断失败，使得曾国藩的将士们得意忘形，最后用“以逸待劳”的战术一举全歼了曾国藩的水师。

### 庄则栋以逸待劳大败绍勒尔

庄则栋是我国著名的乒乓球运动员，是“乒乓外交”的功臣。他曾经多次蝉联世界冠军、全国冠军，这个纪录至今无人打破。

1965年，第28届世界乒乓球锦标赛男子单打比赛中，庄则栋在关键时刻以3比0胜了日本选手高桥浩，顺利进入

下一场比赛。这次的对手是欧洲名将、号称“铜墙铁壁”的绍勒尔。

绍勒尔在这之前先遇到了中国名将张燮林。张燮林是乒坛誉称“折不断的柳条”的直板削球选手。这两员名将你来我往，一个球几十板，几百板尚难以见分晓。两个人在乒乓台前龙腾虎跃，势均力敌，打满五局，竟然用了两个多小时。最后一局打到27平，绍勒尔连胜两球，终于结束了这场“马拉松”的战斗，但已经是累得气喘吁吁了。

紧接着，就由庄则栋和绍勒尔比赛，争夺决赛权。此时，庄则栋心情舒畅，精力旺盛，越打越兴奋，很在状态。而对手绍勒尔则因为上一场比赛太累，显得精疲力竭，步履紊乱。

庄、绍的这场球可以说是顺流而下，不到25分钟，绍勒尔就连败三局，庄则栋获胜。

总结胜利的经验时，庄则栋认为：“如此顺利的取胜，正是之前张燮林耗掉了绍勒尔的体力和精力。可以说是张燮林和我联合起来，共同击败了绍勒尔。没有张燮林对绍勒尔的奋战消耗，就没有我以逸待劳的天机，否则，历史的局面可能又是另一种写法了。”



庄则栋与时任美国乒协主席斯廷霍文切磋球技

赛场如战场，庄、绍的这次比赛既是乒乓技术的较量，

也是双方智慧的较量。庄则栋针对绍勒尔已经消耗了精力的事实，以逸待劳，以逸打劳，猛打猛攻之后很快就取得了胜利。

## 勾践趁火打劫灭吴国

**公** 元前498年，越王勾践想采取先发制人的策略攻打吴国。谋臣范蠡（lí）劝说道：“大王，敌强我弱，我军贸然出兵必难取胜。”但勾践不听，结果在夫湫一带惨败。勾践不得已投降吴国，接受了屈辱条件，带着夫人和范蠡等人到吴国去伺候吴王夫差。

勾践在吴国从事劳役，赢得了夫差的欢欣和信任，三年后被释放回国。重回故国之时，勾践悲欣交集，与群臣说道：“我的错误使得国破家亡，愿诸君尽心竭力助我报仇雪耻！”“这也是臣下和百姓的希望啊。请大王放心！”大臣们纷纷说道。

此后，勾践卧薪尝胆，谦虚谨慎，礼贤下士，救济穷苦百姓，全国百姓皆大欢喜，上下齐心协力，国家慢慢地变得强盛了。同时，还年年进贡许多财物给吴国，深得吴王欢心。

一天，越王打听到吴王夫差要建造姑苏台，就趁此机会派人给吴王送去了又长又大的木材。夫差从未见过这么大的木材，非常高兴。可是，因为木材太大，只得将原来的设计加高加宽。这样一来，工程变得更大，劳民伤财更甚，吴国的百姓们苦不堪言。

夫差好色，勾践使出了美人计——献西施给吴王。西施

到了吴国，吴王见她不仅美丽动人，还十分聪明伶俐，顿生怜爱之心，从此终日带着西施寻欢作乐，不理朝政。



西施原名施夷光，天生丽质，中国古代四大美女之首，是美的化身和代名词。“闭月羞花之貌，沉鱼落雁之容”中的“沉鱼”，讲的是西施浣沙的经典传说。

这年秋天，越国大夫文种求见吴王。他颤巍巍地说：“越国今年欠收，想向大王借粮万担，来年一定如数奉还。”

吴国上下为此一片议论之声，借还是不借呢，大家吵得不可开交。

夫差回到后宫，就问西施的意见，西施想了一会，说：“越国属于大王所有，臣民都是大王的。大王想当霸主，总不能眼看着自己的臣民饿死啊。”夫差听完，连连点头：“爱姬言之有理，我明天就答应文大夫的请求。”

文种把领到的粮食运回到越国后，全国上下都欢天喜地的：终于有粮食吃了！

第二年，越国粮食丰收，文种挑选了最好的种粮万担，亲自送还给吴国。并且向吴王提建议说：“大王，您看，越国的种粮颗粒十分饱满，如果贵国能用这万担作种子的话，来年你们的庄稼会长得更好的。”

于是，在吴王的支持下，吴国的农民很多都用了越国的

种粮作种。可是下种后，一直也没有出芽。最后扒开一看，种子全部霉烂了。可是这时候已经过了下种的时候，所以这一年吴国的粮食欠收，到处都在闹饥荒。

吴国的百姓都埋怨吴王，不顾本国土质的情况，贸然引进了越国的种子。

殊不知，这正是文种的一个计谋。他归还的万担粮食全是蒸熟晒干的种子，当然不会发芽。

这时，吴王夫差又带领吴国精兵击败了齐国，接着又去攻打晋国。

越王勾践见复仇的时机已经成熟，就趁吴国北上攻晋，国内空虚之际，趁火打劫，发兵攻吴。

吴国急急忙忙从晋国撤兵回来，和越军大战于五湖。吴国三战三败，越军冲进了吴都。绝望之下的夫差拔剑自刎了。

越王采用文种的“趁火打劫”之计，灭了吴国，一雪旧耻。随后称霸东方，成为了春秋时期最后一位霸主。

## 第五计 趁火打劫

此计出自徐珂《清稗类钞·盗贼类之趁火打劫》。作为谋略，“趁火打劫”是指当敌方遇到内忧外患等困难之时，趁势出兵进击，制服对手。此计后来也成为军事家们选择战机时所惯用的谋略。



## 多尔袞趁火打劫入中原



山海关素有“天下第一关”之称，1644年清兵通过山海关进入中原，由此标志着中国最后一个封建王朝——清王朝统治的开始。

明朝末年，政治腐败，民生凋敝。崇祯皇帝猜疑成性，贤臣良将根本不能在朝廷立足，他一连更换了十几个宰相，又听信谗言杀了名将袁崇焕，他的周围都是些奸佞小人，明朝崩溃大局已定。

公元1644年，李自成率领农民起义军一举攻占京城，建立了大顺王朝。然而，农民军进

京之后，很快就犯了自己所推翻的统治者的毛病：首领们渐渐腐化堕落了。

明朝名将吴三桂本是势利小人，惯于见风使舵。他看到明朝大势已去，李自成自立为皇帝，本想投奔李自成巩固自己的实力。

但是李自成胜利之后，滋长了骄傲情绪，根本不把吴三桂看在眼里，抄了他的家，扣押了他的父亲，掳了他的爱妾陈圆圆。本来就朝三暮四的吴三桂，“冲冠一怒为红颜”，就投靠满清，想借清兵势力消灭李自成。

中原发生的一切，都被满清摄政王多尔衮（gǔn）密切关注着，此刻多尔衮闻讯，欣喜若狂，认为时机成熟，可以实现多年的愿望了。这时中原内部战火频仍，李自成江山未定，于是多尔衮迅速联合吴三桂的部队，进入山海关，只用了几天的时间，就打到京城，赶走了李自成。

多尔衮运用“趁火打劫”之计，趁着李自成龙椅未稳，趁着吴三桂投靠自己的心意还未变，果断出击，最后顺利入京。

### 俄国趁火打劫占我土地

第二次鸦片战争期间，俄国趁中国内忧外患之际，“趁火打劫”中国，获得了许多土地和特权。

1856年，趁英法联军进攻广州时，俄国公使普提雅廷就与清政府谈判边界问题，没有结果。

1858年5月，俄国西伯利亚总督穆拉维约夫乘英法联军攻陷大沽口之际，再次以武力强迫清朝的黑龙将军奕山签订了中俄《璦琿条约》。根据这个条约，中国将割让黑龙江以北、外兴安岭以南的60多万平方公里的土地给俄国，并把乌苏里江以东约40万平方公里的中国领土划作中俄共管。

另一方面，俄国伺机介入调停，普提雅廷还先于英法美三国与清政府签订了《中俄天津条约》。

1860年11月，中英、中法《北京条约》签订后，英法联军开始撤离北京。俄国新任驻华公使伊格那季耶夫以“调停有功”为由，提出了新的领土要求。其后，与清政府签订了《中俄北京条约》，将乌苏里江以东40万平方公里的土地

## 時局圖



時局圖

中国近代时事漫画的杰作，它把19世纪末中国面临的被帝国主义列强瓜分豆剖的严重危机，及时、深刻、形象地展示在人们面前，起到了警世钟的作用。图的上方是熊，有横霸无忌的样子，占据东三省地方，是譬喻沙皇俄国。

划归俄国，增开喀什噶尔为商埠，并在喀什噶尔、库伦设领事馆。同时，俄国还将由其提出的中俄西部边界走向强加给中国。

1864年，俄国强迫清政府订立《勘分西北界约记》，割占巴尔喀什湖以东以南44万平方公里土地。

总之，经过第二次鸦片战争，沙俄利用“趁火打劫”之计，或以武力威胁，或以外交讹诈的手段，逼迫清政府签订了不平等的《北京条约》及一系列勘界条约，再加上其偷偷搬移界牌非法所得，共侵占了我国约150万平方公里的领土，成为侵华国家中的非法占有我国面积最多的国家。

## 贾诩将计就计战曹军

**东** 汉末年，天下大乱。袁术在淮南称帝，曹操领兵讨伐袁术。一直对曹操怀恨在心的张绣乘机攻打许都，曹操只好回师许都，发兵讨伐张绣。

建安三年（公元198年）夏，曹操兵临南阳城下，城里的张绣与将军雷叙、张先二人率兵出城迎敌。两军对垒，张绣出马，指着曹操的鼻子就骂：“曹贼，你这假仁假义毫无廉耻的人，跟禽兽有什么两样！”曹操大怒，命令许褚出战。张绣派张先迎战，只三个回合就被斩下马来，张绣军大败。

张绣见抵挡不住，便退兵到城内，固守不出。

曹操只得围城攻打，他看见这里的壕沟很宽，里面的水也很深，极难靠近。就下令士兵们运来土沙填满了壕沟，还用土布袋和柴草互相掺杂，在城边做梯子，向城里窥视。

然后，曹操亲自骑马围着南阳城四处查看，三天后终于发现张绣守城的破绽：东南角城墙的砖石，新旧不一，而且鹿角多遭毁坏。

曹操顿时心生一计，传令在城西北角堆积柴草，召集诸将，摆出了集中攻西北方向的架势。实际上他却秘密命令军队准备攻城器具，从东南角突袭入城。这是他自以为得意的“声东击西”之计。

张绣这边，众人听说曹操的做法后都很纳闷，心想这曹

贼葫芦里卖的是什么药？只有谋士贾诩（xǔ）识破了曹操的计谋，他笑着对张绣说：“曹操看了三天，我也看了他三天。他的意思我早已明白了，我们可以将计就计行事，他必败无疑。”

张绣一听，很惊讶，就问：“此话怎讲？”

贾诩解释说：“我在城墙上见曹操对东南城角砖石的新旧颜色察看得十分仔细，我就明白：他认为此处是薄弱环节，打算从这里进攻。可他明里却在城西北堆积柴草，虚张声势，想骗我军将主力放在西北方向守卫，他好乘黑夜偷偷爬上东南角突进城内。这是他运用‘声东击西’的策略啊！”

张绣问：“既然如此，那我们怎么办？”

“这个很容易办。我们可以挑选精锐士兵，饱食轻装，藏在城东南的房屋内，再让一些百姓假扮士兵，摆出尽力防守西北的样子。到了晚上，让曹军在东南角爬城。等他们爬进城后，一声炮响，我们的伏兵四起，打他个猝不及防，活捉曹操都说不定呢！”贾诩不慌不忙地说道。张绣一听大喜，便依计行事。

此时，早有探子报告曹操，说张绣集中兵力到西北角上呐喊鼓噪，拼力守城，而城东南角的防卫却十分空虚。曹操大笑道：“姓张的中了我的计了！”

他命令军队秘密准备好爬城工具。白天，他只是引兵佯攻西北角；等到晚上二更时分，却让精锐主力爬上城墙，砍开鹿角。见城中没有一点动静，曹军一拥而入。只听得一声炮响，张绣的伏兵从四面冲杀过来。曹操突遇意外，慌忙退

兵，张绣亲自率领精兵勇猛追杀。

曹军败退出城，溃散数十里。张绣直杀到天明，曹操大败，不仅损兵折将五万余人，还失去辎重无数。

曹操本想用“声东击西”之计攻打张绣，不料张绣营中的高人贾诩已经识破此计，还将计就计，也来了个“声东击西”，让曹军钻进自己的埋伏之中，把曹军杀了个措手不及，重创了曹军。

## 第六计 声东击西

此计出自《通典·兵六》。作为谋略，“声东击西”是指为了使敌方的指挥发生混乱，我方采用灵活的行动，本不打算进攻甲地，却佯装进攻；本来决定进攻乙地，却不显出任何进攻的迹象。似可为而不为，似不可为而为之，敌方就无法推知我方意图，被假象迷惑，作出错误判断。最后我方再出其不意歼灭敌人。



### 【博闻馆】

#### 郑成功声东击西收复台湾

台湾被荷兰殖民者统治数十年，民族英雄郑成功立志收复台湾。

1661年4月，郑成功率25000将士顺利登上澎湖岛。他明白，要占领台湾岛，赶走殖民军，必须先攻下赤嵌城（今台南安平）。

郑成功亲自寻访了熟悉地势的当地老人，了解到攻打赤



泉州大坪山上的郑成功铜像

郑成功（1624年-1662年），明末清初军事家，民族英雄。郑成功一生，抗清驱荷，以赶走荷兰殖民主义者、收复祖国领土台湾的业绩载入史册，海峡两岸均立像树碑纪念。

嵌城只有两条航道可进：

一条是南航道。这条航道港阔水深，船只可以畅通无阻，又比较容易登陆。荷兰殖民军在此设有重兵，工事坚固，炮台密集，对准海面。

一条是北航道，直通鹿耳门。但是这条航道海水很浅，礁石密布，航通狭窄。殖民军还故意凿沉一些船只，阻塞航道。他们认为这里无法登陆，所以只派少量兵力防守。

郑成功又进一步了解到，北航道虽浅，但海水涨潮时，仍然可以通大船。于是决定趁涨潮时先攻下鹿耳门，然后绕道从背后攻打赤嵌城。

于是，郑成功先是派出了部分战舰，装作从南航道进攻。荷兰殖民军急忙调集大批军队防守航道。为了迷惑敌人，郑成功的部队声势浩大，喊声震天，炮火不断。这一下，郑成功非常成功地把殖民军的注意力全部吸引到了南航道。

而此时，北航道上一片沉寂，殖民军以为平安无事。南航道激战之时，郑成功悄悄地率领主力部队趁海水涨潮时，通过北航道迅速登上了鹿耳门。郑成功乘胜进兵，从背后攻下了赤嵌城。荷兰殖民军狼狈逃了回去。

郑成功巧妙地运用了“声东击西”的战术，佯装从南航道进攻殖民者，吸引了殖民军的火力，而实际上却从北航道进攻，趁其不备，最后攻下赤嵌城，成功收复了台湾。

## 张巡“无中生有”死守雍丘

**公** 元755年，唐朝节度使安禄山以诛右相杨国忠为名，在范阳起兵发动叛乱。叛军很快就攻占了洛阳城。

叛军进潼关之前，安禄山派唐朝的降将令狐潮去进攻雍丘（今河南杞县）。雍丘附近有个真源县，县令张巡不愿投降，招募了一千来个壮士，占领了雍丘。

令狐潮带了四万叛军来进攻，张巡和雍丘将士坚守了六十多天，将士们穿戴着盔甲吃饭，包扎好创口再战，打退了叛军三百多次进攻，杀伤了一大半叛军。令狐潮无法取胜，只得退兵。

就在此时，长安失守，安禄山称帝，消息也传到了雍丘。令狐潮派人送信劝张巡投降，同时集合人马准备再次攻打雍丘。

闻讯后，雍丘城内人心躁动，有六名将官认为形势不妙，就一起去找张巡商量，准备投降叛军。张巡闻言肺都要气炸了，但是表面上装作若无其事，答应第二天再一起商量决定。

第二天，张巡召集了雍丘全县将士集合，当即喊出前一晚的六位将官，郑重宣布：“这六个人想要投降令狐潮，犯了背叛国家、动摇军心之罪，立即斩首！”当场就把他们斩首了。

原来打算投降的将士，面临这一突然的情况，都很激动，异口同声表示要与叛军抵抗到底。

令狐潮率军不断攻城，都被张巡军队的乱箭逼回去了。无奈城中的弓箭越来越少，很难抵挡敌军攻城。

张巡为此坐卧不安，万分焦虑，苦思良策。突然，他想起了诸葛亮草船借箭的故事，心生一计。

一天深夜，雍丘城头黑压压一片，突然出现了成百上千的士兵，似乎沿着绳索爬下城墙。这件事情被围城的士兵发现了。他们立即向令狐潮报告，令狐潮断定是张巡派兵偷袭，就下令士兵对准城墙上的人放箭。

直到天亮，叛军停止放箭时，才发现城墙上的黑影全部是草人。

这时，雍丘城头张巡的士兵们却正高高兴兴地提起了草人。成百上千个草人上，密密麻麻地插满了箭，士兵们数了数，足有几十万支呢。

叛军一看，知道中了张巡“无中生有”之计。令狐潮气急败坏，恨得牙痒痒。

几天后的一个深夜，城墙上又出现了上次的情况，“草人”们又沿着绳索爬下墙来。



张巡，从小就聪敏好学，博览群书，为文不打草稿，落笔成章，长成后有才干，讲气节，倾财好施，扶危济困。他是“安史之乱”时期著名的英雄。

叛军们感到既气愤又好笑，认为又是张巡用计骗他们，谁也不理睬了。

他们哪里知道，这一次从城上吊下来的并不是草人，而是张巡派出的敢死队。

在夜幕掩护下，这五百个敢死队员悄悄溜下了城墙。他们集合在一起，突然向令狐潮的大营发起进攻。张巡借此机会，率部冲出城来，直杀得叛军大败而逃。

张巡接二连三运用“无中生有”之计，骗来了弓箭，突袭了令狐潮，以少胜多，前后歼敌达十二万人，保住了雍丘城。

## 第七计 无中生有

此计出自《老子》。作为谋略，“无中生有”是指采取虚虚实实的办法，陷敌于判断失误和行动失误的苦境。在这里，“无”是指迷惑敌人的假象，“有”是指在假象掩盖下的真实行动企图。一般来说，此计可分为三部曲：第一步，示敌以假，让敌人误以为真；第二步，让敌方识破我方的假处，掉以轻心；第三步，我方变假为真，让敌方仍然误以为假。然后再给敌人出其不意的攻击。

### 【博闻馆】

#### 韩先楚涠洲岛“借”船

1950年3月，在我军解放海南岛的作战中，面对渡海所需的大批船只问题，时任我第40军军长的韩先楚一筹莫展。

情况是这样的：

新中国成立后，退居台湾的蒋介石并不甘心失败，他任命薛岳为“琼崖保安司令兼海南防御司令”，统帅10万人马、50多艘军舰和30多架飞机，企图凭借琼州海峡与舟山、金门、万山诸岛，构成一道防卫台湾的屏障，作为“反攻复国”的跳板。

敌人为了阻止我军渡海作战，撤退时把沿海一带的大批民船劫走，带不走的就烧掉。虽然几个月来，我军已经征集到了不少船只，但这些船只无论在质量和数量上，都无法满足渡海作战的需要。要想解放海南岛，没有足够的船是不可能的。



渡海战役出发前，进行誓师动员。

我解放军渡海跨越天险解放海南岛的壮举已被大家熟知，但满载着解放军渡海的300条战船就是这篇故事里我军用计谋夺取的。

于是，船便成了整个战役准备工作的一个关键问题。

正值官兵为难之际，从广西北海南部涠洲岛逃回的一位渔民报告说，驻守在岛上的“广东反共自卫军”掠夺的400

多只民船还在这个岛上，这些船全是多篷多桅的大船。

韩先楚得知这一消息后，高兴极了。但是，如何才能夺取这400多只大船？他陷入了深思。忽然他想起了三国时诸葛亮草船借箭的故事，决心也来个涠洲岛“借”船。

决心既下，他立即组织了突击团，每天以“海练”的姿态，到涠洲岛附近海面演练半天，黄昏时准时返航。数天后，敌人果然中计，放松了警惕。

一天，突击团照常到涠洲岛附近海面演练。到了黄昏，他们没有返航，而是航向一转，驶向了涠洲岛。当我军登上涠洲岛时，“广东反共自卫军”的参谋长甘中正还在和他的部下打麻将呢。

我军登陆后，敌人仓促应战。甘中正一面慌张地指挥海湾里的400多只民船扬起帆篷，一面指挥2艘军舰作掩护，企图乘船逃跑。可是，他是跑不掉的！

此时，我40军某营副教导员张振东指挥的一只土炮艇迅速冲到海湾里，切断了敌人的逃跑路线。一番激战后，500多名所谓“广东反共自卫军”无一漏网。400多只大船全部成了我军跨海作战的运载工具。

韩先楚以采用“无中生有”之计，以“海练”为名，巧妙“借”了敌人400多只大船，为攻占海南岛创造了条件，至今被人们传为佳话。

## 邓艾智灭蜀国

一 国后期，魏蜀吴三足鼎立。其中，魏国地广人  
二 多，实力最强；蜀国没了刘备和诸葛亮等人后，  
早已今非昔比。公元263年，魏国正值司马昭掌权，他准备  
一举灭蜀。他派出了三路人马：邓艾和诸葛绪各统率3万大  
军，钟会带领10万大军，分路出击。此时的邓艾已是一位  
身经百战、经验丰富的大将了。

魏军攻势凶猛，连连获胜，不久就攻占了蜀国许多座城池。邓艾一直攻到阴平一带。钟会合并了诸葛绪的人马，兵力更强。他率大军直逼剑阁。

蜀军统帅姜维，带领将士，依凭着剑阁险要的地势，顽强地抵挡住了钟会大军的进攻。钟会兵力虽强，却奈何姜维不得。加上军粮供应跟不上，就打算退兵回去了。

这时，邓艾从阴平赶来。当时，邓艾手中只有3万人马，而钟会却统领着13万大军。钟会自恃兵多将广，根本不把邓艾放在眼里。

邓艾早已得知钟会在剑阁受阻。他心里暗自盘算：剑阁过不去，能不能找到别的通道直达蜀国都城呢？于是，在阴平时，他派出许多探子去查明当地地形和环境，终于探得一条从阴平通往成都的小路。这条小路，四面都是崇山峻岭，极难行走。据说是汉武帝南征时开凿的，已有三四百年无人通行了。

邓艾闻讯大喜。心想：真乃天助我也！此路既是有好几百年无人行走，那蜀军必定做梦也想不到我能率军从这条路偷袭成都，更加不会防范了。

于是，他先赶到剑阁，把这一想法告诉了钟会。钟会本来就瞧不起邓艾，又听他讲出这种异想天开的计策，更是嗤之以鼻。但他很想看邓艾出丑，也就没有阻拦。

其实，邓艾怎么会不知道钟会瞧不起他呢？他只是心里憋着一股子气，一心要整出个样来给大家瞧瞧。他马上率人马回到阴平，集合队伍，跟众将士们讲清了他的打算。

大家听后士气高涨，都表示愿意听从邓艾吩咐，为国立功。邓艾派儿子邓忠率 5000 名精兵，手执斧头、铁凿，作开路先锋。他则亲自带领大军，备足了干粮、绳索，紧随其后。途中道路非常险阻，但每个人都坚持下来了。大军每前进 100 里，就留下几千士兵扎下一个营寨，以保证前进的军队能与后方保持联系。

最后，大军只剩下 2000 余人了。这一天，邓忠慌忙跑来向邓艾报告说前面碰到一座陡峭的悬崖，人马难以通过。邓艾立即带领将士前去观看，果然，那悬崖十分陡峭，崖下山谷深不见底。有些士兵害怕了，心里直打退堂鼓。有人甚至说：“白费了这么多功夫，撤回去算了！”

邓艾见此情形，严厉地对大家说道：“我们已经克服了那么多困难，现在胜利在望，成功与否，就在此一举了。我们要坚持住，就算再难过去，也一定要设法通过。”

说到这儿，他忽然计上心来，转身下令让大家先把行装、兵器扔下悬崖，然后自己拿过一条毡毯，裹住身子，高

喊一声：“大家照我的样子，滚下悬崖！”话音未落，邓艾自己身先士卒，带头滚了下去。

将士们深受感动，都像邓艾那样，纷纷滚下了悬崖，也有不少人摔死了。到了山下后，邓艾重新集合队伍，轻而易举地拿下了江油城。接着又占领了绵竹。

这时，邓艾大军已逼近成都。蜀国皇帝刘禅接到战报，想调回剑阁姜维的人马，已经来不及了，只得出城投降。

就这样，邓艾一举灭亡了蜀国。此时的钟会，还在剑阁城外攻城呢！当然，钟会虽瞧不起邓艾，可却在明处扮演了“明修栈道”的角色，吸引了蜀军精锐部队的眼球，使得邓艾的“暗度陈仓”之计能够得以顺利实施。

## 第八计 暗度陈仓

此计出自《史记·淮阴侯列传》，全称应当是：“明修栈道，暗度陈仓。”作为谋略，“暗度陈仓”之计是指以正面佯攻的迷惑手段，来伪装攻击的路线和突破点。“明”与“暗”反映着用兵打仗中的“奇正”关系。古人认为，出奇制胜的用兵之法，来自正常的用兵原则。只有诱使敌方按照正常的用兵原则来判断我方的行动企图，才能出奇制胜。当然，“暗度陈仓”，必须有“明修栈道”来分散敌人的注意力。



### 【博闻馆】

#### 基辛格“暗度陈仓”顺利访华

新中国成立后，中美两国关系长期处于紧张的对峙状

态。1969年尼克松就任美国总统以后，鉴于世界政治力量对比发生变化，主张同中国改善关系。当时冷战还没有结束，中国和美国分属于两个不同的阵营，美国访华既会被作为盟友的西方国家关注，也会被敌方国家苏联干扰。

1970年10月，美国总统尼克松要求即将访问北京的巴基斯坦总统转告中国政府，美国准备改善两国之间的关系，并愿意派一名高级使节秘密访华。

1971年4月27日，中国通过巴基斯坦渠道正式送交美国一份照会。照会说：“中国政府重申它愿意在北京公开接待美国总统本人，以便直接进行会晤和讨论。”

第二天，尼克松就交给基辛格秘密访问中国的任务。



毛泽东与基辛格博士交谈

亨利·艾尔弗雷德·基辛格，当代美国著名外交家、国际问题专家，美国前国务卿，1973年诺贝尔和平奖获得者。

7月1日，基辛格秘密访华的行动从华盛顿开始了。为了转移人们的视线，白宫宣布：美国总统尼克松即将派基辛格博士赴越南执行调查任务，随后将赴巴黎。离开华盛顿后，基辛格在西贡活动三天，到曼谷停留一天，6日到新德里，8日到达巴基斯坦首府伊斯兰堡。

经过巴基斯坦叶海亚总统的热情帮助，基辛格自导自演的一出外交史上的杰作开演了：在当天下午的招待会上，基辛格宣称自己身体欠佳、腹痛，总统当即盛情邀请基辛格到远在山区的总统别墅修养。

基辛格借此摆脱了记者的追逐，并于9日凌晨悄悄来到机场，与4位来自北京的外交官乘坐一架波音707客机直飞抵北京。

7月16日，经过一番谈判后，中美双方发表了会谈公告。公告宣布，美国总统尼克松将应邀于1972年5月以前的适当时候访问中国。

基辛格运用“暗度陈仓”之计，顺利访华，打开了中美两国关系大门。

## 曹操计除袁氏兄弟

**公**元200年，袁绍在官渡之战中惨败在曹操手下，回国后一病不起，两年就死了。他的长子袁谭自命为车骑将军，幼子袁尚承袭父业，与袁熙驻扎在黎阳。兄弟两人各立门户，互争高低。



曹操，字孟德，小字阿瞞，沛国谯（今安徽亳州）人。东汉末年著名的军事家、政治家和诗人，三国时代魏国的奠基人和主要缔造者，后为魏王。

不久，曹操亲自带兵进攻黎阳，讨伐二袁兄弟。袁谭、袁尚在曹军兵临城下之际，暂停了内讧（hòng），迎战曹军。士气不振的袁军一触即溃，袁谭、袁尚连夜逃往邺城。

邺城防守坚固，易守难攻，曹操无意恋战，领兵退回，留下贾信驻守黎阳，他假装远征刘表，在西平驻扎下来。

曹操的军队刚刚撤走，袁谭和袁尚又开始了内讧，双方你攻我打，不可开交。

袁谭在平原城被袁尚围困，走投无路，便派遣使臣向曹操投降，请求曹军前去解平原之围。

曹操为此征求幕僚们的意见。谋臣荀攸说：“如今天下多事，群雄纷争，刘表镇守住江汉地区，没有能力向四面八方扩展，这是他胸无大志的表现。但是袁氏兄弟却占据了北方的四个州，拥有十万大军，如果他们两人团结起来共同战斗，就很难轻而易举消灭他们。现在他们忙于争斗，肯定顾不上两头，等到他们中的一人取胜，势力强大起来，也很难制服。我们正应该乘他们现在内讧时进攻，可以轻易取胜。这是一个绝好的机会，一定不要放过。”

曹操听后觉得有道理，决定同意袁谭的请求，出兵邺城攻打袁尚。袁尚出逃山中。袁谭不久也反叛了曹操。曹操在南皮攻杀了袁谭，平定了冀州。

此时，袁尚、袁熙兄弟在走投无路中投奔了乌桓蹋顿。曹操认为不灭除袁氏残余势力，不平乌桓，北方就难以统一。

公元207年春天，曹操亲率大军征讨乌桓。他们五月底从邺城出发，经过一个多月的行军，到了易城，遇到了连雨天，道路泥泞，十分难走。

正巧这时候，当地人田畴率领五千家兵来归，愿意做向导。田畴向曹操献计说：“你们现在走的是大路，一遇到雨就车马难行，不如改从卢龙口小路暗暗杀奔乌桓心脏白狼山。”

曹操采纳了这一妙计。留下了辎重车辆，从小路前进。还派兵在路旁立了几根木头，作为路标，上有刻字：“方今暑夏，道路不通；且俟秋冬，乃复进军。”

过了几天，乌桓的探子看到了曹军遗弃的车辆，就报告

给了单于。单于听后非常高兴，大声笑着说：“我料曹贼也无力杀来，差不多该撤走了，哈哈！”从此放松了防备，整天和袁氏两兄弟歌舞升平，饮酒玩乐。

就这样平安地过了一段时间。突然，探子来向单于禀报：“曹操离柳城只有二百里了。”单于和袁尚、袁熙急了，怎么会这样呢？心有疑虑，但不得不慌忙应战。打了一阵，二袁见势不妙，立即拨马回走，投奔辽东太守公孙康去了。

曹军闻讯，有臣子就建议曹操乘胜追击，彻底铲除袁氏兄弟。曹操摇摇头，慢慢地说：“不必了，过几天一定会有人把他们的人头送来，我用的是‘隔岸观火’之计，哈哈！”

此时，辽东太守公孙康听说袁氏兄弟来了，怕他们两人来侵害自己，也是急得团团转，不知道如何是好。就请来大臣们商议，一个谋臣说：“依我之见，如今且去打听曹操的消息，他如果来攻辽东，就留二袁作为帮手合力迎战；如果曹军不来，就杀了二袁，献给曹操，和他结好。”

公孙康听了直说：“妙！好主意！就这么办！”他一面推说有病不见二袁，一面派人去打探曹军消息。

得知曹军已经退到易城后，公孙康立即召见袁氏兄弟，同时布置好了刀斧手。二袁也很高兴，随身携带着宝剑，准备伺机刺杀公孙康。

双方都各怀鬼胎。三人一见面，都笑嘻嘻地寒暄。正当二袁行礼之时，公孙康脸色一变，大吼一声：“刀斧手安在？给我拿下！”暗藏在公孙康左右的刀斧手们即刻抢上前来，瞬间取了二袁的首级。

公孙康用二袁的首级去讨好曹操，被封为左将军襄平侯。

曹操正是运用“隔岸观火”之计，利用了公孙康和袁氏兄弟之间的嫌隙，任其自相残杀，最后不费一兵一卒就取得了二袁的项上人头，从此取得了河北的广大地区，实力大增，可谓高明。

## 第九计 隔岸观火

此计出自唐朝乾康的《投谒齐己》一诗。作为谋略，“隔岸观火”之计是指当敌方矛盾很突出，相互倾轧的气氛越来越深的时候，可以不急于去趁火打劫，因为操之过急常常会促成他们达成暂时的联合。倒不如退一步，坐等敌方的矛盾继续发展，以致出现自相残杀的动乱时，我方再即时出击，最后争取胜利。

### 【博闻馆】

#### 解放军和平解放长春

在辽沈战役中，1948年5月长春外围战结束后，东北野战军包围了长春。但是，长春环城修筑了很多钢筋水泥碉堡和暗堡群，仅中央银行周围修建的永久性工事就有150处之多，整个城区俨然一座军事要塞。加上敌人的十余万人一直在坚守，解放军一时很难得手。

经商议后，解放军决定对长春采取“隔岸观火”之计，制定了“长围久困，展开政治攻势和经济斗争，使其粮弹俱

困、人心动摇时再攻”的方针。计划既定，一系列的行动就立即展开了。

在军事方面，施行包围的政策。解放军在长春城外方圆50里的地面上，形成一个封锁区。解放军10万围城部队，筑起一道坚不可摧的“城外之城”，国民党军成了“瓮中之鳖”。

在经济方面，施行粮食封锁。这是最为关键的一步。

国民党东北“剿总”副总司令、长春国民党守军最高指挥官郑洞国率10万军队要在城内生存下去，吃饭活命是起码的条件。为此，城内守军绞尽脑汁。围城之初，他们经常在长春城外的村庄里抢粮抢柴，储存起来以备后用。后来，随着解放军围城部队日益向前压缩，国民党军队不敢轻易出城，只好依靠空投。然而，空投机遭遇解放军炮兵和高射机枪的射击后，有时来不及空投就掉转机头仓皇回逃，有的被迫从高空漫无目标地乱投，很多粮食落在解放军的阵地或封锁区内。这些南方的大米、四川的榨菜、猪牛肉罐头，反成了解放军的美味佳肴。1948年6月到9月间，长春城内的粮价竟然上涨了700倍。

在政治方面，展开强大的攻势。这使得国民党军队军心涣散，不断有人逃出城来投降。

在经过近5个月的严密封锁围困后，10月21日早晨4时，郑洞国被迫投降。解放军运用“隔岸观火”之计，终于使得长春兵不血刃地和平解放了。

## 郑武公灭胡

**春** 秋时期，郑国国君郑武公抱有吞并胡国之心，但是郑国国力又不够强盛。为此，他焦虑得食不知味，夜不能寐。

一天，郑武公的女儿前来请安。闷闷不乐的郑武公抬眼一见女儿，发现她亭亭玉立，煞是好看，一捋胡须，计上心来。

原来，胡国国君年轻，一直想挑个绝色美人做妃子。全国各地都给他送来许多美人，胡王选来选去都不满意。

于是，郑武公赶紧派人找来国中最好的画师，用最好的绢给公主画像。肖像完成后，公主简直是美若天仙，人见人爱。

郑武公大喜，连忙命人带上公主的画像和几车金银财宝到胡国去见胡王，传达通婚联好的意愿。

胡王看了郑国公主的肖像后，不由得神魂颠倒，意乱神迷，发誓“非此女不娶”。

自然，两国很快联姻。郑国送亲的队伍长达两里路，吹吹打打，极为隆重。盛装打扮的公主羞答答地来到胡王面前时，胡王看着不禁心花怒放，怎么看怎么喜欢。

从此，胡王每日在宫中和郑王妃过着歌舞升平的日子。这正中郑武公的计谋。

这时，郑武公加紧在全国招兵买马，积极练兵布阵。另



郑桓公与儿子郑武公、孙子郑庄公雕像

郑桓公、郑武公、郑庄公是郑国开国后的三代君王，分别被郑氏后裔称为太始祖、二世祖、三世祖，被尊“郑氏三公”。

外，还集合了郑国所有打铁的匠人来打造兵器。

消息传到胡国，一些大臣进言说胡国要加强防备才是。听多了，胡王也有些怀疑了，就说：“应该不会吧，我们两国已经联姻和好，先派人打探一番再说。”

胡国的使臣来到郑武公跟前，说：“胡王派我来拜见大王。一路上见郑国处处在练兵，莫不是针对我胡国的吧？”

郑武公听后心里一惊，但还是十分镇静地说：“哪里会呢，我的小公主已经嫁到了胡国，我怎么会对我女儿用兵呢？”为了减去胡王的疑心，郑武公即刻派了心腹大臣到胡国去签订两国友好条约，约定两国永世友好，不动干戈。

盟约既定，胡王更觉得高枕无忧了，整日不理朝政，尽在后宫享受声色犬马之乐。

一日，郑武公召来群臣议事，问道：“众爱卿，郑国如

用兵，你们看先攻打哪国比较好呢？”

“攻打胡国最有利。”一个名叫关其思的臣子站出来说。

“大胆关其思！胡国乃我兄弟之邦，你要我们去打它，安的什么心，给我推出去斩了！”郑武公愤怒地说道。又吩咐人说：“把关其思的首级送给胡王，告诉他我们两国世代友好，再有人离间我们的关系，也是这个下场！”

但同时，郑武公命令将所有的兵车悄悄开往与胡国相邻边境的树林中待命。

“大王，不好了，郑国军队向我国开来，我们要多加戒备啊！”一位老臣向胡王禀告。

“绝不可能！我们已经订立了世代交好的盟约。”胡王说。

这时，恰好郑国大臣关其思的首级送到了，使臣向胡王说明了原委。

胡王听后，呵斥老臣道：“你这个老东西，就知道饶舌，破坏两国关系，以后再如此，治重罪！”一气之下把老臣驱逐出了王宫。

同时，为了表示对郑国的友好，昏昧的胡王还下令将部署在边境的军队全部撤离了。

郑国探子星夜飞驰回到郑国，报告胡国军队已经撤离、边防空虚的情况。

郑武公仰天长笑：“哈哈，真是天助我也！”即刻召集了全国军队进发胡国，不到半天，就突破了胡国边防，没遇到任何抵抗就直抵胡王宫。

此时的胡王想调兵遣将已经来不及了。最后还是那位老

臣跑来陪他逃出了王宫。

郑武公运用“笑里藏刀”之计，嫁女儿、定友好盟约、杀关其思，让胡王彻底放松了警惕，最终如愿以偿，灭了胡国。

## 第十计 笑里藏刀

此计出自《旧唐书·李义府传》。作为谋略，“笑里藏刀”之计一般是指通过政治外交上的伪装手段，欺骗麻痹对方，以掩盖军事行动，是一种表面友善而暗藏杀机的策略。此计要求实施者具有极强的心理素质，在忍耐中积蓄实力，最后一举获胜。



### 【博闻馆】

#### 蒋介石“笑里藏刀”玩谈判

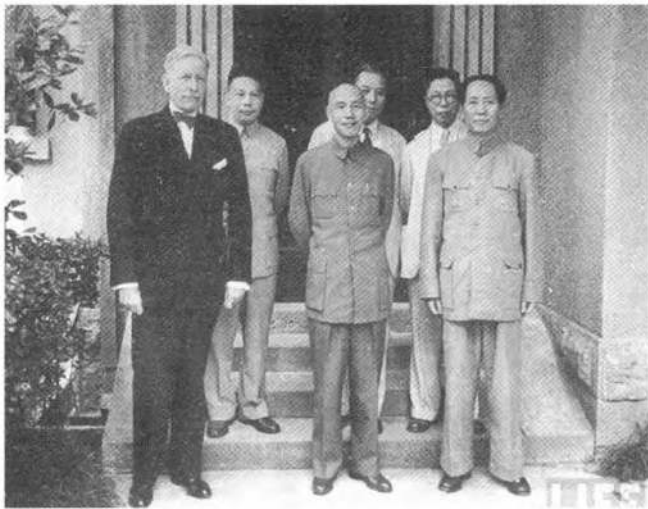
1945年8月，抗日战争胜利，国内外形势发生了急剧变化。国民党蒋介石在美帝国主义的支持下，积极准备发动内战，想要消灭共产党和八路军。

同时，他还玩起了“和平谈判”的手法，一连三次电邀毛泽东到重庆“共同商讨国家大计”，这就是有名的重庆谈判。

毛泽东对国民党这套“假和平，真内战”的谋划是洞若观火的，他决定应邀前往。

8月29日，国共双方的代表开始谈判。由于国民党蒋介石方面只是拿和谈作幌子，事前对谈判没有准备，连一个方

案也拿不出来，只是派了几个代表来敷衍，想让谈判得不出结果，把毛泽东拖在重庆。



重庆谈判中的毛泽东、蒋介石、美国驻华大使赫尔利  
抗日战争胜利后，为避免内战、争取和平，中国共产党同国民党政府在重庆进行了为期43天的和平谈判，史称重庆谈判。而蒋介石举行谈判的目的却是为准备内战争取时间并转嫁战争责任。

而背地里，国民党采取了一系列措施，积极策划使内战升级，还重新印发了所谓的《剿匪手本》，用法西斯信条在其军队内部实施反共的内战动员；之后，又密令国民党军先后在张家口、上党、邯郸等地区向解放区大举进攻，想以此向共产党施加压力，逼迫共产党在谈判桌上就范，

由于解放军坚决执行毛泽东提出的“针锋相对，寸土必争”的方针，早有准备，顺利击退了蒋介石的军事进攻，这些都有力地支持了共产党一方在重庆谈判中的斗争。

蒋介石以军事冒险来扭转政治局势的想法遭到了沉重打

击，他们的“假和平，真内战”、“笑里藏刀”的险恶用心进一步暴露了。

于是，在谈判桌上又表现出“诚意”，国民党一方表示愿意承认和平团结的方针，继续进行和谈。最后，双方签订了《双十协定》。

1946年1月，周恩来代表我方与国民党继续谈判，签订了《停战协定》。

然而，事实证明，这两个协定对于蒋介石来说，只是不得已的缓兵之计。

因为就在这段时间里，蒋介石把大批军队分别从空、海、陆运抵东北、华北，当年6月即发动了全国规模的反革命内战，从而彻底地揭露了他高唱和平实则“笑里藏刀”的真面目。

### 珍珠港事件中的外交花样

第二次世界大战时，日本确定要发动太平洋战争。

日本的对美作战计划中有两个重要内容：一是击沉三艘航空母舰，二是对美宣战的最后通牒必须于攻击前30分钟即美国时间1941年12月7日13时递交。

为了麻痹对方，达成战争发起的突然性，日本政府以明确日、美双方在太平洋的利益为名，同美国政府进行频繁的外交谈判，千方百计地给美国领导人造成一种假象：似乎日本人诚心诚意要通过外交途径来解决两国之间的争端。

谈判进行了半年之久，直到1941年11月初，日本政府还派遣了一个娶了个美国太太的名叫来栖的人来到华盛顿，

协助日本驻美大使野村进行谈判。

12月7日华盛顿时间13:40,比日本外交部预定的递交最后通牒的时间晚了四十分钟,此时珍珠港的战斗已经打响二十分钟了,日本使者要求谒见美国国务卿赫尔。

赫尔在接见日本使者前就已经知道珍珠港遭到了偷袭,但是罗斯福总统要求他只要收下日方的答复,冷淡地把日方代表送走。

于是赫尔装作认真地阅读了日方的答复,然后用难以掩饰的愤怒说:“我任职50年来,从未见过如此卑鄙的政府和如此虚伪歪曲的文件!”正是由于在递交正式宣战的文件之前,日本就发动了进攻,激起了美国举国上下无比的愤慨,其后美国正式参战。

日本运用“笑里藏刀”之计偷袭了珍珠港,达到了发动太平洋战争的目的。然而,它也“唤醒了一个沉睡的巨人”——美国。此后,美国迅速对日宣战,将其雄厚的工业和经济力量投入到二战之中,这对轴心国在全世界的覆灭起到了至关重要的作用。



偷袭珍珠港是指由日本政府策划的一起偷袭美国军事基地的事件,太平洋战争由此爆发。这次袭击最终将美国卷入第二次世界大战。

## 陈轸将计就计保楚国

**战** 国中期，秦惠文王想派兵攻打楚国，可是秦楚之间还隔着韩国。他冥思苦想后，终于想到一个妙计，就立即下令传召张仪，命令张仪出使韩国，劝韩王和秦联合攻楚。

张仪来到韩国，受到韩宣王的盛情招待。虽然张仪用三寸不烂之舌来劝说韩王，韩王依然不愿攻楚。

回国后，张仪向秦王禀告了韩王的想法。秦王大怒：“小小韩国真是不知好歹，敬酒不吃吃罚酒。那就先攻韩！”秦军旋即攻向韩国，一路所向披靡，韩军节节败退。

韩王因此焦虑得坐卧不安，就召来宰相韩朋商议退秦之策。韩朋上前一步，认真地问韩王：“大王，您知道‘李代桃僵’的民歌吗？”

“你是什么意思？”

“假如有大小两棵树，大的一棵是桃树，小的一棵是李树。现在有害虫咬桃树，要保住桃树就得让害虫去咬李树才行。”

“原来如此。好，我们可以将‘害虫’引向楚，让它做我韩国的替死鬼！”韩王和韩朋一问一答，终于商量出了对策。

于是，韩朋奉韩王之命出使秦国。面见秦王时，他说：“我大王已经后悔，现在愿献一城给秦，韩秦联合攻楚。”

秦王满意地点点头。

楚怀王听到秦韩正联合攻楚的消息，大吃一惊，急速召来陈轸（zhěn）进宫。陈轸给楚王仔细地分析说：“这一定是韩朋使用‘李代桃僵’之计，我们可用其人之道还治其人之身！”“爱卿果然高见！甚好甚好！”楚王高兴地说道。

楚王一边调兵遣将，加强边防兵力，以备韩秦联合攻楚；一边派人打扮成百姓的模样到其他国家散布谣言：楚国应韩国要求，准备出兵抗秦救韩。同时，还派了一位能言善辩的特使带上贵重的礼物去到韩国。

见到楚国特使，韩王很高兴，设盛宴款待。宴会上，特使举杯大声说：“楚韩唇齿相依，来，让我们举杯发誓。”

韩朋问道：“发何誓？”

“楚韩两国联合抗秦到底！”

“哈哈，你们楚国欺负韩国没有人才吗？这是陈轸使出的李代桃僵计，想让韩国变成楚国的替死鬼！”韩朋大声呵斥道。

特使一听，心中暗惊，但故作镇静，回答说：“我发誓，今天我说的话都是真的，现在楚王已经动员全国军队，誓死与韩联合抗秦到底！”

“既如此，又何必出言发誓？”韩朋怒言道。

“韩朋休再无理！”听着两人的争辩，韩王终于忍不住斥责了韩朋。他竟然对楚特使的慷慨陈词信以为真了！

秦王听说楚韩要联合抗秦，急忙派了几个人装扮成了生意人去楚韩两国打探消息。

很快，探子们回报秦王：“楚国在通往韩国的路上布满



陈轸，战国时纵横家。

了战车，说是去救韩的。”“韩王不想和我们讲和了，准备与楚联合抗秦呢！”

秦王一听大怒：“好啊，韩国竟然出尔反尔，给我即刻出兵伐韩！”于是，秦军向韩国大举进攻。

韩王与楚国特使达成抗秦协议后，便把主力部队调往岸门，想借黄河天险来防御秦军。

可是，秦军已连夜偷渡黄河，很快就与韩军激战。韩军再次节节败退。慌忙中的韩王速派特使出使楚国，催促楚王火速出兵，共同抗敌。面对韩特使，楚王只是口头答应：“已经出兵了，不久便到，放心。”实际上楚军仍按兵不动，坐以待命。

韩国军队继续后撤，安营扎寨，等待楚国的援军。可是，左等右等，楚军始终不到，韩国的军心浮动，士兵们多有怨言。

待到秦军向韩军发起总攻时，韩军一触即溃，秦军冲进韩国都城，韩国灭亡。韩王此时才追悔莫及：“唉，悔不听韩朋之言，反中了楚王之计。”

秦军灭了韩国后，因为不能劳师袭远，秦王命令撤兵回国，不再攻楚。

陈轸将计就计，使用“李代桃僵”之计，让韩国这颗

“李树”倒了，保住了楚国这颗“桃树”。而韩王昏庸，弃韩朋的“李代桃僵”之计于不顾，终遭大祸。看来此计只有运用得当，方能成功。

## 第十一计 李代桃僵

此计出自《乐府诗集·鸡鸣篇》。作为谋略，“李代桃僵”之计是指在敌优我劣或势均力敌的情况下，指挥员要善于用小的代价，来换取大的胜利。战争是力量的较量，战争中的各种情况，总是利害相连的。李代桃僵，就是要趋利避害。俗话说得好：“舍得，有舍才有得。”在军事上也是如此。

### 【博闻馆】

## 台儿庄大捷

台儿庄是徐州的门户，扼守京杭大运河的咽喉之地，战略位置十分重要。抗日战争时，这里是日军夹击徐州的首争之地。

1938年3月，日军从济南、青岛两个方向的第十、第五师团各抽调了一个加强旅团组成了两个支队，总兵力不过两万多人，就狂妄地向徐州前进。

当时坐镇徐州的第五战区司令长官李宗仁部兵力有20多万人，虽然十倍于日军，却派系不同，装备低劣，有些部队还想保存实力。因此日军开始时推行顺利，沿着铁路直接攻到台儿庄。



台儿庄大捷又称台儿庄战役，此次大捷是中华民族全面抗日战争以来，继平型关大捷等战役后，中国人民取得的又一次巨大胜利。

这时蒋介石的嫡系汤恩伯军团为了保存实力撤向鲁南，日军矶谷师团的一个旅团直插台儿庄，想要迅速夺取台儿庄，使徐州能够贯通津浦。当时西北军孙连仲部在镇内负责防御，李宗仁向他下了死命令不许撤退。

1938年4月3日，台儿庄全镇三分之二被日军所占，孙连仲部退守南关，当时日军以重炮坦克猛冲，日本电台宣称已将台儿庄全部占领，但是西北军官兵仍然顽强防御。

4月5日，孙连仲一再向李宗仁恳求允许撤退。然而，李宗仁坚定地表示：“敌我双方在台儿庄已经血战一周了，胜负之数决定于最后五分钟。援军明天中午可到，你务必守到明日拂晓。这是我的命令，不得违抗！”孙连仲部只得冒死坚持抗敌。

夜间日军因连续攻击疲惫不堪，孙连仲部集合了上千名

大刀队员，他们利用黑夜向日军阵地发起反攻。队员们发挥擅长夜战和肉搏的特长去砍杀敌寇，日军猝不及防，一夜之间台儿庄又被夺回了四分之三。

4月6日黎明时分，汤恩伯军团终于出现在日军后方，日军陷入了两面夹击的重围。

到了6日晚间，中国军队以几乎10倍于日军的兵力发起总攻，矶谷师团长不得不率残部向北逃窜。

在这场战役中，李宗仁成功运用了“李代桃僵”之计，以孙连仲部的惨重损失换取了台儿庄大捷，消灭了日寇大量有生力量，极大地鼓舞了全国的抗日士气。

## 楚文王顺手“牵”走息夫人

**春** 秋时期，陈国（今河南淮阳）的国君有两个女儿，大女儿嫁给了蔡哀侯，小女儿叫妫（guī），长得如花似玉、倾国倾城，答应嫁给息侯。



河南息县县城中心矗立的息夫人雕像

息夫人，春秋时期息国国君的夫人，因嫁于息国（今河南息县）又称息妫，后楚文王以武力得之。因容颜绝代，目如秋水，脸似桃花又称为“桃花夫人”。

妫（即息夫人）出嫁时，路过蔡国，蔡哀侯说：“妹妹至此，岂可不见一面？”就在宫中设宴款待，亲自作陪，在席上还对息夫人动手动脚。息夫人见他如此无礼，大怒而去。

息侯闻讯后大怒，恨恨地说：“蔡侯你这个小人，竟敢调戏我家夫人，咱们走着瞧！”

他立即派使臣拿了许多礼物出使楚国，密告楚文王说：“蔡自恃与齐国有亲戚关系，不肯向楚纳贡称臣。如果楚军假装来攻我，我会求救于蔡，蔡侯年轻而又好胜，必然亲自来救。到那时候，我军再与楚合兵攻蔡，就可

以俘虏蔡侯。既俘虏了蔡侯，就不怕蔡国不朝贡。”

楚文王本就想向中原扩张，一直苦于师出无名。他一听息侯这些话，大喜，就兴兵伐息国。息侯求救于蔡，蔡侯果然亲自领兵来救。安营未定，楚国的伏兵四起。蔡侯抵挡不住，急忙向息城奔去。

本来就是息侯在算计他，自然不会开城门，蔡侯只得大败而逃，楚兵追了过去，活捉了蔡侯。

息侯大犒楚军，亲自送楚文王出境，蔡侯才知道中了息侯的奸计，对他恨之入骨。

楚文王回国后，想把蔡侯蒸了来享祭太庙。经大夫鬻（yù）拳再三规劝，才免蔡侯一死，同意放他回国。

蔡侯回国前，楚文王大排筵席，为之饯行，席中盛张女乐。其中有个弹筝的女子，仪容秀美。楚文王指着她对蔡侯说：“此女色技俱佳，可进你一杯酒。”即命这个女子送了一大杯酒给蔡侯，蔡侯一饮而尽。楚文王笑着说：“你有生以来，见过这样的绝世美色吗？”

蔡侯想起息侯陷害自己的仇恨，就说：“依我看，天下女色，没有比息夫人更美的，她才真算得是仙女下凡呢！”

“到底有多美啊？”楚文王问道。

“她呀，”蔡侯说，“目如秋水，脸似桃花，高矮适中，一颦一笑都沁人心脾，这样的美人至今我还没有见到第二个！”

“没想到世上竟有这等美人。我若能得见息夫人，虽死无恨。”楚文王低声说道。

蔡侯见楚文王已经动了心，乘机说道：“什么死不死的？”

以君之威，就是想要他国的王后也不难，何况是这样一个属国？”

楚文王大喜，暗自盘算着如何抱得美人归。因为朝思暮想得到息夫人，就以巡视各方为名，来到息国。

息侯远迎，极其恭敬，还亲自安排馆舍，设宴款待。酒席间，楚文王微笑着说：“昔日我曾效微劳于君夫人，今天我来到贵国，君夫人为何不为我进一杯酒？”

息侯害怕楚王，不敢违抗，即时传令宫中。不一会儿，息夫人花枝招展地来了。她拿了一只白玉酒杯，满倒一杯向楚王进酒。

楚文王一见，大吃一惊，果然是人间罕见的美色。想亲手接玉杯，息夫人却不慌不忙，把玉杯递给宫女转递给楚文王，楚文王一饮而尽。很快，息夫人就再拜请辞回宫了。

散席后，楚文王回到住处，心念美人，辗转反侧，失眠了一宿。第二天，楚文王在自己的馆舍设宴招待息侯，名义是答礼，实际上暗伏甲兵。

息侯欣然赴席，酒至半酣，楚王假装喝醉了酒，对息侯说：“我有大功于君夫人，今三军在此，君夫人为何不来慰劳？”

息侯说：“敝国褊小，不足用此礼仪，望宽容小君。”

楚王拍案大怒：“匹夫背义，敢用巧言拒绝我，左右何不为我拿下！”伏兵突起，在席间把息侯捆绑起来。

楚王亲自引兵直入后宫搜寻息夫人。息夫人得知有变，叹息说：“引狼入室，是我自取啊！”就急奔入后园，要投井自杀。

息夫人投井时，却被一员楚将救下了，直接抓来见楚王。楚王以好言抚慰，答应她不杀息侯，并在军中立息夫人为夫人。因为她面似桃花，就称之为“桃花夫人”。

楚文王用“顺手牵羊”之计，既赢得了息夫人，又纳息、蔡为属国，扩张了楚国的势力。虽是“顺手”，却是满载而归。

## 第十二计 顺手牵羊

此计出自《礼记·曲礼上》。作为谋略，“顺手牵羊”之计是指看准敌方在移动中出现的漏洞，抓住薄弱点，乘虚而入获取胜利，具有来去顺路、夺之顺手、赢之顺时的特点。顺手牵羊常常不是等“羊”自动找上门来，而是主动寻找敌方的空子，或诱使敌方出现漏洞并进一步利用漏洞，从而使自己“顺手”牵走“羊”。

### 【博闻馆】

#### 769 团偷袭日军机场

1937年7月，全民抗日战争爆发。10月，忻口战役打响，八路军一二九师769团接受了任务，北上敌后，插入雁门关，牵制阻击向忻口进犯的日军增援部队，以此来配合正面战场歼敌。

769团所在的村庄平日里还算安静，只是天空中不时可以看到日军的飞机尖叫着掠着树枝飞过，不时对一些地面目标进行攻击。



电影《夜袭》海报

电影根据真实的历史事件改编，反映的是抗日战争史上以少胜多的著名战役——1937年八路军769团在团长陈锡联的率领下，突袭位于山西代县以南日本军队占据的阳明堡机场，炸毁敌军全部24架飞机，歼灭日军200余人。

团长陈锡联时常望着天空的飞机发呆，从飞机飞行起落的规律看，附近一定有敌人的机场。不然，为什么天空中的飞机会突然出现，又突然消失呢？

一番细密的侦察，证实了陈锡联的猜测：隔河十多里外的阳明堡果然有个日军飞机场。这个阳明堡机场是日军的一级机场，平时驻有轰炸机24架，它们白天出动轰炸太原和忻口，晚上都停靠在这里。日军香月师团的一个联队大部驻在阳明堡街里，机场里平时只有一个小队守卫。

骄横的日军数月之内就扫荡了近半个中国，他们把阳明堡当作自己的后方，根本没有想到八路军敢于钻到他们的肚子里来，在他们的大后方狠狠地插上一刀。

陈锡联兴奋地望着那些飞机，激动地说：“太好了，这可是一块大肥肉，咬一口都满嘴跑油，吃一块要香半年的咧！”他立刻坚定了偷袭的决心，用一个营来对付日军守备机场的一个小队，胜利是有把握的。

1937年10月19日凌晨，769团在陈锡联率领下，突然

袭击了阳明堡机场。

该团的六百多名勇士冲进机场，在机群中与日本士兵展开白刃战。双方激战约一小时。最后，炸毁了机场上的全部24架作战飞机，歼灭日军200多人。

当驻在街里的香月师团听到机场被袭的消息，开着装甲车匆匆赶来解救时，769团全体官兵早已顺利撤出了战斗。

769团本来的任务是要牵制日军增援部队，一般来说就是常规的抵抗。但团长陈锡联却意外发现了日军的一个疏忽——只派了一小部分兵力防守原本十分重要的飞机场，于是他果断采用数倍于日军的兵力发起突袭，迅速捣毁了一个飞机场，有效地支援了正面战场的阻击。真是顺手牵到了一只大“羊”！

## 秦穆公打草惊蛇被蛇咬

**公** 元前 627 年，秦穆公决定发兵偷袭郑国。老臣蹇（jiǎn）叔劝阻他说：“劳师以袭远，很难突袭成功。”秦穆公固执己见，不予采纳。

出征这一天，蹇叔哭送出征队伍。突然，他奔向诸将孟明视，跟他说：“途经崤山时，千万要小心，晋国军队必定会在那里布兵埋伏！”孟明视见他是老臣，就嘴上应承下来，心里暗想：“这老头子真是胆小如鼠，可笑！”

消息传到秦穆公那里，他愤愤地叫人传话给蹇叔：“你知道什么？要是你六七岁就死了，如今你坟上的树木大概都有两人合抱那么粗了。真是个老不死的糟老头子！”

秦军袭击郑国终未成功。回师时顺路灭了滑国，把滑国的粮食和财宝抢劫一空，这些战利品装满了几百辆大车，就浩浩荡荡地回国了。

路经崤山时，一位将军建议说：“这里就是蹇叔所说的险恶之处，大家要留神！”

“有什么可怕，过了崤山就是我们秦国的地方了。”孟明视很不屑地说。

“话虽如此，一旦晋军在此埋伏，我们就难办了，还是小心为妙！”骁勇善战的白乙丙将军也这样说道。

孟明视见此，也多了几分警惕，就说：“好吧，宁可信其有，不可信其无。褒蛮子率第一队，我率第二队，西乞术

率第三队，白乙丙率第四队，每队间隔一二里地进入崤山！”

褒蛮子率第一队刚转过山脚，忽然听到一阵鼓响，前边突然冲出一队兵车。车上有人问话：“来者可是孟明视？”

“你是何人？通上姓名！”褒蛮子喝道。

“我是晋国将军莱驹。”

“无名小卒，快给我滚开！”

莱驹气得举戟向褒蛮子刺去。褒蛮子将莱驹的戟轻轻拨开，回头就是一矛。莱驹急得一边跑一边说：“我让你们过去，千万别伤害我们的人马。”

探子回禀孟明视，说前方只有少量敌军埋伏，已经被褒蛮子赶跑。孟明视这下放心了，命令第三、第四队跟紧了过山。可是，没走几里路，山道越来越窄，军士们只能拉着马推着车缓缓而行。

忽然，后面鼓声响起，许多士兵吓得一屁股坐在了地上。孟明视安慰着说：“怕什么，道路这么难走，他们追不上我们的！”同时命令白乙丙将军带队前进，自己在后压阵，



秦穆公，春秋时代秦国国君，春秋五霸之一。秦穆公非常重视人才，其任内获得了百里奚、蹇叔、丕豹、公孙支等贤臣的辅佐。

以稳军心。

然而，士兵们此时已经被吓得惊慌失措，乱哄哄地边走边扔抢来的东西。

又跑了一阵，狭窄的山路使人马挤在一起，进不得也退不得。孟明视急忙挤到队伍的前面探个究竟。

只见山道上横七竖八堆着一大堆木头，当中插着一杆大旗，约五丈高，上面大书一个“晋”字。

孟明视立即命人搬开木头，清理道路继续前进。没想到，木头一被搬开，大旗刚触地，整个山沟里鼓声惊天动地。山上顿时站满了人马，为首的是晋国大将狐射姑。

山上的人向山下的人喊话：“褒蛮子已经被我们逮住了！你们赶快投降吧！”

秦军只得往后撤。刚撤了不到一里，几千晋军从后边杀过来。秦军见此，只得又往回跑。东逃西窜，就是找不到出口，秦军前后都被堵死了。士兵们只好向左右两边的山上爬。

山上的人又向下喊话：“孟明视快快投降！”

爬山的秦兵大半都被吓得滚下山来。许多还滚到山涧中，淹死了不少。爬出水来的也全部被晋军杀死了。

活着的秦兵被逼得上天无路，入地无门，只好又跑到原来堆积木头的地方。此时，晋军朝下射出许多火箭，木头立刻燃烧起来。

秦军乱成一团，被烧死、踩死的不计其数。

孟明视带着西乞术和白乙丙拼命突围。逃出火圈后，来到一块大石头上躺着，筋疲力尽。

不一会儿，晋军围了上来，俘虏了这三个秦国将军。

秦军袭郑不成，在崤山不察敌情而轻举妄动，反遭晋军埋伏而全军覆没，犹如打草惊蛇反被蛇咬，遭到惨败。

### 第十三计 打草惊蛇

此计出自唐朝段成式《酉阳杂俎》。作为谋略，“打草惊蛇”之计是指先采取佯动或助攻的战术，引诱敌人出战，或迫使敌人暴露主力，然后再集中兵力打击敌人。“打草惊蛇”有两种含义：一种是“不要打草，以免惊蛇”，即敌情已经明了，而已方部署尚不完备，己方不得轻举妄动，以防止敌方发现我军主力而采取主动；一种是“为了惊蛇，必须打草”，即先以己方佯攻或助攻的战术行动“打草”，引蛇出洞，然后聚而歼之。

#### 【博闻馆】

#### 不能“打草惊蛇”的平津战役

1948年11月29日，平津战役爆发。国民党华北“剿匪”总司令部总司令傅作义的王牌部队第35军被解放军包围于新保安时，毛泽东提出了一个避免打草惊蛇的作战方案，12月11日电示平津前线领导人：

一、在两星期内，对张家口、新保安围而不打，而对北平、天津等地则隔而不围；只有这样，才不会惊动敌人，避免他们迅速从海上逃走。

二、推迟淮海战役的总攻时间，令四野秘密入关。



平津战役纪念馆馆前雕塑

平津战役是国共内战“三大战役”之一，共64天。林彪、罗荣桓、聂荣臻、刘亚楼指挥中国人民解放军东北野战军和华北军区部队进攻，以伤亡3.9万人的代价，消灭及改编中华民国国民革命军3个兵团、13个军50个师52.1万人，控制北平、天津及华北大片地区。

1948年11月初，辽沈战役结束，全国的军事形势发生了根本性变化，东北、华东、西北、华北等战场，人民解放军都掌握了战争的主动权。孤悬在北平、天津、张家口、唐山等地的傅作义集团，面临东北、华北解放军的联合打击，在战略上处于极为不利的境地。

当时，傅作义集团是国民党在战略上唯一可以机动的重兵集团，共辖4个兵团，12个军，约60万人。为了执行逃守兼顾、以观时变的方针，傅作义将主要兵力部署在东起塘沽海口、西至张家口长达500公里的长蛇阵上。

这个长蛇阵明显反映出傅作义的犹豫不决、撤守难定的两难心态。只要能充分利用傅作义的这种矛盾心理，就可以

牵着敌人的鼻子走，实现扣留傅作义部主力于华北，不使其南撤或西逃的目的。

根据毛泽东及中央的战略部署，华北野战军迅速从平绥线展开，东北野战军在辽沈战役后不待休整，立即隐蔽入关，将傅作义集团分割包围于张家口、新保安、北平、天津、塘沽等地区，封闭了该部主力西逃和南撤的道路，从而为最终歼灭和改编傅作义集团，基本解放华北地区创造了条件。

1949年1月31日，平津战役结束。毛泽东灵活运用“打草惊蛇”之计，“为免惊蛇，先不打草”，待我军准备妥当之后，再主动出击，最终取得全歼天津守敌、北平和平解放的伟大胜利。

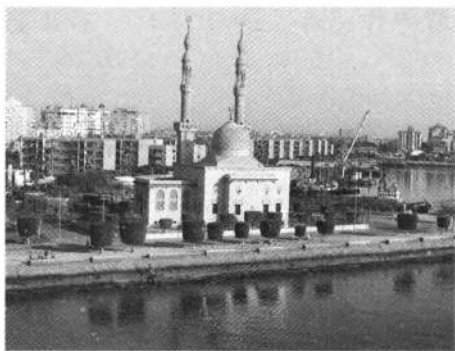
### 引蛇出洞，智取塞得港

1956年，为了报复埃及将苏伊士运河公司收归国有，英法两国组成了一支联合作战部队，武装进犯苏伊士运河区，并将进攻的矛头指向埃及的塞得港。

对英法联军可能发动的侵略战争，埃及早已有所警惕和准备。他们在塞得港附近构筑了阵地，部署了兵力，严加防守。

11月5日，英法联军按预定计划向塞得港发起进攻。按常规，在实施登陆或空降之前，要组织猛烈的火力准备，轰击敌沿岸的据点和阵地，削弱其有生力量，以减少登陆部队或空降部队的伤亡。

但当时英法联军对塞得港埃军的防御体系缺乏了解，盲



塞得港是埃及第二大港，也是世界最大转运港之一，位于苏伊士运河北端地中海岸。

目的火力准备难以达到预期效果。于是，英法联军采用了“打草惊蛇”的战术。

黎明时分，英法联军庞大的机群进入塞得港埃及军观察哨的视野，埃及军民立即进入阵地准备迎战。机群飞抵塞得港上空，一张张降落伞徐徐

坠落。

埃及人以为敌人实施空降，顿时枪炮齐鸣，向伞兵猛烈射击，从各个火力点冒出的硝烟将阵地位置暴露无遗。

埃及人中计了！原来，那些吊着降落伞从天而降的并不是空降兵，而是用木头和橡皮做成的假人。

就在埃及军队向那些假空降兵射击的时候，英法战斗轰炸机开始了准确的轰炸，把埃军的阵地炸得七零八落，极大地削弱了埃军地面防御能力，为后续的空降和登陆行动创造了有利条件。

英法军队通过“打草惊蛇”之计，用假的空降兵引出了塞得港埃及军队的据点和阵地，再集中兵力，重创了埃及军队。

## 刘备乘势取益州

一 国时，益州牧刘璋探知东川张鲁企图进军西川，  
二 慌忙召集文武百官议事。忽然，一个身長不满五尺，鼻塌齿露的人走了出来，说：“主公放心。我愿意凭三寸不烂之舌，使张鲁不敢来犯我西川。”刘璋答应了。



富乐山风景区地处全国风景名胜区“剑门蜀道”南段，原名东山。富乐山能够被后人知晓，主要因为刘备和刘璋的涪城会。

张松带着大批金银珠宝来到许都面见曹操。曹操眼见张松长得丑陋，言辞犀利，并不以礼相待，反用乱棍将他驱逐出去了。

张松请兵不成，怕回去遭人耻笑，决定顺路拜访刘备。刘备早就想得到益州，听人说张松在许都受辱，就决定

中途挽留张松，以便趁机了解益州虚实。

为此，他率领文官武将出城三十里，亲迎张松入城。一连数日，都备上美酒佳肴盛情款待张松。

张松临行前，想起刘备仁义，自己应把益州图献给他。在饯行的宴席上，张松就把刘璋无能之事讲给刘备听，劝刘备进取西川。

刘备假意推辞说：“刘璋与我同宗，怎能夺他地盘呢？”

“并非我卖主求荣，皇叔如不先举兵，必为他人取去，那时候将悔之晚矣。”张松进一步劝说。

“蜀道艰难，倘欲进取，不知您有何良策？”刘备见张松说得坚决，便表现出兴趣来，试探性地问道。

张松大松一口气，立即从袖中取出了西川地图，一边说：“愿以此图相赠。我有好友法正、孟达两人，可以作为内应。”

刘备大喜，郑重地谢道：“他日事成之后，必有重谢！”

其后，刘备又命关羽、赵云护送张松出界。

张松回到益州，立即召来好友法正、孟达秘密商议起来。

第二天，张松见了刘璋，说曹操决计进攻西川，不如请刘备进兵西川相助。刘璋认为是个好办法。

张松乘机推荐了法正、孟达为使者，以通信刘备。刘备接到二人带来的书信，很是欢喜。

建安十六年，刘备留下诸葛亮、关羽、张飞镇守荆州。自己亲率数万大军，封庞统为军师，打着保护益州的旗号，向益州进军。

刘璋对刘备进川的真实企图毫无察觉，特地命令沿途各地准备大量粮草辎重，供刘备大军使用。他自己还亲自领了三万人马，走了三百六十余里山路，从成都到涪（fú）城（今四川绵阳）迎接刘备。

刘璋和刘备在涪城相见，互叙兄弟之情。刘璋听说张鲁要进犯葭萌关，便请刘备去抵挡。刘备欣然应允。

军师庞统见时机已到，就向刘备献计说：“主公可乘机向刘璋借兵和粮食回援荆州，以防孙权曹操进犯。如果不借，就乘机起兵夺成都。”刘备听后点点头，说：“军师言之有理。”

刘备的使者来到刘璋面前，呈上了书信。众文官武将劝刘璋不可借兵给刘备为虎添翼。刘璋也迟疑了，马上回信，只拨给刘备老弱残兵四千，米一万斗。

接到信后，刘备大发雷霆，怒吼道：“我为你抵御敌人，你却这样量小，怎么使士卒出力呢？”当众就把信给撕了。

刘璋听到信使描绘这些后，既害怕又怀疑。此时，有探子来报说张松与刘备同谋，要献西川。刘璋一脸愤怒：“我平日待张松不薄，他竟要造反？把他全家满门抄斩！”张松一家因此全部被处死。

刘备迅速攻下了涪城，并与庞统兵分两路进攻雒城。刘璋即刻调集大军到雒城迎战。

建安十九年夏天，刘备顺利进驻成都。

刘备运用“借尸还魂”之计，乘刘璋内部分裂，打着入蜀相助的旗号，取得了益州，一改过去寄人篱下的处境，形成了魏蜀吴三足鼎立的局面。

## 第十四计 借尸还魂

此计出自元朝岳伯川《铁拐李·楔子》。作为谋略，“借尸还魂”之计是指我方在失去主动或处于败局的情况下，要善于利用一切可以利用的东西，扭转战争格局，变被动为主动，来实现既定的军事意图。作为一个无为而用的谋略，方法是“借尸”，目的在于“还魂”，要想方设法找到可借之“尸”，来达到自己“还魂”的目的。



### 【博闻馆】

#### 红罐王老吉借尸还魂成就凉茶品牌的霸主地位

凉茶是广东、广西地区的一种由中草药熬制，具有清热去湿等功效的“药茶”。在众多老字号凉茶中，以王老吉最为著名。王老吉凉茶发明于清道光年间，至今已有175年历史，被公认为凉茶始祖，有“药茶王”之称。到了近代，王老吉凉茶更随着华人的足迹遍及世界各地。

2002年年底，王老吉公司找到成美营销顾问公司，初衷是想为红罐王老吉拍一条以奥运会为主题的广告片促进销售，随后发现，他们最需要解决的是红罐王老吉的品牌定位。

在研究中发现，消费者饮用红罐王老吉主要在烧烤、登山等场合。其原因不外乎“吃烧烤容易上火，喝一罐先预防一下”、“可能会上火，但这时候没有必要吃牛黄解毒片”。消费者的这些认知和购买消费行为均表明，消费者对红罐王老吉并无“治疗”要求，而是作为一个功能饮料购买，购

买红罐王老吉的真实动机是用于“预防上火”。

研究人员对于企业、产品自身在消费者心智中的认知进行了研究，结果表明，红罐王老吉的“凉茶始祖”身份、神秘中草药配方、175年的历史等，显然有能力占据“预防上火的饮料”这一定位。由于“预防上火”是消费者购买红罐王老吉的真实动机，自然有利于巩固加强原有市场。而能否满足企业对于新定位“进军全国市场”的期望，则成为研究的下一步工作。

就这样，红罐王老吉借助人们“怕上火”的消费动机，借尸还魂，成美为红罐王老吉制定了推广主题“怕上火，喝王老吉”，在传播上尽量凸现红罐王老吉作为饮料的性质。在第一阶段的广告宣传中，红罐王老吉都以轻松、欢快、健康的形象出现，从而把红罐王老吉的“预防上火”的特性表现出来。

红罐王老吉的市场策略正是符合了“借尸还魂”这则古兵法的真实含义，在体验过程的设计上借“怕上火”来与消费者达成思想上的共鸣，使消费者产生认同感，以此来带动品牌在凉茶消费市场上的销售量以及占有率。红罐王老吉作为第一个预防上火的饮料推向市场，使人们通过它知道和接受了这种新饮料，最终红罐王老吉必将成为预防上火的饮料的代表。



红罐王老吉春节期间发布的  
平面广告

## 虞诩巧“调”羌人

**东** 汉从汉和帝起，继位的皇帝大多年幼，不得已只能由太后把持朝政。公元114年，东汉安帝元初

元年，因为安帝太小，邓太后临朝执政。

一天，边关信使前来通报：羌人反叛朝廷，现在已经兵犯武都郡，请求太后速派兵救援。

邓太后即刻宣召文臣武将上殿来商议此事。众人都认为玉门关以西的羌人屡犯边界，需要派兵征讨一下。但是，派谁去合适呢？一时间大家都犯了难。

此时，一位将军站了出来，说：“太后，陈国的武平人虞诩（xǔ），胸怀韬略，是个将帅之才。”邓太后采纳了他的建议，立即宣召虞诩进殿。

虞诩，字升卿，从小习武，且喜读兵书，长大后胸有报国之志，是个能文能武的全才。

邓太后问他：“如今羌人侵扰我边界，你可有御敌良策？”

“过去朝廷同羌人和亲求安，羌人却不遵守盟约。我看应该派人抗敌。”虞诩坚定地回答。

邓太后想了想，说道：“你说得对！和亲不是办法。今派你任武都郡太守，领兵三千前去平定叛乱！”

“遵旨！”于是，虞诩领着大军出发了。

到陈仓峭谷时，地势险恶，虞诩暗想恐怕有埋伏。果

然，一群羌人从周围山上冲杀下来。

虞诩见势，大呼一声：“停止前进！”

士兵们都很不解，就来质问虞诩：“太守，为什么不迎敌而上？”

“放肆！羌兵足有几万人，又占有利地形，我们硬拼必败！”虞诩呵道。

“难道是要逃跑吗？”士兵又问。

“我们不逃跑。听我命令，原地驻扎！”虞诩说。接着他派兵去羌营喊话，说要等援军到后再进击。

士兵们跑到羌营前不断地喊着：“羌兵注意，我们太守已经上书皇上，援军很快就到！”“羌兵注意，我们太守说等我援军到了再打！”诸如此类。

羌人一听，笑得不行了，“哈哈，他们害怕了！”“看把他们吓得，胆小鬼！”“咱们不如趁他们不敢打，到周围各县抢点东西！”“不捞白不捞啊！”羌兵们你一言我一语地说着。

羌人马上将大队人马分散到附近各县去抢夺财物。一时间弄得乌烟瘴气，鸡飞狗跳。

正当羌人得意洋洋到处抢劫之时，虞诩乘机指挥部队突围，然后昼夜兼程马不停蹄赶往武都郡。

休息做饭的时候，虞诩吩咐士兵们：“以后每人都砌两个灶，且每过一天增灶一倍。”汉军走过之处，留下了数倍



虞诩 东汉著名将领。虞诩疾恶如仇，刚正不阿，勇于举刺，为此，他屡遭诬陷，多次坐牢，但他宁折不弯，至死不屈，是一个难得的忠贞将才。

于他们人数的灶坑。

羌人发现了这一情况，以为是大量援兵已经到了。

虞诩率三千兵马到达武都郡休息了一天，羌兵才追来。虞诩立即率领众人趁羌人疲惫之时，冲杀了过去。羌人被打得尸横遍野，抱头鼠窜，大败而逃。

虞诩在敌强我弱的形势下，巧妙地使用了“调虎离山”之计，扬言等援军到后再打，分散了敌人的兵力，用增灶来佯装自己的力量得到增强，最后取得了以少胜多的辉煌战绩。

## 第十五计 调虎离山

此计出自明朝许仲琳《封神演义》第八十八回。作为谋略，“调虎离山”之计是指调动强敌脱离良好的阵地；敌人的实力化强为弱后，我方再适时出击。“虎”是指强敌，“山”是指良好的阵地条件。实战中，“调虎离山”作为调动敌人的计谋，主要有两种用法：一是引诱敌人脱离坚固的据点，就我所范；二是把敌人引诱到我方次要方向或对敌人不利的另一战区，以减轻我方正面战场的压力或解救我方这一战区的危机。



### 【博闻馆】

### 邓小平调虎离山渡淇河

1943年5月，担任129师政委的邓小平携带一批重要文件，打算从师部所在地山西涉县启程，奔赴延安，向党中央

汇报工作。

冀鲁豫军区沙区办事处交通科长马赛精心挑选了20多名战士，一路护送已经化了装的邓小平。

出发后的第二天晚上，他们到达了位于河南省安阳的淇河岸边。他们要渡过的这一河段属日伪军汤、浚、滑、淇4县“剿共”司令扈全禄管辖。扈全禄把所有可以用于过河的船只全部控制起来，要渡过淇河只有徒步涉水一种方法，而这一河段的唯一一处可以涉水过河的浅滩是伪军封锁的重点，有十五六个人把守。

面对这一情况，马赛想不出更好的办法，一个人在那里闷头不语。

邓小平沉思了片刻，用商量的口气对马赛说：“可不可以用调虎离山的方法，将敌人引开？只是‘调虎’的同志太危险了。”

马赛眼睛一亮：“首长，我们交通员对这里的沟路地势极为熟悉，再加上有庄稼掩护，‘调虎’以后安全归队没有问题。就用调虎离山的办法吧！”邓小平点点头。

交通员老吴率领两名战士迅速消失在夜幕中。不一会儿，东南方向就传来了枪声。防守浅滩的伪军听到枪声，立即慌乱地向东南方向跑去，只留下两个伪军守卫浅滩。

此时我军两名战士乘机迅速摸过河去，干掉了那两个毫无防备的伪军。其余的战士护卫着邓小平，迅速渡过淇河。

大约半个小时以后，“调虎”的战士安全回来了。老吴以敬佩的口吻说：“首长真是用兵如神，出奇制胜！”

邓小平正是运用了“调虎离山”之计，用东南方向的



淇河发源于山西省陵川县棋子山，据国家地质部门实测记载，距今已有五亿年的历史。2001年春，在淇河中段发现全国最大的“天然太极图”，十分引人注目。

进攻吸引了敌人的注意，乘机迅速从“虎”已经被调离的河段通过了淇河。

### 少剑波调“匪”下山

1946年冬天，东北民主联军一支小分队，在团参谋长少剑波的率领下，深入林海雪原执行剿匪任务。

土匪头子马希山和他手下300多人占据了锅盔山主峰的一个山洞。此峰易守难攻，极难攀登，方圆几百里都是茂密的原始森林，离土匪老巢最近的屯落是10多里外的绥芬大甸子村。

为了歼灭这批土匪，少剑波冥思苦想，决定采用“调虎离山”之计。他分析敌情：大甸子村就像是马希山的满口牙，要闹他个“满口牙疼”。为此我方的小分队要当一次土改工作队，把所有大地主家的东西都分了，让马希山“牙疼”。让他不得不下山去。

小分队在村里的运动开展得轰轰烈烈，大甸子村的大地主赵大发的财产快被分完，终于忍不住了，急忙逃往锅盔山，向马希山求救。

“敌人开始牙疼了！”少剑波说，“下面就看咱们能不能调虎离山了。”

赵大发把小分队在大甸子村分田地的消息带到了大锅盔。马希山听说竟然分到了他的头上，怒发冲冠，心想以他手下300多人打垮只有50几个人的小分队，易如反掌。就立刻传令：当夜下山，收拾小分队。

马希山做梦也没有想到，在他们离开山洞的同时，少剑波率领小分队滑雪走小路，绕到了锅盔山上。天蒙蒙亮时，少剑波站在山峰上，看见土匪正在村里四处寻找小分队的踪影，心中暗喜。

等到马希山恍然大悟折身返回大锅盔，少剑波已经端下了大锅盔，炸毁了他的弹药库，并在山道上等着他。

当马希山被少剑波安排的地雷炸下坐骑时，少剑波又声东击西杀回大甸子村，不费一枪一弹剿灭了留在大甸子村的匪徒。

这是《林海雪原》中讲述的有关“调虎离山”之计的故事。虽有虚构之处，但仍有原型可循，十分精彩。

## 诸葛亮七擒孟获定西南

**建**

兴三年的春天，南中山洞元帅孟获起兵 10 万侵犯蜀国边境。蜀相诸葛亮带兵 50 万，长驱直入，攻入南中。

怎样征服南蛮呢？孔明问马谡（sù）的意见，马谡说：“南中一直不服朝廷，地远山险，今天攻破，明天反叛，反复无常。必须令其心服才行。”孔明点点头说：“马谡深知我也。”

孟获是南中的酋长，英勇善战，为人侠义，在南人中很有威望。他得知蜀兵南下后，就率兵前来迎战。

半路上一支散乱不整的蜀军拦路。孟获心想诸葛亮用兵也不过如此。

两军刚交锋三个回合，蜀将王平拨马就走。孟获驱兵追了上去，当追赶到一个狭窄的山谷里时，忽然四面喊声大震。

两军厮杀，孟获大败，只剩下十多个人随他冲出重围。孟获见情况危急，赶紧下马钻进荆棘丛中。大将魏延冲上来轻而易举就活捉了孟获。

诸葛亮下令把所有俘虏都放了。然后对孟获说：“你自以为能人，常犯我边界，如今被捉了，服不服？”

“我只是中了埋伏，又不曾好好打仗，怎么肯服？”孟获怒气冲冲地说，“你再捉住我，我才心服。”

“那好，我放你回去再战。”诸葛亮立即放了他，还差人送他到寨子外面。

孟获回到本寨后，重整兵马，准备再战。

军中一些被诸葛亮释放回来的酋长都不同意再战，他们就趁孟获有一次喝醉了酒，绑了孟获，押送到蜀寨。

诸葛亮问他：“你上次说，如再被捉，就心服了。今天怎么样？”

“这是我手下人叛变，如何肯服！”孟获恨恨地说着，“倘若再遭擒，方才心服。”



“诸葛亮与孟获”壁雕

诸葛亮和云南少数民族头领孟获在曲靖会盟，立誓永结同心，举杯言欢。

“好！”诸葛亮又答应了，还亲自送孟获到泸水边，备下船只，送他回寨。

几天后，孟获的弟弟孟优带着一百多名南兵和大批珠宝投奔蜀军大营，说要以此犒劳三军。诸葛亮自然是设宴备酒，款待孟优。

原来，孟优等人是想在蜀寨中做内应。当然，诸葛亮心中有数，他吩咐手下在酒里下了蒙汗药，孟优和南兵们喝完酒很快都昏倒在地。

当晚，孟获兵分三路，前来劫寨。他率部冲到蜀军大营，进帐一看，孟优和部下全部昏倒在地，大吃一惊，意识到自己反被算计了，拨马便走。

但此时四下蜀军一起杀了出来，孟获单枪匹马冲出重围，逃到泸水边，看见河中有条小船，就大喊摇船过来。船一靠岸，迅速冲上来几个人捉住了孟获，原来这些“船夫”是扮作南兵的蜀兵。孟获再一次被带到诸葛亮面前。

诸葛亮问他：“这回你心服了吗？”

“还是不服，这是我弟弟贪杯误事，若再擒我，我才服！”孟获咬着牙大声说道。

“好吧，下一次你小心用计来战我。”诸葛亮第三次把孟获连同所有兵将一起释放了。

过了几天，孟获又借到了几十万南兵，气势汹汹地向蜀军杀过来。

诸葛亮吩咐士兵：“各营寨闭门坚守，南军人多气盛，要避他们的锐气。”同时派赵云、魏延带领本部人马依计出发。过了几天，诸葛亮干脆退出河南岸的三个营寨，回到北岸。

孟获猜测：准是蜀国发生了大事，退兵了，我们应当火速追击。于是，率南兵追到岸边，见北岸又建起了新的营寨。

其实，这时候赵云、魏延早已经绕到孟获的后方。

一天晚上，突然喊声震天，蜀兵从南军背后杀出。孟获大惊，慌忙上马迎战，拼死杀出重围，正向前逃跑，忽然看见前面四轮车上端坐着诸葛亮。“我被你侮辱了这么多次，让我在这里遇见你，看我把你砍得粉碎。”他大吼着就放马冲了过去。

只听得“咕咚”一声巨响，孟获连人带马掉进了陷阱里。魏延去陷阱中捉住了孟获。

诸葛亮把俘虏又都放了。他问孟获：“这回你又被捉了，还有什么话说？”

“我误中你的奸计，死也不服！”孟获咬牙接着说，“你敢再放我，才算有胆量！”诸葛亮第四次放了孟获。

这样一捉一放，接连七次。到了第七次，诸葛亮问也不问，立即放他走，要他再来战。

孟获赶紧抱拳说道：“不！丞相七擒七纵，古今少有。从今往后，我们这些南人再也不敢造反了。”

诸葛亮南征，对南人首领孟获使用“欲擒故纵”之计，终于使得南人心悦诚服，誓不造反。从此，南方得以安定，解除了蜀国北伐曹操的后顾之忧。

## 第十六计 欲擒故纵

此计出自清朝吴趸人《二十年目睹之怪现状》。作为谋略，“欲擒故纵”之计一般有两种用意：一是当敌人锐气很盛时，我方故意避战示弱，骄纵敌志，使其士气懈怠，丧失警惕，而后乘机图之；二是在我方掌握了战争主动权时，指

挥员不仅要看到顺利的一面，也要估计到可能遇到的新困难，主动创造条件，挑选取胜把握较大而付出代价较小的战法，其中包括精神上瓦解或疲惫敌人。此计类似“穷寇莫追”，“纵”是手段，“擒”是目的。“纵”并不是放任不管，而是为了更好地“擒”，有目的地放松一步，给敌人一线生机，待其松懈了斗志后，我方再伺机歼灭敌人。



### 【博闻馆】

## 粟裕智退李觉

1945年5月23日，任国民党第十九集团军总司令李觉纠集了主力10多个师，分三路对新四军苏浙军区发起了进攻。

国民党接受以往惨败的教训，采取步步为营、齐头缓进的战术，使我军无法对其分割包围，企图用优势兵力，逼迫我军决战。



粟裕（1907—1984），侗族。杰出的革命家、军事家、战略家。淮海战役、上海解放战役等一系列重大战役的指挥者，1955年授予大将军衔。

面对数倍于新四军的国民党军队，时任苏浙军区司令员兼政委粟裕（sù yù）欲退敌进，命令部队主动出击，攻占新登城。其后，在打退敌人援军八次反扑之后，又主动撤退。为了装得更像一些，粟裕还指示后勤人员四处买粮，以示粮食恐慌。

这一招骗过了敌军中的许

多人，一时捷报不断飞到李觉面前。可是，谨小慎微的李觉还是不敢贸然行动。他的上司顾祝同对此十分不满，在其严令下，李觉终于纠集12个师42个团，共6.5万余人，对天目山区的新四军部队进行“围剿”。

为了在运动中歼灭敌人，粟裕又“欲擒故纵”，决定先放弃天目山。让主力全部集中于孝丰地区，有的武装部队还参加了撤退运输工作，还故意释放一些俘虏让他们跑回国民党部队去报信。这种种情形，似乎都证实我军真的要战略撤退了。

粟裕的“诈败”之术，令国民党军迫不及待地跳进粟裕为他们设计的陷阱。

6月19日，粟裕杀了一个“回马枪”，一举歼灭了正在追赶“溃逃共军”的敌第52师。

6月21日，粟裕又在孝丰城附近把敌军第79师和突击纵队的1.2万余人全都“包了饺子”，打了一个十分漂亮的歼灭战。

粟裕巧妙地采用“欲擒故纵”之计，他先进击敌人，顺利达到纵敌的阶段性的目的，最后一举击败了敌人。

### 凯尔不动声色获间谍

第一次世界大战前夕，德国为了在战争中占据优势，向英国派入了大批间谍。担任英国军事情报第五处的领导人是凯尔，他领导的这个情报机构，曾多次破获各种间谍案件，在英国享有盛誉。

一次，凯尔发现一家理发店原来是德国间谍的联络站。



凯尔，是英国军情五处前身——安全服务机构的创始人之一。一战期间，他成功地端掉了英国境内的德国间谍网，为避免重要情报外流做出了巨大贡献。

的是德国间谍的来往信件，根据需要编造一些假情报，然后再不露声色地保持原样寄走。这样，既不会使对方的情报起作用，又不露声色地监视整个间谍网的活动，同时还可伺机利用假情报给对方制造麻烦。

由于凯尔等人工作做得干净利落，没有任何破绽，所以德国间谍成了英国军情五处的义务假情报输送员。

直到1914年8月4日，也就是英国对德宣战的那一天，凯尔才下令收网，一举捕获了包括理发店师傅在内的21名德国间谍。这一行动，几乎使德国在英国的情报人员全军覆没。

在截取该理发店发往国外的信件后，凯尔才知道这个德国间谍网遍及整个英国。有人建议立即将德国间谍网破坏，捕获德国间谍。

但是，凯尔深谋远虑，他对大家说：“现在我们只是掌握了一部分间谍的姓名，其中不少还只是联络人。最好的办法是按兵不动，不动声色，让这个间谍网继续存在下去，待到时机成熟时再收网。”这就是他的“欲擒故纵”之计。

在放纵间谍网活动的同时，再实施“又擒又纵”，擒

## 曹操抛砖引玉胜袁绍

**东** 汉建安五年（公元200年），曹操和袁绍在官渡地区对峙了两个多月，不分胜负。

一天，袁绍命令颜良和郭图速去白马，攻下曹军东郡，让曹操首尾难顾。颜、郭二人率部冲杀到了白马城。东郡太守刘延率部在城上死守，并派人突围出城去官渡，求曹操派兵求援。

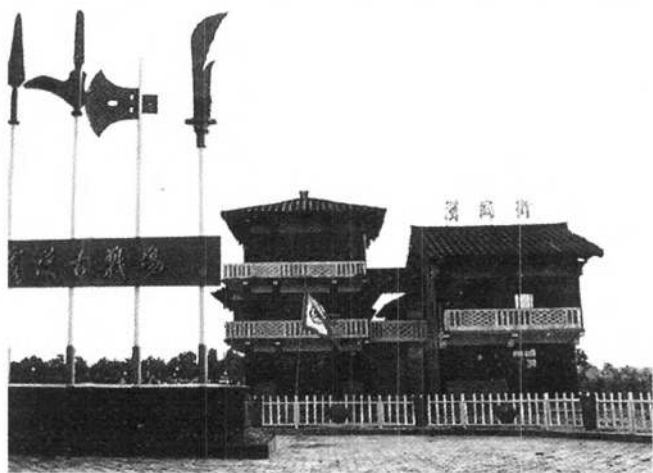
曹操闻讯，很是忧虑，不知道该如何打败兵力四倍于己的袁绍。此时，谋士荀攸（yōu）献上了一则妙计。曹操听后，非常赞同。

第二天清晨，曹操身披戎装，精神抖擞地登上校场点将台。两旁站满了文武官员，台下旌旗飘扬，战马成列，众将士也都意气风发。曹操一声令下，战鼓擂动，大军浩浩荡荡朝延津方向出发了。

本来是解白马之围，却向延津方向走，众将士对此很不解。荀攸向他们解释说：“如今我军兵少势弱，难以抵挡袁军，必须智取。现在我军佯攻延津，袁军主力必然过来堵截，到那时我军再趁机回师白马，来个声东击西，必获大胜。”

听闻曹军要袭击自己的后方延津，不会用兵的袁绍果然中计，急忙率主力前往延津。

曹操知道后，和关羽、张辽等人迅速率精锐骑兵，轻装



“官渡古战场”景区位于河南省中牟县，是官渡之战的模拟战场。

回袭白马。到白马时，包围白马的颜良、郭图依仗兵多而且又有袁绍作后盾，心下坦然，还在军中饮酒作乐。

此时，白马城中的刘延见援军已到，便带兵杀出城，使得颜、郭二人腹背受敌。他们两人用尽全力，想杀出重围。关羽冲了过去，手起刀落，颜良死于马下。袁军被杀得片甲不留，白马城之围自解。

因为考虑到袁强曹弱，不宜正面对阵，第二天凌晨，曹操率领全军沿着黄河向西转移。

袁军中的郭图比较幸运，躲过了关羽的大刀，连夜追赶正向延津进军的袁绍。袁绍得知颜良被杀的消息后，气得暴跳如雷，吼道：“曹操，我不把你灭掉，死不瞑目！”于是派大将文丑率军追赶曹操。

此时，荀攸再次献上一则妙招——“抛砖引玉”之计。

曹操找到一块地方，命令众将士解鞍松马，迅速把马匹

车辆丢在路上。这时候将士们纷纷请命要带兵出击袁军。荀攸跟他们解释这样做的用意后，众人都非常佩服曹操，纷纷感慨“姜还是老的辣”。

曹军丢下横七竖八的物资，迅速在山坡下的树林杂草里埋伏好。

袁军赶到后，看到满地丢弃的辎重车辆，非常高兴，“哈哈，曹贼被吓跑了！”“丢下这么多东西，难怪跑得这么快！”“这些东西可以武装我们了。”大家你一言我一语，兴奋地说着。

正在袁军欢天喜地抢地上的东西时，忽听得曹操大喝一声：“冲啊……杀！”曹军冲出树林，犹如神兵从天而降。

文丑被突如其来的袭击弄得晕头转向，袁军士兵也被吓得魂不附体，惊慌失措。

袁军大将文丑在混乱中被关羽砍下马去。文丑的全部兵马也悉数被俘。

曹操采用荀攸的“抛砖引玉”之计，“抛”辎重马匹，再出奇兵大获全胜，从而改变了曹军在官渡之战中的被动地位，为全面胜利创造了有利的条件。

## 第十七计 抛砖引玉

此计出自宋代释道原《景德传灯录》卷十。作为谋略，“抛砖引玉”之计是指善于运用战术伪装自己，示假隐真，利而诱敌。“引玉”要先“抛砖”，一般是针对敌人的作战心理状态，用小部队或次要方向的佯攻佯动，先让敌人尝点

甜头，引敌人做出错误的判断，最后使其吃大的苦头。

 【博闻馆】

### 小小乒乓球“弹开”中美国门

1971年3月21日，中国乒乓球代表团抵达日本名古屋，准备参加于28日开始的第31届世界乒乓球锦标赛。在日本，美国队提出访华要求。当时各方都认为邀请美国队的机会尚不成熟，就准备拒绝美国队的要求。

4月4日，中美两国两位乒乓球手的一次偶遇，使情况发生了转机。当天上午10点左右，在体育馆附近结束了练习的中国选手们正要上车，这时候，穿着印有“U.S.A”字样运动服的科恩，正急急忙忙经过汽车旁边步行到体育馆去参加比赛。中国选手庄则栋看见了他，就打着手势对他说：“要是去体育馆就坐车去吧！”



时任美国总统尼克松与庄则栋握手

对于这种出乎意料的邀请，科恩开始有些诧异，但后来却被面带微笑招手示意的庄则栋吸引过去，上了汽车，向距

那里数百米左右的体育馆驰去。

到了体育馆之后，科恩和中国选手们在大门前面一起拍照留念。因门票卖光而进不了体育馆的观众，见到这种情景，都热烈地欢呼、鼓掌。

毛泽东看到《参考消息》有关此事的报道时，眼睛一亮，计上心来。因为4月7日世乒赛就要闭幕，各国代表团将陆续回国。于是，毛泽东决定立即邀请美国队访华。

14日，周恩来在人民大会堂接见美国乒乓球队时说：“你们在中美两国人民的关系上打开了一个新篇章。我相信，我们友谊的这一新开端必将受到我们两国多数人民的支持。”

1972年4月11日，中国乒乓球队回访美国。中美两国乒乓球队互访轰动了国际舆论，成为举世瞩目的重大事件。

毛泽东运用“抛砖引玉”之计，向美国“抛”去乒乓球，这小小乒乓球竟弹开了中美彼此紧闭20多年的国门，震动了地球，被媒体称为“乒乓外交”。1972年2月21日，尼克松访华，中美关系终于走向了正常化的道路。

## 李愬擒吴元济平叛乱

唐

宪宗元和年间，淮西节度使吴少阳之子吴元济公开反叛朝廷。朝廷震惊，宪宗皇帝先后派各路军队近九万人讨伐，均大败而归。



李愬，唐朝名将，善于用兵。李愬夜袭蔡州之战在中外军事史上被广为传颂。

看到皇帝对此事非常焦虑，宰相李逢吉上前一步，胸有成竹地说：“平西王李晟之子李愬（sù）年轻有为，有勇有谋，可当重任。”

唐宪宗于是封李愬为唐州、邓州、随州节度使前去平叛。李愬受命率军，初至唐州就下了禁令：“任何官兵不可私人淮西边境，违令者按军法处置！”

吴元济听说此事，就认为李愬很软弱。

对此，李愬全然不予理睬，他自己先到所辖之地察看地形，并且亲自操练军队，闲暇之时，就到军营看望官兵，得到了军士们的拥戴。

在吴元济这边，士兵们听说李愬善待士兵，就纷纷逃往唐州，投靠李愬。对于这些投降者，李愬好言劝慰，发给衣物、粮食，想回家的还准予回

家。降兵们因此对李愬感激不尽。消息一传十十传百，就有更多的士兵赶来投降。

不到半年，李愬的军队兵强马壮，粮草充足。这时候，朝廷又拨来步兵、骑兵两千余人，一切准备就绪。

经过一番深思熟虑，李愬决定：平定淮西，要先抓吴元济，这就是“擒贼擒王”！

一天，李愬的部下抓到吴元济的一个探子。李愬问他为何要投降叛军。探子名叫丁士良，他回答说：“我因为兵败被吴元济所虏，自以为必死，可是吴元济放了我，所以我为他效力。”

在场的其他的将领都认为这等人无可救药，提议要剖他的腹取他的心。于是，士兵们将剖腹取心的刀具、水碗摆在丁士良身旁。

“要杀要剐随便！”丁士良誓死不降。

李愬见丁士良如此不怕死，觉得杀了可惜，便上前为其松绑，对他说：“吴元济都能放了你，我也能放了你。”

“谢将军不杀之恩，我当誓死报答将军的恩德。”丁士良感激地说。

此后，吴元济手下的吴秀琳等将军也来投降了李愬。降将们提议：“吴元济所在地蔡州防守坚固严密，不如先将他的部将李佑捉住，如果李佑投降，蔡州可破。”

李愬听了，非常高兴，马上部署手下严密监视李佑的活动。这一年六月的一天，探子来报说李佑带领士卒要抢割张柴村的麦子。

李愬立即派了一员大将史用诚迅速带领轻骑三百，挖好

陷阱，埋伏于张柴村附近的丛林中。

第二天，待李佑率部抢麦子时，李愬下令士卒手持火把，好像要纵火烧掉麦子。李佑发现了这一情况，率兵旋即逃开，却落入了李愬设下的陷阱中。

李佑被活捉，押入李愬大帐。李愬亲自上前给李佑松绑。李佑原本杀害了许多官兵，本想此次必死无疑，没想到李愬竟然以客相待，感激涕零，当即表示愿意戴罪立功。

他向李愬献计策说：“吴元济的主力不在蔡州城内，均在城外。城内只是老弱士卒，现在应该乘虚直接袭击蔡州。”

李愬对此计大加赞赏，即刻任命李佑为先锋，自己为中军，史用诚为后卫，各带三千人马，进发蔡州。但是，为防止走漏风声，先没有告诉士兵们到哪里去。

天黑后，他们到达了张柴村，一举歼灭了敌人哨兵。一路上，烧掉了通往蔡州官道上的所有桥梁，斩断了敌人的退路。

是夜，天降大雪，行军渐渐变得非常困难。李愬传令下去：“此行是去蔡州捉拿吴元济。平定淮西战乱在此一举！要加快行军步伐！”将士们一听是去蔡州平乱，无不踊跃。大队人马顶着风雪奋勇前行，终于在半夜抵达蔡州城下。

问题来了：人声、马蹄声难以掩盖，怎样才能不让城内发现呢？

李愬下马察看周围的情况，看见栖息在池塘边的鹅鸭时时在鸣叫。他顿时心头一喜。当即派了几个人去击打鹅鸭。在鹅鸭鸣叫的掩护下，军队行动如常。

先锋队李佑带领部下用锄头在城墙上挖坎，迅速登上城

墙，杀死了熟睡中的守门人，然后打开城门，李愬率领全军冲进了城。顺利捉拿到了还在睡梦中的吴元济，并将其押赴京都长安。

李愬运用“擒贼擒王”之计，擒拿了吴元济，平定了淮西藩镇的叛乱。

## 第十八计 擒贼擒王

此计出自唐代杜甫《前出塞》诗。作为谋略，“擒贼擒王”之计是指作战时要全局在胸，通观始终，善于攻击敌方的要害来取得彻底的胜利。如果不消灭敌人的主力，不抓获它的首领，就如同放虎归山，后患无穷。擒贼擒王既可以是打击敌人指挥部，也可以作为配合正面战斗的奇袭手段来用。



### 【博闻馆】

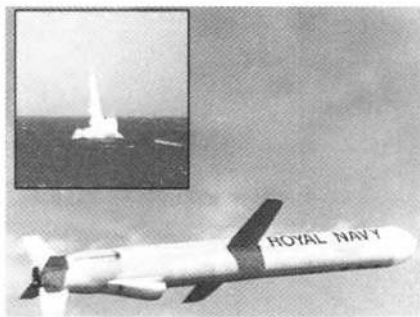
### 美英对伊“斩首行动”

2003年3月20日，伊拉克战争爆发。美英联军依仗其先进的科学技术和精良的武器装备，以“泰山压顶”之势，从空中到地面对伊拉克发动全面进攻，来对付萨达姆政府以及“基地”组织等恐怖组织成员。

首先，美英联军以“斩首行动”为发端，打响了“精确闪击战”。3月20日，美军针对伊拉克的“政权目标”，利用巡航导弹实施定点打击，冠名为“斩首行动”。

紧接着采取“震慑行动”，利用机载、舰载导弹，在卫

星定位系统的引导下，针对事先确定的打击“重心”，实施狂轰滥炸。同时十几万大军每天以150公里的速度快速推进。



美制潜射型“战斧”巡航导弹

“斩首行动”即用巡航导弹和精确制导导弹对敌方进行军事打击，通过精准打击，首先消灭对方的首脑和首脑机关，彻底摧毁对方的抵抗意志。“擒贼先擒王，打蛇打七寸”形象地反映了这种思想。

其次，张开“天眼”布下四张大网，确保战场单向透明。在距离地面600多公里太空，由160余颗全球定位间谍卫星组成“天眼”卫星网；在伊拉克头顶约两万米的高空，U-2侦察机和“全球鹰”无人侦察机不断地盘旋；在1.2万米的高空，装备有移动目标追踪雷达的预警机往返巡逻；再往下到6000米高处，

则有“掠食者”无人驾驶飞机装备有图像、红外线及雷达传感器探视军情。

这种多层次、多来源、全时空的多维感知系统，实时提供战场信息使战场对美军单向透明。

再次，“战场明星”特种兵担任“急先锋”，他们负责弄清萨达姆和其他高级领导人的行踪；抢占机场和油田；实施心理战；进行特种侦察，引导战机打击临时目标；攻占无线广播电台、电视台、情报中心等关键信息设施，截断伊拉克的内外联系。

美军使出如此多的“毒招”拟在一个星期之内即可结束这场战争。

可是，事情并不像美国人所预料的那样，其精心策划的对萨达姆实施的“斩首行动”一开始并未奏效。

美英联军所谓的“斩首行动”与“擒贼擒王”之计如出一辙，它运用了现代化高科技去猛烈地打击敌人指挥部，过了一段时间后起到了成效。当然，其合法性也引起了国际社会的广泛关注和争议。

## 官渡之战曹操“抽薪”胜袁绍

东

汉末年，袁绍的十万大军和曹操的两万军队在官渡夹河对峙。袁绍依仗兵多粮足，就率军过河，想和曹操决一死战。他们在南岸扎营，东西几十里。



霹雳车攻城效果图

投石车的原型，它可以投射千斤重的巨大石块，且射程非常远，足以摧毁袁绍军的木质高台。

曹军修起土垒，守住营寨。袁绍就命人在曹营外堆起土山，居高临下向曹军射箭，箭雨直下，曹军处境十分艰难。

这时，曹军设计出一种霹雳车，这种车能够将十几斤重的大石头打出很远。用在战场上，居然能将对面土山上的高台打垮，袁军士兵也被打得头

破血流。

经此挫败，袁绍觉得明攻不如暗取，就命令士兵趁夜色挖地道。曹操发现了，马上命士兵在军营前挖一条深沟，预先切断所有的地道出口。袁军的计划又失败了。

两军就这样相持了一个多月。曹军粮草越来越少，而袁军的粮草却从邺城源源不断地运来。

曹操无奈之下，采用了军粮官用小斛（hú）分粮的建议。不料几天后，军营里议论纷纷，说曹操克扣军粮，许多

人蠢蠢欲动，意图造反。

曹操得知后十分焦急，只得杀掉军粮官才慢慢平息了将士们的不满情绪。几天后，军粮终于运来了，曹操这才松了口气。

一天，曹军从被捉的袁军探子口中得知袁将韩猛押送几千车粮草近日就要到达官渡。曹操立即命徐晃、史涣二人率骑兵前往韩猛押运粮车必经的山谷埋伏，袭击粮队；又派张辽、许褚随后放火烧掉粮草。

当晚，这一计划成功实施，韩猛押送的粮车全部被烧，韩猛自己也落荒而逃。

公元200年十月，袁绍为防曹兵再来劫粮，就派了淳于琼带领万余人马驻守在他的军粮聚集之地——乌巢。

这天，袁军捉住了一名曹操派往许都催粮的信使。袁绍谋士许攸急忙带着搜出的信件去见袁绍，并建议说：“曹操许都兵力空虚，官渡粮草缺乏，不如趁此机会两路夹攻，曹操必定大败。”

然而袁绍并不同意，就说：“曹贼诡计多端，此信难保不是他的诱敌之计，我可不上他的当！”

恰在此时，一位臣子送来书信，报告许攸的家人受贿违法，已经入狱。袁绍顿时火冒三丈，把许攸赶出了帐外。许攸愧恨交加，又无端受辱，就连夜投奔了曹营。

曹操刚刚脱下靴子想睡，听说南阳许攸求见，光着脚就跑出来迎接。两人商量如何破袁。

“您营中还有多少军粮？”许攸问。

“还可以维持一年。”曹操答。



许攸，本为袁绍帐下谋士，官渡之战时背袁投曹，并为曹操设下偷袭袁绍军屯粮之所乌巢的计策。后许攸随曹操平定冀州，因自恃其功而屡屡口出狂言，终因触怒曹操而被杀。

“恐怕没那么多吧？”

许攸又问。

“是……可以维持半年。”曹操又答。

“我诚心来投，您却故意骗我，告辞了！”看曹操没有诚意，许攸很生气。

曹操马上道歉，说：“请先生别见怪。实言相告：营中军粮只能维持这个月了。”

许攸上前一步，建议说：“袁绍有一万多车粮

食、军械屯在乌巢，只要来个‘釜底抽薪’，烧掉全部粮草，不出三日，袁军必然不攻自破。”

“此计甚妙，多谢先生高见！”曹操很是赞同。

第二天，曹操亲率五千人马，打着袁军旗号，向乌巢出发。沿路凡是遇到有袁军驻扎的地方，就假称自己是往乌巢增援的袁军。他们一路畅行无阻，到达乌巢时，已经是半夜三更了。一声鼓响后，四围放起火来，刹那间火焰四起，众将士杀进了袁营。

袁绍闻讯，召来众将士们商议。他不顾张郃的建议全力去救乌巢，而是听了郭图的建议：派蒋奇去救乌巢，同时趁

曹营空虚派张郃、高览去攻打曹营。

张辽、许褚杀了乌巢的淳于琼，假扮淳于琼的败兵，截击袁绍的援军蒋奇。蒋奇果然中计，被张辽一刀斩于马下，所带兵马全军覆没。

而张郃、高览这边情况也很不妙。他们进攻曹营时，却被早已埋伏在那里的夏侯淳、曹仁、曹洪等人分别从左、中、右三路袭击。袁军抵挡不住，大败而逃。张郃、高览两人害怕战败被袁绍定罪，就赶紧投奔了曹操。

袁绍因为多疑少信，走了一个谋士许攸，逃了两个将军张郃、高览，乌巢的粮草又全部被烧。袁军连连受挫，军士们也日夜提心吊胆，坐卧不安。

一天半夜，张郃、高览率曹军打了过来，袁军见败局已定，纷纷倒戈求生。两军混战一场，袁军死的死，伤的伤，降的降，损失过半。袁绍大败。

这就是有名的官渡之战。曹操采纳了许攸的“釜底抽薪”之计，以少胜多，歼灭袁军主力七八万人；后又扫除了袁绍残余势力，终于统一了北方。

## 第十九计 釜底抽薪

此计出自西汉刘向《淮南子·精神训》。作为谋略，“釜底抽薪”之计是指对待力量强大、锐不可当的敌人，可以避其锋芒，想办法削弱它的攻击气势。在战争中，“薪”是指那些既是敌人的薄弱之处，又是能影响战争全局的关键

点。军队的补给有非常重要的作用，所以多成为被抽的“薪”。在古代，表现为袭击对方的粮草，断其粮草；而在现代战争中，表现为袭击敌后方基地、仓库，断其输油管线等。



### 【博闻馆】

## 面对“釜底抽薪”，中国成功仿制导弹

1957年9月，我国政府派遣以聂荣臻元帅为首的代表团到苏联谈判。苏联决定援助中国三个型号的导弹，并同意帮助中国仿制它们。

为履行此协议，1958年苏联先派一批专家来华帮助中国选择仿制工厂。那时正值我国实施第一个五年计划，苏联援助我国建成了156项工程。这次苏联专家就是从这些已建的工厂中选定仿制“1059”的工厂。

选定厂址后，苏联派又一批专家帮助我们仿制“1059”，同时送来有关的设计图纸和资料。

最初苏联专家还是真心实意地指导中国的科学家，也下到工厂指导仿制工作。但1959年中苏关系开始恶化后，赫鲁晓夫不想让中国掌握导弹技术，就开始在“1059”仿制中处处设卡。

比如，当我国想发射苏制“1059”考核试验靶场时，他们却说我国生产的液氧不合格，一定要求使用西伯利亚生产的液氧。液氧在 $-183^{\circ}\text{C}$ 就会变成气态氧，从那么远的地方运来，运输过程中液氧就会蒸发得所剩无几了，明显是在有意制造障碍。

1960年，苏联突然撕毁合同，撤退专家。一些关键设备只供货一半就停止供应，有些未到的图纸资料也不给了，等于是对我国航天事业釜底抽薪。



中国二炮导弹旅应急发射

然而，再困难也要干下去。苏联专家撤离后，经我国专家梁守盘分析研究，认为我国的液氧完全合格，可以使用，并用它在靶场成功地发射了苏制“1059”。

仿制工作是极其艰苦的，没有材料和电子零件就自己研制，科学家们成功地用国产的材料和元器件取代了苏联不继续供应的材料和元器件。

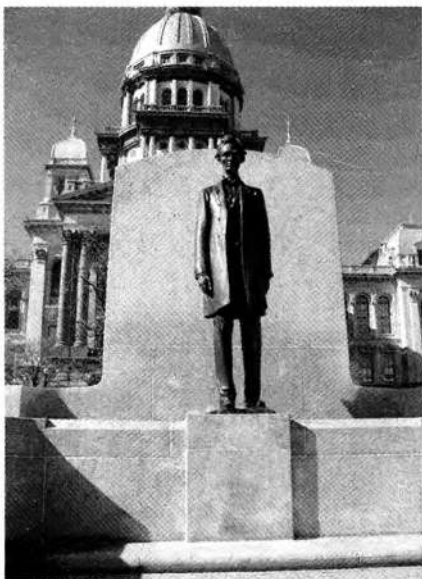
终于，中国依靠自己的力量，于1960年11月5日，发射成功第一枚仿制的“1059”近程导弹。这是中国军事装备史上一个重要的转折点。

虽然苏联对我们的航天事业“釜底抽薪”，但我国的科学工作者们发挥自身的优势，自力更生，艰苦奋斗，成功仿制了原计划中的导弹。在当时极为封闭的条件下，这大概就是中国的科学界对此计最好的应对之策了。

### 林肯“釜底抽薪”揭穿伪证

美国第16任总统林肯曾经是一名律师。作为律师，林肯的名气在法律界之外似乎不够大，但他在为小阿姆斯特朗一案中所作的辩护却至今被法律界作为范例而广为流传。

林肯从报上得知自己朋友的儿子小阿姆斯特朗被控告犯有谋财害命罪。原告收买了福尔逊作为证人，一口咬定亲眼看见小阿姆斯特朗开枪杀死被害者。林肯了解小阿姆斯特朗的为人，认为他绝不会杀人，于是申请担任被告律师。



位于美国伊利诺州春田市的林肯故居

林肯是美国南北战争期间的总统，也是坚定主张反对奴隶制的人。他的仁慈、智能和卓越的能力，使他成为美国历史上最受爱戴的领袖。

林肯向法庭查阅了全部有关案卷，进行了仔细研究。开庭时，林肯首先问证人福尔逊：“你在草堆后面，小阿姆斯特朗在大树下，相距有二三十米，你能看清楚吗？”

福尔逊说：“看得很清楚，因为当时月光很明亮。我肯定是看清了他的脸蛋，因为月光正照在他脸上。”

林肯又问：“你肯定是在11点吗？”

福尔逊回答：“没错。”

接着林肯发表了一番震惊四座的言论：“女士们，

先生们，这个证人是一个彻头彻尾的骗子，他一口咬定10月18日晚上11点左右他在月光下认清了被告人的脸。请大家想想，10月18日那天是上弦月，到了晚上11点，月亮早下山了，哪里还有月光？退一步说，也许他时间记得不十分

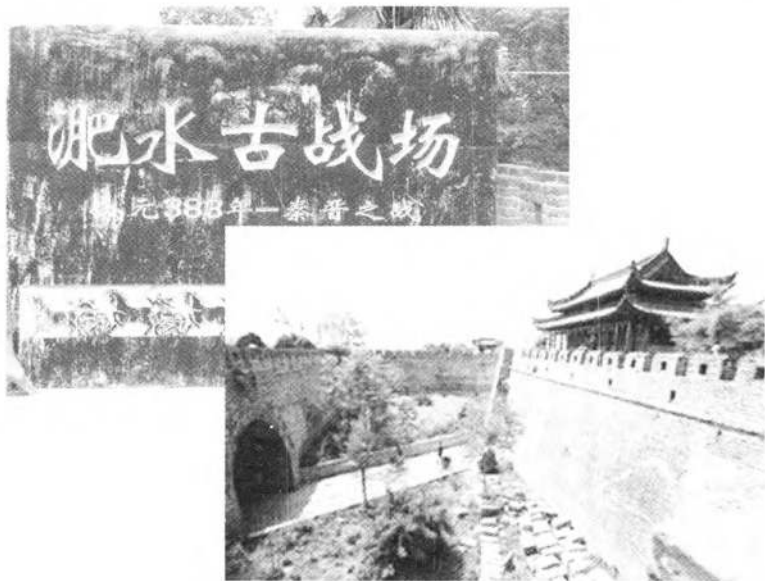
精确，当时时间稍有提前，月亮还没有下山。但那时月光应是从西边往东边照射，草堆在东，大树在西，如果被告脸朝大树，月光可以照到脸上，可是证人就根本看不到被告的脸。如果被告脸朝草堆，那么月光只能照在被告的后脑勺上，证人又怎么能看到月光照在被告的脸上？又怎么能从距离二三十米的地方看清被告的脸呢？”

当林肯一口气说完这些话的时候，整个法庭立即哗然，大家都为林肯精彩的分析所折服，原告和福尔逊哑口无言。

林肯运用“釜底抽薪”之计，用科学的解释推翻了伪证，戳穿了原告和福尔逊的阴谋。法庭最后宣布小阿姆斯特朗无罪获释。

## 二谢混水摸鱼胜苻坚

**公**元383年五月，自立为帝的苻（fú）坚调集一百多万人，下令南征讨伐东晋。消息传来，东晋孝武帝和文武官员都如热锅上的蚂蚁一样着急。商议后，孝武帝命谢安为晋军主帅，由他率晋军抵抗前秦苻坚的进犯。



淝水之战旧址 淝水之战发生在合肥市肥西县以北的东淝河上。

相比之下，晋军总数仅仅八万多人，不及秦军的十分之一。但主帅谢安通达多谋，临危不乱。他派弟弟谢石指挥全军，派侄子谢玄率军八万去江北迎敌，派将军胡彬带五千水军到寿阳配合作战，自己坐镇建康。

谢玄和部将刘牢之有一支训练有素、百战不殆的精兵，叫做“北府军”。出发前，他跑到叔父谢安那里请教如何退敌。

谢安轻描淡写地说自己已经安排好了。谢玄又毕恭毕敬地等待了半天，仍无结果。隔了一天，谢玄又托好友张玄去叔父那里打听消息。谢安却请张玄与众名士下棋。直到天黑，众人才下山回家。

当晚，谢安逐一交代任务，众将这才镇定下来，原来谢安早已经胸有成竹。

增援寿阳的胡彬在路上听说寿阳已经被苻融攻破，胡彬便退到碓石，等候和晋军会合。

而苻融占领寿阳后又进攻洛涧，断了胡彬的退路。胡彬形势危急之下，急忙派人向谢石求援。不料送信人却被秦兵捉住。苻坚看到胡彬的告急信后，更加骄傲起来。

他亲率八千骑兵赶到寿阳，想一口吞掉晋军。他们到寿阳与苻融会合后，决定派朱序去晋劝降。

朱序何许人也？原来，他原为晋将，几年前被俘收用在苻坚帐下，可内心还是向着晋朝的。他来到晋军帐内，见到乡人，听到乡音，倍感亲切，不但没有劝降，反而向谢石、谢玄提供了秦军的情报，并提议说：“目前苻坚的军队还未集中。如果这时候能先发制人，定能取胜！”

二谢听后，很是感激。立即命北府兵的部将刘牢之率五千北府兵前去袭击洛涧。这支北府兵果然名不虚传，个个勇猛非凡，可以一当十，在洛涧大胜秦兵。

洛涧大捷极大地鼓舞了晋军的士气，谢石、谢玄率军乘

胜前进。他们来到淝水西岸，在八公山边扎营，与寿阳秦军隔岸对峙。

苻坚听闻洛涧失守，损失了一万五千余人马，急忙登上寿阳城楼察看对岸形势。一眼望去，只见晋军阵容严整；八公山上草木摇动，似有无数晋军埋伏其中，不由得耳背发凉，面露惧色，直感叹弱小的晋国竟有如此强大的军队。

谢石、谢玄担心秦军会齐后对自己不利，决定用“混水摸鱼”之计，派人给苻坚送去一封信。信上说：双方隔着淝水不便作战，请秦军稍向后撤，以便晋军渡河，再一决胜负。

苻坚听后，大声地说：“好，我们正好可以趁其渡河之时派骑兵冲上去，一举击溃他们！”于是，传令军队后撤十里。

谢石、谢玄得到苻坚答应后撤的回音后，迅速整好人马，准备渡河进攻。约定渡河的时刻到来了，苻坚指挥秦军后撤，他本想稍微后撤再回头反攻，不料秦兵们由于厌战，害怕晋军，一听要后撤，就再也不肯停步。

谢玄率八千骑兵趁势飞快地渡过淝水，向秦军发起猛攻。而秦军这边的“叛徒”朱序则夹在秦军队伍中大呼大喊：“秦军败了，快跑啊！晋军杀来了，快逃命吧！”秦兵们听后更是惊慌失措，大军向潮水一样向后退去。

苻融气急败坏，想要阻止退军，却被自己的队伍撞下马来，后被赶上来的晋军一刀砍死。而苻坚也被一支流箭射中，他顾不得疼痛，策马狂奔，一直逃到淮北才歇了口气。

晋军乘胜追击，群龙无首的秦兵也拼命逃跑。一路上听

到风声鹤唳声，秦兵也以为是晋追兵的喊杀声，吓得不敢停下来。

谢石、谢玄收复了寿阳，派飞马赶往建康送捷报。捷报抵达之时，谢安正在与人下棋，然而素有名士风度的谢安看完后，仍旧不动声色地继续下棋。那一位下棋的人问：“丞相所阅可是战报？情况如何？”

谢安慢慢地把捷报递给他看，他定睛一瞧，高兴地说道：“这真是天大的喜讯！当传知众人同庆，告辞！”

谢安也转身回房，兴奋之情再难按捺，跨过门槛之时，激动中竟把脚上木屐之齿都碰断了，差点摔一跤。

经过这场大战，强大的前秦大丧元气。苻坚逃回洛阳，收拾残局，只剩下十几万兵马。其后，他本人也被一位部下杀掉了。

这就是历史上赫赫有名的“淝水之战”。晋国的谢石、谢玄成功地运用了“混水摸鱼”之计，抓住战机，战胜了强大的秦军，转危为安，保全了东晋的大好河山。

## 第二十计 混水摸鱼

此计语源不详，可能是渔民们从捕鱼实践中摸索、总结出来的一句经验性俗语。意思是在浑浊的水里，鱼晕头转向，乘机可以摸到很多的鱼。比喻乘混乱的局势从中捞取利益。作为谋略，“混水摸鱼”之计是指以假乱真，主动采取军事行动把水搅浑，然后再借机行事，意在乱中取利。



### 独脚将军陈策率英军海上突围

1941年圣诞之夜，正在香港执行军务的海军少将陈策得知香港英军将向日军投降的消息后，坚定地表示宁死不做日本人的俘虏。他将突围决定通过电话告诉英方后，英方把仅有的5艘鱼雷艇交给了他。

下午3时，英军又有十多名军官相继赶来，决心跟随陈策一起突围。另外，响应突围的还有来自陆、海、空三军的50余名英军官兵，他们乘坐5艘鱼雷艇，冲破日军封锁线，到达鸭脷洲停泊，等待陈策。

12月25日下午4时，陈策率领英军军官及中方人员共10余人，登上一艘汽艇，准备驶往鸭脷洲。

当天天气晴朗，海上一览无余。汽艇刚刚驶出不到半里，就被日军发现，在猛烈的炮火中，舵手阵亡，陈策左手手腕被打中，血流如注。更糟糕的是，汽艇主机被击坏，艇身在水面上打转，无法前行。

在这危急时刻，陈策毅然下令弃船。因为是独脚，他取下假肢，连同假肢中存放的4万元港币，一同丢入海中，率先跃入了冰冷的大海。

经过两个半小时的拼搏，他们终于登上了鸭脷洲，与先前到达的5艘鱼雷艇以及50余名英军官兵会合。

到了晚上9时30分，陈策趁着夜色实施“混水摸鱼”之计。途中遭遇一艘日军驱逐舰时，陈策命令5艘鱼雷艇一字排开，径直冲向敌舰，以迷惑敌人。日舰果然误认为是盟



1941年逃亡队员于惠州大合照。

陈策，中华民国海军中将，中国国民党海军广东舰队的名将。曾协助孙中山在广州对抗陈炯明，抗战时负伤截断一腿，有“独脚将军”之称。

军舰队发动攻击，仓皇逃走。

午夜，5艘鱼雷艇抵达广东南澳，突围获得成功。

随后，在中国军民的帮助下，突围分队继续突围。直到4月28日，分队终于登上了驶往英国的船只。

就这样，英军除部分人员自愿留在中国工作外，其余有3名军官、28名士兵安全地回到了自己的家乡。“独脚将军”率英军突围的事迹很快在国内外传开。

1942年2月，伤愈的陈策飞抵重庆，受到各界的欢迎。英国大使馆还代表英王乔治六世，授予他“大英帝国爵士”称号，并将他接到印度，专门制作了假肢。

中国独脚将军陈策成功地运用了“混水摸鱼”之计，实现海上突围，最终使得官兵们顺利返乡。

## 贺龙两顶花轿“娶”尺八

尺八，是长江北岸的一个镇，虽然不大，但占据着有利地形，易守难攻。敌人在此建立了据点，驻守着一个中队，而且武器精良，弹药充足。为了长期坚守，敌人还修了许多明碉暗堡。

贺龙在分析了敌情之后，认为只能智取，不能强攻。怎么智取呢？望着窗外热热闹闹走过的花轿，熟悉当地风土民情的贺龙突然想出了一招妙计。

一天，正值阳春三月的好天气。贺龙把红军战士分成两支送亲的队伍，两顶花轿在红军战士装扮的乐队和送亲人员的簇拥下，吹吹打打，分别由东西两个方向进入尺八镇。



湘鄂西革命根据地旧址

同时有两支送亲的花轿队进入尺八镇，镇里的百姓都纷纷走出家门看热闹。他们看到花轿新颖别致，都不约而同地跟随花轿队由东西两头往街中心聚拢。

当两顶花轿走到保安中队的门前时，突然走不动了。街道本来就不宽，加之看热闹的人多，就显得更加拥挤。

两队互不相让，一队要

往东，一队要往西。双方先是讲理，后是互相怒骂，最后竟动起手来。看热闹的人群开始骚动，街道上的秩序开始混乱。

保安中队门口的哨兵连忙跑去向中队长报告。“大喜日子，娶媳妇拜堂，为什么要打起来？”中队长一听是两顶花轿争道斗殴，一边命令哨兵赶快回到哨位上去，不要让混乱的人群冲进保安队大门，一边往外走，要看个究竟。

中队长到门口一看，觉得挺好玩的，便走到一顶花轿前，想瞅瞅新娘子。当他正想掀开轿帘向里探头时，坐在花轿里装扮成新娘的贺龙早有准备，手起刀落，瞬间就把他砍死在花轿前。

贺龙的这一行动就是命令。所有奏乐的、送亲的，立即从轿内拿起武器，跟随贺龙冲进了保安中队的营房。敌人措手不及，纷纷举手投降。

与此同时，按贺龙的预先部署，由一支部队适时地从镇北发起攻击，另一支部队从镇南发起攻击，他们两头夹击，将明碉暗堡里的敌人全部消灭，很快就占领了尺八镇。

贺龙巧妙地运用“混水摸鱼”之计，借娶新娘子造成混乱的局面，再结合其他部队的攻击，一举“娶”（取）得了尺八。

## “死”诸葛吓退“活”司马

一 国时，诸葛亮曾五次伐魏，都因为粮草不济而退  
二 兵。第六次伐魏时，他决定做长期的打算。

诸葛亮设计制造了“木牛流马”，这是一种便于走山路的小车，蜀地的粮食因此可以源源不断地运到前方。他又派部分士兵在渭水南岸的五丈原与百姓杂居垦荒。蜀军纪律严明，军民关系很好。

准备了充足的粮草后，诸葛亮下决心与魏军长期作战，表示北伐不成功，决不罢休。

魏军主帅司马懿认为诸葛亮孤军深入，应坚守不战。就请魏明帝下旨：蜀军来攻，只准坚守，不许出战！

而诸葛亮怕的就是战争的拖延，为此，他几次派人下战书，但司马懿拒不出战。诸葛亮又派士兵去魏军营前叫骂。魏军营里的将士们不甘被辱，纷纷向司马懿请命出战。司马懿便拿出圣旨来制止他们。

过了几天，诸葛亮又命使者给司马懿送去一套女人穿的衣服，以此来激怒司马懿。使者传话说：“我家丞相说：将军若再不出战，不如去当千金小姐，免为天下人耻笑！”

司马懿听后气得七窍生烟，刚想发火，但转念一想，战略是大事，不可感情用事，就满脸堆笑地说了一声：“多谢你家丞相。”

使者一走，众将士就嚷着要与蜀军拼命。无奈之下，司

司马懿向明帝上奏章，请求允许出战。不几日，明帝传旨，仍然不许出战。此令正合司马懿之意。大将在外本无千里请战的道理，他上表请战，不过是做给将士们看的。

司马懿虽说按兵不动，却时时不忘探听诸葛亮的情况。这天，诸葛亮又派人到魏军营下战书，司马懿很有礼貌地招待使者。但根本不言战事，只叙家常。

“你家丞相近来公事忙吧？身体可好？胃口怎么样？”司马懿问。

“确实很忙。他每日起早贪黑，大事小事都亲自过问，只是胃口不好，吃得很少。”使者回答。

听到这里，司马懿暗自揣测：诸葛亮如此劳累，又吃得这么少，身体能支持住吗？寿命还能长久吗？

事实上，诸葛亮积劳成疾，很快就在军营中卧床不起。他只得将自己的危急病情上报给后主刘禅。刘禅得知后，忧心忡忡，立即派大臣李福前去探望。

见到李福，诸葛亮长叹一声，说：“想不到出师未捷身先死，半途而废。我死后你们要辅佐皇上，多为国家出力。”



司马懿，深得曹操信任的辅政大臣，多次亲率大军成功对抗诸葛亮的北伐。

李福已经泣不成声，安慰说：“您不必多虑，休养身体要紧……”他看罢病情，连夜赶回成都。

诸葛亮强打精神，请来杨仪、费祎、姜维等，将身后诸事安排妥当，便又昏昏睡去。又过了几日，诸葛亮病情加重，危在旦夕。

不几天，他便死在军营之中，按照其生前嘱咐，密不发丧。蜀军把丞相的尸体放在车里，悄悄地按顺序撤退。

这时，探子报告司马懿：“蜀军已经拔营撤退。”司马懿眼珠子一动，肯定地说：“一定是诸葛亮病死了。传令集合，火速追击，准能打胜仗！”

魏军刚刚追过五丈原，忽听到一阵鼓响，山谷密林中蜀军战旗密布，蜀军全部转过身来，后队改前队，冲向魏军。

见此情状，司马懿纳闷：难道诸葛亮没死？就即刻下令停止前进。哪知道士兵早就被蜀军的勇猛吓住，已经沉不住气了，掉头就往后逃跑。司马懿阻止不住，也只好随着逃走。

原来，杨仪、姜维等按照诸葛亮生前定的“金蝉脱壳(qiào)”之计迷惑了魏军。等魏军退去后，杨仪等人才放心大胆地把人马全部撤出五丈原。直到走到一个僻静的山谷中，蜀军才为诸葛亮发丧，全军将士都痛哭不止。

司马懿得知诸葛亮确实已死，悔恨万分。只能自我解嘲说：“我只能料到活的诸葛亮，又怎能料到死的诸葛亮呢？”后来就退兵回朝了。

蜀国没了诸葛亮，北伐之事只能搁置，蜀魏之间的战事暂时平息。

“死”诸葛用“金蝉脱壳”之计，迷惑住了“活”司马懿，顺利撤出了五丈原，为蜀国保存了实力。

## 第二十一计 金蝉脱壳

此计出自元代关汉卿《钱大尹智宠谢天香》。作为谋略，“金蝉脱壳”之计是指用诡诈之术迷惑敌人，伪装和掩护己方真实的行动企图。这是一个摆脱敌人、转移或撤退的分身之计。在危机的关头，不消极逃跑，而是丢下皮囊，溜走真身，迅速而有步骤地脱离险境。

### 【博闻馆】

#### 懿贵妃“金蝉脱壳”成功政变

1861年，英法联军进逼北京时，清朝咸丰皇帝带着孝治皇后（后为东太后）和懿（yì）贵妃（后为西太后慈禧）抱病避难热河。咸丰帝因皇子只有十几岁，所以在病榻上亲谕载垣、端华和肃顺等为顾命八大臣处理朝政。

英法联军退出北京城后，咸丰帝来不及回京就在热河病死了。肃顺等八大臣借口保护后妃而增派兵力，想在半路上杀掉懿贵妃母子。

懿贵妃已经料定有这一招，就先秘密派人回京调荣禄带兵来接应，实施“金蝉脱壳”之计，以保护自己一行人。肃顺见荣禄的人马已到，因此没敢动手。

随后，懿贵妃又和孝治皇后商量，命两个宫女扮成后妃坐在她们的轿子里，自己与皇后、皇子化装成平民，雇几辆



清朝皇帝常去的避暑胜地——承德避暑山庄

轻便快车，抄小路飞速赶回了北京，成功实现了“金蝉脱壳”。

到京后，懿贵妃立即召集文武大臣，立自己的皇子为大清皇帝，这就是同治皇帝。懿贵妃随即派兵将肃顺等顾命八大臣拘捕，并押赴刑场斩首，从而按照自己的意愿实现了政权更替。

### 布什“金蝉脱壳”突访伊拉克

美国前任总统布什筹划秘密造访伊拉克，他希望能够“面对面”地与伊拉克总理马利基交谈，以便“建立一种更亲密的关系”。

怎样才能做到秘密行动呢？

首先，在这次访伊之前，布什和白宫方面在戴维营大放烟幕弹。除了布什的几个心腹外，美国政界全部被蒙在鼓

里。为了给这次秘密出行打掩护，布什12日与其国家安全顾问一起在戴维营举行“为期两天”的会议。

白宫方面还放出风说，布什次日将在戴维营同马利基举行电视会议。12日晚饭后，布什与手下人会面时表示困倦了，需要马上去休息。

然而，15分钟后，在夜色中布什秘密前往安德鲁空军基地，当晚9时07分，头戴海军棒球帽的布什搭乘“空军一号”冲向天空。

其实，事前就连马利基本人也不明真相。马利基及其重要阁僚按计划于13日前往位于巴格达“绿区”的美国驻伊使馆，期待着同布什等白宫高级官员举行电视会议。

不料，马利基惊奇地发现，布什乘坐直升机降落在“绿区”，他要见的并非电视荧幕中的布什，而是活生生的布什。

布什巧妙地运用了“金蝉脱壳”之计，成功抵达了伊拉克首都巴格达，在到达后的5小时内，他与马利基举行了短暂会晤，而外界对此毫无觉察。



布什突访伊拉克，走下飞机。

## 长平之战

**公** 元前 262 年，秦昭王派大将王龁（hé）进攻韩国。秦军很快攻占了韩国的野王城，切断了上党同韩国内地的联系。韩国在上党的守将冯亭孤立无援，难以坚守，打算率军归顺赵国，以促成韩赵联合抗秦。

于是，赵王派平原君赵胜即刻随同韩使前往接收上党城池。

两年之后，秦王果然派王龁率军攻赵，夺取了上党。然而，上党百姓不愿归顺秦国，纷纷逃往赵国长平一带。

赵王派身经百战的廉颇老将军率 20 万大军去上党安抚难民，抵御秦军的进攻。很快，秦赵两国的军队都集结在长平一带，准备进行一场决战。

廉颇认为秦军士气正盛，便高筑营垒，深挖壕沟，准备做长期抵抗。等待秦军人困马乏，粮草不济之时，再出奇制胜。

王龁派士兵前去骂阵，但廉颇就是充耳不闻，两军就这样相持了三个月之久。王龁无奈之下，只得上报秦王。

秦王知道后立即召来丞相范雎（jū）商量对策。范雎就建议说：“王龁哪是廉颇的对手。如果能使赵王撤掉廉颇，换个无能将领，我军再暗地派白起指挥军队，定能大获全胜。”

“办法虽好，能办得到吗？”秦王有些疑虑。

“大王若肯拿出二万两黄金，臣自有良策。”范雎回答道。

“爱卿足智多谋，就依你吧。”秦王答应了。

范雎派了几个能言善辩的人携带重金分别到邯郸贿赂赵国的王公大臣们。果然，范雎之计奏效了。不几天，赵国就满朝上下议论纷纷，都在说廉颇的坏话。

赵王因此撤掉了廉颇，封名将赵奢之子赵括为大将军，前去抗秦。

但是，赵括还未动身，他的母亲向赵王上了一道奏章，请求赵王别封赵括为将。赵王不解，怎么亲生母亲会不希望自己的儿子有出息呢？他把老人家请来，询问情由。

赵老太太面见赵王，说：“他父亲生前对我说过：赵括把打仗当儿戏，只会纸上谈兵，而没有实际作战的能力。若以他为大将，赵国非葬送在他的手里不可！”可赵王不听，回答道：“我意已决，你不要再说了！”老太太见此情况，就说：“既然如此，请大王答应我一件事。”“请讲。”“一旦赵括坏了国家大事，请不要牵连赵家的人。”赵王答应了老太太的请求。

赵王不听劝告，坚持以赵括替换廉颇，还给他增派了20万人马。

公元前260年，赵括到了长平前线，廉颇与他交接完毕后，就回邯郸去了。

秦王闻讯后，立即按原计划行事，暗中指派名将白起赶往长平，指挥军队与赵括作战。

白起来到秦军营中，一面暗暗调动军队布置埋伏，一面

派小部队与赵军作战。赵括年轻气盛，急忙指挥军队迎战，连胜了好几战。

没想到，这正是白起使的计谋。

一天，赵括又一次率军攻击。两军一交战，秦军便故意败走。赵括不知是计，拼命追赶。突然，只听得一声炮响，秦军的两路伏兵一齐包抄过来，切断了赵军的归路。

白起乘势率大队人马猛杀回头，将赵军40万人马团团围在中间。原来秦国大将白起用的正是“关门捉贼”之计。

秦王闻讯，亲自赶来长平督战，还命令当地15岁以上的男子全部编入秦军作战，并派兵断了赵军的粮道。

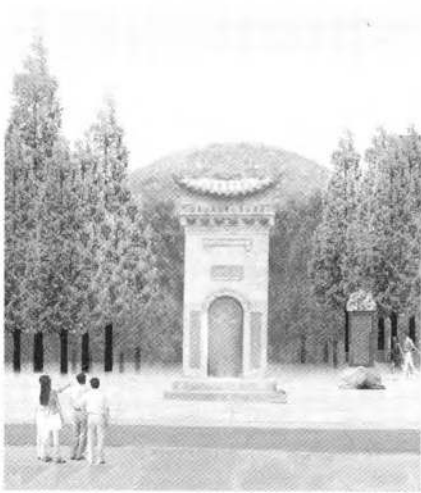
赵括的40万大军被秦军围困整整46天，内无粮草，外无救兵，兵士们竟然在内部互相残杀起来。

赵括没有办法，就命令下面人说：“兵书上说‘置之死

地而后生’。我军在危急之中，定能突围成功。你四人各带一支敢死队轮着往外冲。”结果，突围的队伍全被秦军击退。

最后，赵括不得已亲自带兵向外突围，竟被秦军乱箭射死。赵军失去主将后，纷纷扔下武器，40万人马全部投降了秦军。

这一仗，只会纸上谈兵的赵括中了白起的“关门捉贼”之计，白白葬送了



白起墓 白起，战国时期秦国大将，南征北战，百战百胜，世称“常胜将军”。曾任秦国最高军政长官一职，战功显赫，受封武安君。

赵国的40万军队。秦军轻而易举地大获全胜，声威远震。

## 第二十二计 关门捉贼

作为谋略，“关门捉贼”之计是指对于小股敌人可采用四面包围、断其后路的办法来歼灭，这与“欲擒故纵”的思想相反。这里所说的“贼”，是指那些善于偷袭的小部队，它的特点是行动自由，诡诈难防。它数量不多，但破坏性很大，常会乘我方不备，侵扰我军。所以要断其后路，聚而歼之。当然，此计运用得好，甚至可以围歼敌人主力部队。

### 【博闻馆】

#### 占锦州“关门捉贼”

辽沈战役是中国人民解放军东北野战军对国民党军进行的战略性决战，是解放战争中具有决定意义的三大战役之一。当时在东北战场，国民党军总兵力约55万人，人民解放军已达103万人，东北地区97%以上的土地和86%以上的人口已获得解放，人力物力充足。

东北的国民党军分别困守于长春、沈阳和锦州三个孤立地区，正处于抵抗还是逃跑两种选择的犹豫之中。

东北野战军司令员林彪主张先打长春，而毛泽东则主张采取“关门捉贼”的战略，先攻占锦州，切断东北与关内的联系。

林彪攻打长春失利后，经商议后大家一致认为执行毛泽

东关于南下作战的方针有利。这时候，辽沈战役作战目标已经定在攻打锦州上。



攻克锦州的功臣号坦克，陈列在辽沈战役纪念馆。

随后东北野战军迅速挥师南下，向北宁路沿线发起进攻。至10月1日，先后占领了昌黎、绥中、义县及塔山等地，切断北宁线，将范汉杰兵团分割包围在锦州、葫芦岛、山海关三个地区。

10月2日，蒋介石飞抵沈阳，抽调11个师组成由侯镜如指挥的东进兵团，以11个师加三个骑兵旅组成由廖耀湘指挥的西进兵团，企图东西对进，以解锦州之围。

10日，东进兵团向塔山猛攻，遭到解放军顽强阻击；西进兵团也进展缓慢。

14日，东北野战军五个纵队和一个师分别从东、南、西三个方向，向锦州发起总攻，次日晚占领锦州，全歼守敌十万余人，封闭了国民党军从陆上撤回关内的通道。

这样，龟缩在长春、沈阳的几十万敌军没有了退路，成了门中之贼、瓮中之鳖。在这种严峻形势下，长春守敌十万余人一部分起义、一部分投降。接着，东北野战军攻占沈阳。

至此，辽沈战役结束，东北全境解放。这一胜利使人民解放军获得了巩固的战略后方，从根本上改变了国共双方军事力量的对比，为解放全中国奠定了坚实的基础。

## 秦昭王远交近攻定霸业

**公** 元前 305 年秦武王去世，他的异母弟弟继位，这就是秦昭王。秦昭王精明强干，对外进行兼并战争，不断扩展秦国的疆土。

后来，魏冉做了秦国丞相，便与他的姐姐宣太后（昭王生母）内外串通，掌握了实权。魏冉仗着宣太后的权势，在秦国横行霸道，人人畏惧。他专门搜刮民财，甚至还利用国家的军队扩展自己的封地。

这天，秦昭王接到一封署名张禄的信，说有要事求见。

张禄原名范雎（jū），是魏大夫须贾的门客。一次，他出使齐国。与齐王交谈后，齐襄王觉得他很有才干，便派人去劝他留在齐国为客卿。但是范雎因为自己是魏人应该为魏国效力就没答应。

须贾怀疑范雎私通齐国，便将齐国派人劝说范雎留在齐国为卿之事告诉相国魏齐。魏齐找来范雎严刑拷问。最后把范雎打得半死，用一张破席子裹住范雎，扔进了厕所里。

直到深夜，范雎才从昏迷中醒来，请求看守设法救他一命。看守得知他是冤枉的，



范雎说秦王

决定救他。为了掩人耳目，范雎叫看守去禀告魏齐说范雎已经死了。

范雎因此幸免于难。为了躲避魏齐的追捕，便改名张禄，流落到了秦国。他听说魏冉要率兵攻打齐国，就立即回到住处，给秦王写信求见。秦王求贤若渴，很快就答应了他的求见。

范雎进了宫门，大摇大摆地一直往前走，秦昭王主动迎上来招呼他，他却佯装没看见。周围的侍卫就大声喝令他：“大王来了，赶快拜见大王！”范雎慢慢地说：“我只知道秦国有太后，有丞相，不知道还有什么大王！”

秦昭王一听，大吃一惊，触痛了深藏多年的心事。他走上前去，急忙向范雎道歉：“先生，这是寡人的过错，不该让您久等！”又将左右侍从斥退，只剩下他和范雎两人。

“寡人孤陋寡闻，不知道先生有何指教？”秦昭王问。

“臣下平素与大王没有深交，若说及大王骨肉之间的事情，是否可以呢？”范雎回答。

“请先生尽管直言！”秦昭王说。

范雎见秦王这种诚心的态度，就说：“当今七国，秦最强盛，地广兵多，本来很容易统一天下。可是，十几年来，却无大的作为。有很多原因，一是丞相对国家不尽心，二是大王也有失策之处。”

“不知寡人何处失策？”秦昭王问道。

“听说，最近大王又听丞相的话，要发兵攻打齐国？”秦昭王点了点头。

范雎继续说：“要越过韩、魏两国攻齐，用兵少则难以

奏效，用兵多则损伤国势；即使得胜，又如何能使秦、齐两国土地相连呢？当初齐泯王越过韩、魏伐楚，占地千里，却寸土未得，不就是由于齐楚远隔，而韩、魏相近，土地才被韩、魏夺去的吗？因此，大王不如改弦更张，采用远交近攻之计！”

范雎见秦昭王听得入神，就继续解释道：“什么叫‘远交近攻’呢？‘远交’，就是与离得远的国家交好，订立盟约，互不干涉，借以减少敌对力量。‘近攻’，就是抓紧进攻邻近的国家，这样就能实实在在一尺一寸地扩大秦国的疆土。大王只要坚持远交近攻，先攻韩、魏，后燕、赵，再齐、楚，不久即可兼并六国，统一天下。”

秦昭王听后茅塞顿开，高兴地握着范雎的手说：“听君一席话，胜读十年书啊。”当下就拜他为客卿，然后撤回攻齐的军队，改为攻打邻近的魏国。

过了几年，秦昭王把丞相魏冉免了职，又不让太后参与朝政，正式拜范雎为秦国的丞相。

其后，秦昭王继续施行了范雎“远交近攻”的政策，夺取了邻国大片土地，力量更为强大，为实现消灭六国、统一中原的霸业奠定了基础。

## 第二十三计 远交近攻

此计出自《战国策·秦策三》：“王不如远交而近攻，得寸则王之寸，得尺亦王之尺也。”意思是联络距离远的国家，进攻邻近的国家。这是战国时秦国采取的一种对外策

略。后来也指待人处世的一种手段。



### 【博闻馆】

## 毛泽东的“远交近攻”

红军长征刚到陕北时，立足未稳，作为统帅的毛泽东决定采取“远交近攻”之计，发起了一系列的行动。“近攻”的措施有以下三点：

一是发起直罗镇战役。中央红军和陕北红军共同发起这场战役后，彻底粉碎了国民党军队对陕甘苏区的第三次“围剿”。

二是东征。1936年2月18日，毛泽东发布《关于东征作战的命令》。20日，红军主力在毛泽东亲自率领下，向黄河东岸阎锡山所部防线发起攻击。这次战役不仅使陕甘苏区得以恢复和发展，而且在山西20多个县开展了群众工作，宣传了中国共产党的抗日主张，推动了抗日民族统一战线的发展。

三是西征。1936年5月18日，毛泽东发布《关于西征战役的行动命令》。到七月底，西征部队沿陕甘宁边界开辟了纵横200余千米的新苏区，扩大了红军，征集了大量资财，为随后三大主力红军会师，开展新局面，创造了有利条件。

至此，毛泽东为巩固和扩大陕甘宁根据地，促进抗日民族统一战线的形成和发展而进行的“近攻”策略以完全胜利告一段落。

所谓的“远交”，则是密电上海地下党组织，嘱咐邀请

一位诚挚的西方记者和一位医生到苏区访问。这样，急于探索中国苏区奥秘，刻意追寻东方魅力的美国记者埃德加·斯诺，便承担了这一历史使命。后来，斯诺写的以毛泽东谈话为主干的《西行漫记》成为广受欢迎和重视的著述之一。



毛泽东与斯诺

就这样，这个“远交近攻”之计，一方面打破敌人的“围剿”和巩固陕甘根据地，另一方面使共产党的有关抗日民族统一战线的思想广为宣传，并得到了国际友人和国民党统治区爱国人士的了解、拥护和支持。

## 晋献公假道伐虢

**春** 秋初期，晋国凭借自身实力不断吞并附近的小国。到晋献公时，已经成为诸侯中的大国。晋国的南面有虢（guó）国和虞（yú）国两个小国，晋献公对它们早有吞并之心。

一天，他找来大夫荀息商量此事。晋献公开门见山，问：“荀爱卿，如果我们现在去征伐虢国，你以为如何？”荀息立马就说：“臣以为万万不可。虞、虢两国关系密切，唇齿相依，它们早有盟约，一旦有事就会互相救援。我们以一国之军去敌两国之师，取胜的把握不大啊！”

“但是，”晋献公忧心忡忡地说着，“昔日，虢国曾助长过我们晋国内部的叛乱，不消灭他们，会给子孙留下后患的。”

荀息慢慢地回答说：“大王不必太过操心，我们有办法制服它们。臣听说虢公乃好色之徒，若设法让他沉迷于酒色，疏于朝政，引起国人的怨恨。大王与西北犬戎国有姻亲关系，我们再用重金贿赂犬戎国，让他们伐虢，到时候我们相机而动，定能一举得胜。”

晋献公虽然急于伐虢，但经此一说，也没有更好的办法，就依照荀息之计行事了。

一方面，晋献公投虢公所好，给他送去十多位绝色美人。虢公果然欣喜异常，照单全收。这时臣子中有人来劝谏

虢公，说：“晋献公随时都在想吞并我们，如今却送来美人，以示友好，臣以为这是诱饵，不可上当。”谁知好色的虢公对这些话根本就不理会。

另一方面，晋献公又差人携带金玉珠宝去联络犬戎国。犬戎在利益诱使下，答应了晋国的请求。不久就出兵伐虢。虢国立即挥师迎击，两军在桑田摆开了战场。

依照荀息的计谋，晋献公这时候准备贿赂虞公，借道虞国去攻打虢国。如何才能让与虢国有盟约关系的虞国借道给晋国呢？

荀息命令一部分士兵到虢国边境一带寻衅滋扰，挑起争端。虢国不堪其辱，发起反击。晋、虢两军在虢国边境展开了厮杀。

这下就有借道的理由了。晋国使者带着本国的稀世珍宝屈产的良马和垂棘（chuí jí）的美玉前往虞国，献给了虞公。虞公问道：“此乃贵国珍宝，何以赠我？”

使者回答说：“晋君为了表示对贵国的一片友情。过去冀国凶暴，侵占了虞国的不少土地，后贵国奋起出击大败冀军，此乃虞公领导有方。现在虢国犹如当年的冀国，野心勃勃地多次骚扰我边境，所以我国国君向您借过境之路，以向虢国问罪。”

收到宝马美玉的虞公听了这番话，心花怒放，放心地说：“好，而且还可以让虞军做晋军的先导。”

虞国的宫之奇得知此事后，甚为忧虑，忙向虞公陈明利害关系，请他退还珍宝，不予借道。但虞公不肯听这些。

公元前658年夏天，晋国以里克、荀息为将，率领四百



虢国博物馆车马坑

虢国博物馆位于河南三门峡市，是建立在西周虢国贵族墓地遗址上的一座专题性博物馆，是“假道伐虢”的发生地。

乘战车入虞，会同虞国军队讨伐虢国。两军配合作战，迅速攻占了虢国的下阳。

公元前655年八月，晋献公再次向虞假道伐虢。宫之奇再次急忙劝阻道：“虢是虞的屏障，虢若被灭，虞岂能独存？俗话说：辅车相依，唇亡齿寒。虞、虢之间的关系正是这样密切。上一次假道，我们已经错了，这次岂可再错？”

“上次借道，对虞并无损害，这次依然如此。况且晋和虞都是同姓之国，哪里会伤害我们呢？”虞公不以为然，对宫之奇的劝谏还是不予采纳，仍然答应了晋使的请求。

宫之奇认为虢亡后，虞也命不久矣，就急忙率领全族人迁离虞国，投奔曹国去了。

不几日，晋献公亲自率领战车六百乘，经过虞国国境直扑虢国都城下阳，虢国虽奋力反抗，但无奈强弱悬殊，又无

外援，四个月后即被晋国所灭。

晋灭虢后，迅速回师。到虞国时，虞公仍率众出迎，以尽地主之谊。然而，晋军却翻脸不认人，当即俘虏了虞公。虞国灭亡。

晋献公采用荀息的“假道伐虢”之计，轻而易举地灭了虢、虞两国。

## 第二十四计 假道伐虢

此计出自《左传·僖公五年》：“晋荀息请以屈产之乘与垂棘之璧，假道于虞以伐虢。”意思是晋国借用虞国的道路去进兵攻打虢国。

作为谋略，“假道伐虢”之计是指借用处于敌我双方夹缝中的小国的道路，来讨伐敌国，最后再吞并小国的方法。“伐虢”并不是终极目的，“假道”也不仅仅是借路过一下，而是顺势将我方兵力渗透到这个小国，控制对方，最后突然袭击，真正拥有其“道”。

### 【博闻馆】

#### 中国乒坛小将“假道伐虢”

1959年，第25届世乒赛上，虽然容国团夺得男子单打世界冠军，但是中国男队却以3比5负于匈牙利，失去团体夺冠机会。这个事实说明，当时我男队的技术水平从总体上说还不如欧洲。

1959年10月，中国派出由庄则栋、李富荣等组成的乒

乒乓球乙队出访欧洲。其目的在于借此机会，探索战胜欧洲球队的战技战术，为最终在第26届世乒赛上夺得冠军打下良好基础。



1961年在第26届世界乒乓球锦标赛上，容国团为中国队第一次夺得男子团体冠军做出了重要贡献。

在访问比赛中，这支年轻的队伍边比赛、边适应、边体会、边记录、边总结、边提高，可以说是进步神速。

在访欧后期，中国乒乓球乙队参加了著名的斯堪的纳维亚国际邀请赛。这支年轻的队伍在比赛中一举夺得了男子团体、男子单打、男子双打的冠军，在团体赛与单打比赛中击败了欧洲主将别尔切克等大牌队员。

因此，中国的乒坛小将们能在第26届比赛时，横扫欧洲诸多劲旅。这就是“假道伐虢”之计在体育领域成功实施的典范。

### 苏联占领捷克斯洛伐克

1968年8月20日晚，一架载有几十名荷枪实弹士兵的苏联民用客机谎称飞机出现故障，要求在捷克斯洛伐克首都布拉格机场降落。

按国际惯例，遇到飞机发生故障，附近机场应允许其降落。

然而，从这架骗得通道的飞机中跳出的士兵以迅雷不及掩耳之势占领了机场。接着，装载坦克、大炮和苏军部队的

巨型运输机纷纷降落，苏军很快占领总统官邸、捷共中央大厦等党政领导机关和布拉格各重要据点，逮捕了杜布切克等捷共领导人。

与此同时，50多万名苏、波、东德、匈、保的武装部队从四面八方投入战斗，第二天就占领了捷克斯洛伐克全境。

而这些军队又是从何而来呢？原来依靠的正是“假道伐虢”之计。

自从杜布切克上台后，捷克斯洛伐克试图摆脱苏联的控制。苏联决定用武力解决捷共中央领导层的反苏派。6月下旬，苏联倡议苏、波、匈、捷、东德5国参加代号为“波西米亚森林”的军事演习。这次苏联等国军队突袭捷克斯洛伐克的先头部队，就是先前演习时投入使用的部队。



苏军出兵占领捷克斯洛伐克，粗暴干涉他国内部事务。

## 赵襄子智取智氏

**春** 秋末期，晋国的实权掌握在范氏、中行氏、智氏、韩氏、赵氏、魏氏六卿的手中。晋出公十七年（公元前458年），六卿中的范氏、中行氏因为争权不成，狼狈逃走。

晋国大权逐渐落在智氏智瑶的手中，人们尊称他为智伯。智伯联合韩氏、赵氏、魏氏瓜分了范氏等人的领地。

晋出公不甘心做名存实亡的君主，就借此机会率军讨伐智氏等四卿。然而，天不遂人愿，晋出公在战场上寡不敌众，兵败身亡。

晋出公死后，晋敬公继位。不幸的是，晋敬公也是个傀儡君主，晋国的政令大权全部掌握在智伯的手中。然而，智伯的野心远不及此，他还计划先消灭韩、赵、魏，然后再正式取代晋敬公，自己做一国之君。

公元前403年，智伯采纳了谋士稀疵（cǐ）的计策，以晋敬公将出兵伐越为由，令韩、赵、魏交出部分领地，如违令，就奉晋敬公之命讨伐。

韩、魏虽然对智伯不满，但权衡再三后，觉得自己不是智伯的对手，只得忍痛割地。而赵襄（xiāng）子本来与智伯有仇，就坚持不给地。

智伯闻讯后大怒，立即率智、韩、魏三家兵马杀奔赵国。

赵襄子自知寡不敌众，率部来到他父亲赵鞅的辖地晋阳。赵鞅因平日里待百姓宽厚，深受拥戴。当智伯的大军兵临晋阳城下时，城里军民拼死抵抗，相持不下。

智伯就下令放水灌城。汹涌的河水奔腾而来，很快水就距离城墙顶仅仅五六尺，城内也灌进了不少水。

然而，城中军民无一人动摇逃跑，就连妇孺老幼都同赵襄子一起，坚守自己的家园。



智伯渠位于山西太原的晋祠公园内。相传春秋末期，晋国世卿智伯为了攻取赵襄子的领地，引汾、晋二水灌晋阳而开凿此渠。后人在旧渠的基础上加以修浚，成为灌溉田地的水渠。

一天，智伯、魏桓子和韩康子一起驾车察看水情。韩魏两人互相看看，心照不宣：赵亡，韩、魏也就不保了。得意的智伯并没有注意到这些，但稀疵却心下了然。

回到帐内后，稀疵立即跟智伯说：“韩、魏一定反叛！”看着智伯不相信的样子，他解释道：“您胁迫韩、魏出兵攻赵，现在得到赵城池指日可待。眼见三家即将平分赵地，而他二人不但不高兴，反而忧愁，难道不说明他们意欲反叛

吗？他们是怕赵亡后，灾难就降到自己头上了！”

第二天，智伯将这些话告诉了韩、魏二人。这二人心中大惊，但表面上却故作镇静，忙表自己忠诚的决心。原本也有些怀疑的智伯也就不在意了。

他二人告辞后，走出大帐才擦去头上的冷汗。正巧这时稀疵进帐，碰到了他们。稀疵进帐后，直接问智伯：“主上，您怎可将我所说的话告诉韩、魏二人呢？”智伯很奇怪，说：“你怎么知道的？”稀疵回答说：“我刚进门，碰见他们，他们二人都拿眼睛狠狠地瞪我，匆匆离开了。”智伯还是不相信。

稀疵见智伯又贪又愚，还骄横无比，今后难免有杀身之祸，便借故请求出使到齐国去了。

赵襄子坐镇孤城，粮草将尽，心中着实忧虑。他召来谋士张孟谈商议对策。张孟谈说：“据我所知，韩、魏随智氏伐赵并非本意，不过是被智氏驱使。他们应该也知道，赵亡后，自己必将与我国同一下场。所以，依我之见，我们不妨用‘偷梁换柱’之计。”

张孟谈把自己的想法说完后，赵襄子不由得拍案叫绝。于是，赵襄子即刻派张孟谈趁着夜色只身出城，前去面见韩、魏二人。

张孟谈见到韩、魏二人后，说：“韩、赵、魏三国，好比唇齿相依，唇亡则齿寒。赵亡了，二位能得到什么好处呢？如今，晋阳陷落只是早晚的问题。一旦赵亡，韩、魏必将被智氏灭掉。与其这样，不如早做打算。”

韩、魏二人在张孟谈的劝说下，终于认清了前途，三家

定下共反智氏的秘密盟约。

两天之后，赵襄子的兵士们掘开了水堤，大水顿时冲向智军营地。智军毫无防范，惊慌失措，大部分都被大水吞没了。

韩、魏此时则按原计划自左右杀来，赵襄子从后面追杀过来。三路大军杀得智军死伤遍地。最后智伯被杀，智氏宗族也因此全部被灭。

赵襄子采用了张孟谈的“偷梁换柱”之计，杀了骄纵轻敌的智伯，灭了势力强大的智族，保全了自己的土地和百姓。

## 第二十五计 偷梁换柱

此计出自唐代张守节《史记正义》引《帝王世纪》：“纣倒曳九牛，抚梁易柱。”意思是殷纣王力大无比，能够倒着拖住九头牛，能够手托房梁换柱子。后来比喻暗中玩弄手法或偷换概念，以假代真，以次充好，以旧换新等。

作为谋略，“偷梁换柱”之计是指联合对敌作战时，反复变动盟军阵线，借以调换其兵力，等待盟军有机可乘、一败涂地之时，将其全部控制。此计归于第五套“并战计”中，本意是乘盟军作战不利，借机兼并它的主力为己方所用。



## 鬼船

1942年，在太平洋战场上，日军集中精锐战舰于马来西亚外防线，企图入侵所罗门群岛，一时战云密布。



二战中的美国驱逐舰

一天，几名美国飞行员驾机四处侦察。他们俯瞰海面时，突然发现一艘美国战舰深入敌人控制的海域行驶。美国飞行员大吃一惊：“这指挥官准是昏了头，独自驾驶在日军火力射程范围内。这到底是怎么回事？”

几名飞行员匆忙返回总部汇报。总部同样感到莫名其妙，海军作战部根本没有派出战舰深入敌区。

然而，不可思议的事情还在后头。此后，这艘莫名其妙的美国战舰多次出现，它时而在这儿，时而在那儿，时而船身下沉，时而高高升出水面，以至于人们越传越离奇：“这是一条神秘的战舰——鬼船。”

即使到了二战后期，日军在太平洋战场节节败退时，这艘“鬼船”仍旧安然地在各战区行驶。“鬼船”在整个二战太平洋战场牵扯了美军不小的精力。打又打不得，不打又不知它的详情和目的，美军只好每天花费精力注视它的一举一动。

直到1945年10月15日，日本投降两个月后，盟军在

广岛附近终于识破了这艘“鬼船”的真实面目。原来它是被美军炸沉3年多的美国海军驱逐舰“斯图尔特”号。

那还是在1942年，太平洋战场上美国驱逐舰“斯图尔特”号由于严重受损，退出了巴乐海峡的战斗，驶入印尼爪哇岛的泗水港，准备进行修理。可是由于日军逼近，泗水港乱成一团，就准备沉船，后来沉船的人员见情况不妙就擅自撤退了。为了怕日后追查，他们向美国海军部谎报说：“斯图尔特”号已于1942年3月2日在泗水港炸毁。

令人意外的是，日本海军占领泗水港，截获了“斯图尔特”号后，并没有把它炸毁，而是将它修复后装了一个倾斜的烟囱和一个三脚桅杆，使人不论从哪个角度看见它，给人的感觉它是一艘将要沉没失去动力的瘫痪船在水上随意漂流。而在日本海军内部却将“装修”后的“斯图尔特”号命名为“102”号巡逻舰执行巡逻任务。这艘船着实为日军建功立业不少。

日本用“偷梁换柱”之计，搅乱了美国海军的视听，牵制了美国海军，同时还为自己服务。“鬼船”事件真相大白后，美国海军真是哭笑不得。

### 蒙哥马利的替身骗过希特勒

1944年6月6日，盟军在法国诺曼底登陆，成功地开辟二战中的欧洲第二战场。这次登陆之所以能够成功，一个重要原因是：蒙哥马利的替身造成希特勒判断失误。

那么，替身是如何骗过精明的希特勒的呢？

当时的情况是这样的，德军在诺曼底有几十万重兵，而

且德军的情报人员密切关注着英国登陆部队的司令官蒙哥马利元帅。因此，为了保证登陆顺利进行，一定要让德军相信蒙哥马利元帅已远离英国本土。

为此，作战参谋长弗兰克叫来了英国情报部特别行动顾问赛林格，向他传达命令：三天内，特别行动小组务必物色到一位蒙哥马利元帅的替身；外貌、气质一定要惊人的相似。



战场雄狮——蒙哥马利，英国陆军元帅，第二次世界大战中盟军杰出的指挥官之一。著名的阿拉曼战役、诺曼底登陆为其军事生涯的两大杰作。

不到两天，赛林格的部下们找到了一位理想人选——陆军中尉杰姆士。经过化妆，杰姆士简直跟元帅一模一样，而且他还是一位有25年演出史的职业演员。

从此，杰姆士同蒙哥马利元帅生活在一起，隐居在一处偏僻的住宅里面。这个住宅渐渐给德军侦探到了，并得知蒙哥马利元帅在里面酝酿着军事行动。

半个月后，“蒙哥马利元帅”离开了这里，德军谍报人员远远尾随着。伦敦机场上，在英国皇家军队高级将领欢送下，“蒙哥马利元帅”缓步登上专机。飞机抵达直布罗陀后，“元帅”在人们的欢迎中走下飞机。随后，一个浩浩荡荡的车队将他送到总督官邸，总督伊斯特伍德亲自出迎，并于当晚举行了欢迎宴会。

于是，有关“蒙哥马利”的消息迅速传回了德国。一场紧锣密鼓的谍报战后，德军统帅部获得了一个令人震惊的消息：西方盟军要在法国加莱地区登陆，蒙哥马利此行是为此作准备的！

德军连夜发出密令：减少防守诺曼底的兵力，重兵移师加莱。

可是他们万万没想到，这位元帅竟是杰姆士扮演的，真正的蒙哥马利元帅正在英国秘密地筹划诺曼底战役的部署。

盟军正是实施“偷梁换柱”之计，用假替身换掉了真元帅，顺利骗过了德军，调动了德军的兵力，为盟军在诺曼底战役中的胜利赢得了必备的条件。

## 田穰苴杀一儆百肃军纪

**齐** 景公初年，邻国晋、燕常常联合起来侵扰齐国的西北边境。但齐国守军力量薄弱，连战连败。消息传到齐国都城临淄，朝廷为之震惊，齐景公也整日坐卧不安。他开始下令训练军队，但始终苦于找不到有勇有谋的统率之才。

这时候有人向齐景公推荐了田穰苴（ráng jū）。初次见面，看到田穰苴一副乡巴佬的样子，齐景公心中不禁打起了退堂鼓。然而，经过一番细谈后，田穰苴彬彬有礼的学者风度深得齐景公的欣赏。景公即刻任命田穰苴为齐国领兵元帅大司马。

第二天上朝时，齐景公把田穰苴介绍给文武大臣。看到田穰苴的样子，朝臣们也犯了以貌取人的毛病，都在窃窃私语，怀疑齐景公的选择。

田穰苴深知众大臣不服气，就拱手说道：“臣下不才，愿为齐国效犬马之劳，万死不辞！主公命臣下做大司马，臣当尽力为之。不过臣下出身卑微，统帅三军，怕难服众。恳请主公指派一位德高望重的大夫做臣下的监军，以便随时指责臣下的过错。”

齐景公原也有这个担心，就答应了他，任命庄贾为监军。庄贾是齐景公的宠臣，平日就骄横跋扈。如今做了监军，就更加目空一切，根本不把田穰苴放在眼里。田穰

苴请他第二天午时到军营操练兵马，他只是哼了一声便走了。

第二天，离午时尚早，田穰苴就来到军营，指挥士兵立下木表、漏壶（古代的计时器）。直到午时，庄贾还没来。田穰苴没办法，就下令擂鼓操练。顿时，操练场上旌旗飞舞，杀声震天。在田穰苴的指挥下，将士们不停地变换着阵容，鼓声、杀声、马嘶声响成一片。

操练项目已经接近尾声，庄贾还是没来。田穰苴想，必须用“指桑骂槐”之计，严肃军纪。

那么，庄贾为什么没来呢？

原来，练兵这天上午，庄贾家里宾客如云，都是来祝贺他当上了监军的。客人们对庄贾百般奉承，争相敬酒。庄贾在众人的吹捧之下，已经飘然若仙，忘乎所以，早已把练兵之事抛到九霄云外了。大醉后的庄贾直到日落时分才醒过来，猛然想起操练之事，这才乘车前往军营。

这时候，田穰苴布置的各项操练早已结束。士兵们排列在将台前，接受田将军的检阅。

庄贾快到军营时，反而故意叫车夫放慢速度，摆起了架子。

田穰苴将这一切都看在眼里。等庄贾到了，田穰苴质问



日晷（guǐ）又称“日规”，是我国古代利用日影测得时刻的一种计时仪器。

他：“庄监军为何这么晚才到？”庄贾傲慢地说：“亲朋好友前来道贺，吃了几杯酒，晚了点。”“午时操练，黄昏才到，怎么说是晚了点？”田穰苴继续问。“我是监军，难道田将军忘了不成？”庄贾还是一副不以为然的样子。

“执行命令是军人的天职，你难道不懂？晋、燕两国频频入侵，百姓在流血，你倒有心思喝酒庆贺！”田穰苴怒道。

庄贾没想到田穰苴竟敢对他如此无礼，就吼道：“田穰苴，你可知道我的身份？”

田穰苴不理他，直接问身边的军法官，“庄监军违犯军令，按军法该如何处置？”军法官回答说：“就地处决！”

“你敢处决我？我是你的监军！”庄贾大吼。

“监军犯法与士兵同罪！”田穰苴正色道。他立即下令拿下庄贾斩首示众。

庄贾的侍从见势不妙，慌忙去向景公求情。景公先是一惊，急忙差使者去阻拦。然而，使者赶到时，庄贾早已身首异处了。

见到田穰苴，使者大声说：“田将军，没有主公的命令，你怎敢擅自处斩庄监军？”

“将在外，军令有所不受。难道你不知道吗？”田穰苴接着又问军法官：“军营内没有命令是不准驾车的，现在使者违犯军令，该当何罪？”“就地处死！”军法官回答。使者听了，不禁瘫软在车里。

田穰苴大声地说道：“使者是主公派来的，就饶了他吧。不过，得让他的车夫代他受刑！”随即，车夫被推出去斩了。使者狼狈逃走，回复齐景公去了。

田穰苴又将专供将军享用的物品、银两分发给士兵，平均分配粮食，还细心照顾士兵们的起居。因此，军营上下一心，士气十分高昂。

晋军、燕军听说田穰苴如此带兵，立即后撤。田穰苴乘胜追击，很快收回了齐国的失地。

## 第二十六计 指桑骂槐

此计出自明代兰陵笑笑生《金瓶梅词话》：“他每日那边指桑树骂槐树，百般称快。”意思是指着桑树骂槐树。比喻表面上骂这个人，实际上是骂那个人。

作为谋略，“指桑骂槐”之计是指在没有必要或不适合使用武力时，采用旁敲侧击、敲山震虎式的威慑来统领部下和树立威严的手段。“指桑骂槐”要“骂”到点子上，要善于抓住突出的负面典型，从严处理，使全体将士引以为戒。

### 【博闻馆】

#### 牛肉你在哪里？

美国得克萨斯州的“温蒂”汉堡牛肉饼专卖店因其汉堡松软可口、肉质鲜嫩美味而在当地小有名气，颇受顾客青睐。该店的老板雄心勃勃，打算将连锁店开遍全美国，与其他汉堡食品一争高下。

为此，“温蒂”汉堡牛肉饼专卖店特地策划拍摄了一则极富创造性而又新奇幽默的广告，将“指桑骂槐”的策略巧妙地融入了其中。



美国快餐连锁品牌“温蒂”的路边招牌

广告的内容是：3位年近八旬饥肠辘辘的老太太到一家汉堡店吃午餐。她们向服务生要了夹牛肉的汉堡包。老太太们焦急地等待着牛肉汉堡，准备美美地饱餐一顿。然而当她们望眼欲穿地盼来牛肉汉堡时，都不约

而同地大失所望：这哪是什么牛肉汉堡，不过是3个又厚又大的圆面包。她们找来找去，其中一位甚至趴在桌子上用放大镜仔仔细细地寻找着本该夹在面包当中的牛肉，最终还是一无所获。一位老太太愤怒地喊道：“牛肉在哪里？”接着幕后的声音告诉观众：“如果3位老太太去‘温蒂’汉堡牛肉饼专卖店享受午餐，绝对不会出现找不着牛肉的情形。”

这个广告一炮打响，其新颖幽默的创意让观众在开怀一笑的同时，也对“温蒂”店里量足味美的牛肉汉堡留下了深刻的印象。随着“牛肉在哪里”这句广告语的流行，“温蒂”迅速地走进了亿万美国人的生活。

“温蒂”汉堡牛肉饼专卖店的广告虽然没有指名道姓地骂其他汉堡店，但是它这种间接的“骂”却更为有效，既从侧面打压了竞争对手，又大大提高了自己产品的知名度。

## 青梅煮酒论英雄

一 国时，曹操征服张绣之后，又和刘备一起战败吕  
二  
一 布。他们将吕布、陈宫处死后，便一同回到许都。

汉献帝接见了刘备，听说刘备是中山靖王之后，立即命人取来皇族谱系查看。让人没有想到的是，按辈分算刘备还是汉献帝的叔叔。汉献帝想依靠刘备限制曹操，就拜刘备为左将军。从此之后，人们尊称刘备为刘皇叔。

曹操非常专权跋扈，汉献帝对他切齿痛恨。献帝咬破手指写下血诏：“纠合忠义之士，消灭曹操奸党。”国舅董承带出血诏，联合西凉太守马腾、左将军刘备以及另外四位大臣定下了“为国除奸”的盟约。

刘备颇有心计，他怕曹操看出自己的雄心，就故意收敛锋芒，每天在后院中浇水种菜。

一天，关羽、张飞外出射箭，刘备独自在后园浇菜。忽然，许褚、张辽带了数十个人到菜园里，对刘备说：“丞相有命，请使君便行。”刘备惊问：“有什么要紧事？”许褚说：“不知道。只叫我来请。”刘备只得随二人入府见曹操。

曹操笑着说：“你在家做大事啊！”吓得刘备面如土色，以为曹操知道了定盟约之事。曹操拉着刘备的手，走到后园，说：“玄德在府中学习种菜不容易吧？”刘备听了这话才放下心来，回答说：“没事消遣罢了。”

“刚才看见树枝上梅子青青，忽然想起去年去征讨张绣时，路上缺水，将士们都口渴；我心生一计，用鞭虚指说：‘前面有梅林。’军士听了这句话，立即想起了青梅，顿时牙酸，口生津液，这才不渴了。现在看见这梅子，觉得不可不赏。又当酒正煮熟，所以邀请使君来小亭一会。”曹操边走边说着。刘备跟着他到了一座小亭，已经放好杯盘：盘里放置着青梅，旁有一樽煮酒。二人对坐，开怀畅饮。

酒至半酣，忽然间乌云滚滚，骤雨将至。这时候天上刮起了龙卷风，曹操和刘备凭栏观看。曹操就说：“那龙卷风就是龙啊！使君知道龙的变化吗？”刘备推说不知。曹操继续说：“龙能大能小，能升能隐。龙之为物，可比世上的英雄。玄德经常在外游历，一定知道当世的英雄。请说说看。”

刘备已经明白了曹操的用意，越发装痴，就回答说：“我见识浅薄，怎么认得出谁是英雄呢？”曹操说：“玄德不必过谦。就算没见过，那也该听说过，讲讲无妨。”

刘备见推脱不过，就说：“淮南的袁术，兵多粮多，能称为英雄吧？”曹操摇摇头，笑着说：“袁术已经是坟中的枯骨，我早晚都会抓住他的！”

刘备又说：“河北的袁绍，出身公卿世家，今虎踞冀州，手下能人很多，可算作英雄？”曹操又笑了，说：“袁绍这个人色厉胆薄，优柔寡断；干大事爱惜性命，看见小利却会拼上性命，算不得英雄。”

“刘表坐镇荆州，与七位名士为友，称‘江夏八俊’，威镇九州，可谓英雄？”刘备再次说。曹操立即摆手，说：“刘表徒有虚名，不是真英雄。”

刘备继续说：“孙策血气方刚，已经是江东领袖，是个英雄吧？”曹操也否定了：“孙策借着他父亲的名望，更不是英雄。”

刘备接着举例，说：“那汉中的张鲁、西凉的韩遂益等人又怎么样？”曹操鼓掌大笑说：“这些都是庸碌小辈，何足挂齿！”

刘备无奈地说：“除此之外，我实在是知道了。”

“所谓英雄，应该是胸怀大志，腹有谋略，有包藏宇宙之机，吞吐天地之志的人。”曹操边说，边观察刘备的反应。

刘备心里清楚，脸上却佯装困惑，他继续用“假痴不癫”之计，麻痹曹操，问道：“那谁能被称为英雄？”曹操用手指指刘备，然后又指指自己，说：“今天下英雄，唯使君与操耳！”刘备听曹操这样说，大吃一惊，手中的筷子不禁掉在地上。

恰在此时，电闪雷鸣。

刘备立即强作镇定，弯腰拾起了筷子，一边说：“看这雷把我吓得……”曹操很疑惑地问道：“大丈夫也怕打雷吗？”

此时，刘备恨不得曹操把自己看作是胆小鬼，就越发装出胆小的样子，回答说：“孔圣人听到刮风打雷也会变色，那是敬畏天。小小刘备怎么会不怕雷呢？”



人物雕像——青梅煮酒。

此雕塑采用彩石拼雕工艺，远观像蜡像，触之方知是石雕，栩栩如生，再生了2000年前曹操奸诈、狂傲的一代枭雄之气势。

曹操信以为真，不再怀疑刘备有什么宏图大志。后来刘备以出征袁术之名夺得徐州，终于驻守下来，摆脱了曹操的直接控制。

## 第二十七计 假痴不癫

此计的意思是假装呆傻，实际并不疯癫。形容外表看似愚钝，而心里却十分清醒。

作为谋略，“假痴不癫”之计是指在我方形势不利的情况下，表面上装疯卖傻，借此来掩盖内心的真实意图。能而示之不能，知而示之不知，迷惑敌方，等条件准备充分后再伺机而动。



### 【博闻馆】

#### 格兰特将军的三“不癫”

1861年4月，美国南北战争爆发。时任总统的林肯发现，联邦军队是一支缺乏卓越将领的队伍，自己竟然在短短的几年时间里先后任命了五位总指挥官。

直到1863年10月，林肯用了整整两年半的时间才最后确定了理想的人选格兰特。

那么，林肯欣赏格兰特哪些地方？

第一是“假快不癫”。格兰特主张尽快进攻，即使是没有准备好也要进攻。这种“快”，在一般人眼中只能是“假快”。但是格兰特看问题的角度却令人拍案叫绝：如果我们还没有准备好，同样敌人也没有准备好，那我们还等什么？

第二是“主动不癫”。在南北战争中，攻打亨利要塞是一个转折点。在林肯与格兰特的上级哈勒克将军讨论是否攻打亨利要塞时，曾经问过哈勒克几个问题。“在你的部属之中，有谁认为我们将在两年内取胜？”“格兰特。”“有谁觉得我们的士兵是最好的？”“格兰特。”“有谁主动提出向敌人发动进攻？”“只有格兰特。”正因为这样，林肯选择了格兰特。

第三是“开创而不癫”。格兰特具有极强的创造性，并且在进行开创性行动时，随时都能保持清醒的头脑。实际上，美国在不长的时间里能够迅速强大起来，正是因为有许多像格兰特这样的创造性人才。

由于格兰特具有这些优点，对于格兰特的缺点，以及在格兰特屡建战功的时候一些人对于格兰特的诬告，比如说他不爱惜士兵的生命，一味蛮干；或者说他嗜酒的恶习依然不改等等，林肯也都能采取“假痴不癫”的态度。

## 李世民“逼”父反隋

隋

朝末年，隋炀帝荒淫无度，天下大乱。当时，唐国公李渊留守太原。二儿子李世民虽然不到20岁，却聪明果敢，见识过人。他曾以虚张声势之计救驾，解了隋炀帝的雁门之围。

但是，眼见隋炀帝的统治日益残暴，隋朝江山已日薄西山，气息奄奄，李世民决心反隋起义了。

李世民虽然结交了不少豪杰之士，但毕竟力量有限。要起兵反隋，还非得说服自己的父亲李渊不可。然而，李渊7岁就袭位唐国公，隋文帝的独孤皇后又是李渊的姨母，因此，李渊对隋朝忠心耿耿，立下了不少汗马功劳。

现在要说服他反叛隋朝，谈何容易！

那时，隋炀帝在晋阳设有行宫，李渊作为太原留守兼任晋阳宫监，裴寂为副监。裴寂与李渊关系极好，经常一起饮酒，通宵达旦。

李世民找到裴寂，与他探讨对隋朝的看法，向他述说了自己的打算，希望他帮助自己说服父亲起兵。裴寂与李世民的看法相同，便同意了他的请求。

裴寂背着李渊在隋炀帝的行宫中挑选了几个宫女，趁着李渊酒醉的时候去侍奉他过夜。李渊发现后大惊失色，但已悔之晚矣。过了几天，裴寂请李渊到家里饮酒，并与李世民相约，伺机劝说李渊。李渊应邀前往。酒至半酣，裴寂突然

对李渊说：“现在皇上残暴荒淫，老百姓怨声载道，各地纷纷起兵，八方战乱蜂起，晋阳城外已到处都是战场。大人若是死保隋朝，拘守小节，那么，下有盗寇，上有严刑，大人必然落个剿灭盗寇不力的罪行，受到严刑的惩处，那是非常危险的啊！大人不如顺民心，起义兵，转祸为福，这也是顺天应时的明智之举，不知大人以为如何？”

李渊听了大吃一惊，勃然变色说：“先生不是以灭族之罪害我吗？”

裴寂说：“大人身为晋阳宫监，私用皇上的宫女侍奉，难道还不是灭族之罪吗？”

李世民早就守候在窗外，听到这里，连忙进来相见，继续劝说父亲。

李渊大怒，斥责儿子说：“你怎么能说出这些话来呢？我今天就把你送进县衙门里去，告你的谋反罪！”

李世民说：“儿子是眼见得天下大势如此，所以敢说出这些话来。父亲真要将儿子告官，儿子万死不辞。”

李渊哽咽说：“我岂忍心告你呢？但你一定要慎之又慎，不要再说，让我考虑考虑。”

酒后回到家里，李渊再三考虑。一方面因为自己已经私用皇上的宫女，毫无退路；另一方面因儿子李世民反意已决，也必然牵连自己。无可奈何之下，李渊只好作出了起兵反隋、夺取天下的决定。

李世民运用“上屋抽梯”之计，使得李渊毫无退路可走，只好领兵反隋。公元618年，李渊登基称帝，改国号为唐。李渊就是盛世唐朝的开国皇帝唐高祖。李世民后来凭借

这一股子聪明才智，也做上了皇帝。

## 第二十八计 上屋抽梯

此计出自孙武《孙子·九地篇》：“帅与之期，如登高而去其梯。”意思是将帅向军队布置作战任务，要像使其登高而去掉梯子一样，使军队有进无退。

作为谋略，“上屋抽梯”之计是指把自己的队伍置于有进无退的境地，破釜沉舟，迫使士兵们同敌人决一死战。做法是：第一步制造某种使敌方觉得有机可乘的局面（置梯与示梯）；第二步引诱敌方做某事或进入某种境地（上屋）；第三步是截断其退路，使其陷于绝境（抽梯）；最后一步是逼迫敌方按我方的意志行动，或予敌方以致命。



### 【博闻馆】

### 孟良崮战役

1947年莱芜战役后，国民党军队吸取以往的失败教训，采取“加强纵深、密集靠拢，稳扎稳打、逐步推进”的战法，向山东解放区发动重点进攻。当时蒋介石调集了24个整编师、60个旅，共约45万人，组成3个兵团进攻，而当时的华东野战军只有20个旅不到20万人。

因此，华东野战军决定采用“上屋抽梯”之计对付敌人。他们遵照上级指示，保持最大的耐心，不过早惊动敌人的后方，主动大踏步后退、再后退。华东野战军充分利用鲁中老区作战的有利条件，放开正面，大胆诱敌深入，迫使敌

人往返跟踪 1000 余公里，使之始终处于疲于奔命之中，这样不仅消耗了敌人的锐气，而且大大迷惑了敌人。

同时，华东野战军主力暂时不在预定战场设定埋伏，而是先集结在隐蔽位置，以造成敌人的判断错误，助长其骄狂心理，待其贸然前进。

直至 5 月 12 日，华东野战军才决心分割敌两翼，突破中央，迅速将敌人整编第 74 师包围于孟良崮（gù）地区。随后再以重兵将援敌部队阻隔在孟良崮地区之外，截断了敌整编第 74 师的退路。

在孤零零、光秃秃、无粮又无水的孟良崮上，被拉“上屋”的整编第 74 师的美式机械化装备不能发挥威力，使原来的优势因素反而成了劣势。

“置梯”为了诱敌，“抽梯”意在围歼。

5 月 15 日，华东野战军以 5 倍于敌的兵力与敌人展开激战。孟良崮上炮声隆隆，硝烟弥漫，杀声震天。16 日下午 5 时，整编第 74 师及整编第 83 师一个团共 3.2 万余人被全部歼灭，整编第 74 师中将师长张灵甫也被击毙。

孟良崮战役中解放军运用的正是“上屋抽梯”之计。



陈毅和粟裕指挥了解放战争期间的孟良崮一役。这是一次大规模运动战和阵地战相结合的重大战役，是转变华东战局的关键一战。击毙敌军师长被誉为“百万军中取上将首级”。

## 檀道济量沙退魏军

**公**元420年，宋武帝刘裕在南方建立了宋朝。19年后，北魏太武帝拓跋焘（tāo）统一了北方。从此，整整一百五六十年间，南北两个王朝相互对立，这就是历史上有名的南北朝。

宋武帝死后，他的儿子文帝继位。北魏伺机扩大自己的地盘，派大军渡过黄河，大举进攻宋朝。北魏军队来势凶猛，所到之处百姓惨遭劫难。

元嘉七年（公元430年），为解除北魏对宋的威胁，文帝命檀（tán）道济统军北伐。宋军前线部队一片混乱，很多地方纷纷失守。第二年1月，檀道济亲自率军奋勇前行，大破魏军，并乘胜北进。前后二十多天里，连战三十多次，宋军将士保家心切，越战越勇，连战连捷。

宋军穷追猛打，原先不可一世的魏军被追到历城。连胜的宋军防御开始松懈。魏将叔孙建抓住这一机会，一面督军正面迎击，一面纵轻骑绕出其后，烧掉了宋军的辎重粮草，宋军损失惨重。

檀道济的将士虽然英勇善战，不料断了军粮，后继无援，军营里人心惶惶，就准备从历城退兵了。

宋军中有一些兵士逃到魏营投降，把宋军缺粮的情况告诉了北魏的将领。北魏将领大喜，立即派出大军追赶檀道济，想把宋军围困起来。宋军将士看到气势汹汹的魏军包围

上来，都十分害怕，有的兵士偷偷逃跑了。

情况万分危急，檀道济却非常镇静。他不慌不忙地命令将士就地扎营休息。檀道济的这种做法，令魏军将领大惑不解。辎重粮草被毁，该早早撤离，哪有扎营的道理？魏军深知檀道济的厉害，不敢贸然行动。他们也扎下营来，接着，又派出探子，打探消息。

当天晚上，宋军军营里灯火通明，檀道济亲自带领管粮的兵士在营寨里查点粮食。一些兵士手里拿着竹筹唱着计数，另一些兵士用斗子在量米。檀道济不动声色，端坐观看。

探子此刻已经潜入宋营，他偷偷地向营里望了一下，只见一只只米袋里面都是雪白的大米。他赶快去告诉魏将，说檀道济营里军粮还绰绰有余，要想跟檀道济决战，准是又打败仗。魏将一听，暴跳如雷，以为前面来告密的宋兵是假投降，来诱骗他们上当的，立即下令把投降的宋兵都杀了。

天刚刚亮，檀道济就命令将士戴盔披甲，自己穿着便服，乘着一辆马车，大模大样地沿着大路向南转移。魏将被檀道济打败过多次，本来对宋军有点害怕，再看到宋军从容不迫地撤退，吃不准他们在哪儿埋伏了多少人马，就远远地观望，始终不敢贸然进攻。

其实，檀道济在营里命人量的并不是白米，而是一斗斗的沙土，只是在沙土上覆盖着少量白米罢了。

檀道济就这样运用“树上开花”之计，靠他的镇静和智谋，使得宋军全部安全地回师。

这次北伐，檀道济虽然没有克定河南，但在四面遇敌、军粮已断的危急情况下，镇定自若，全军而返，实属不易。此后，魏人惮惧檀道济的威名，不再轻易南犯。

## 第二十九计 树上开花

此计由“铁树开花”转化而来，意思是不可能开花的树竟然开起花来了，比喻极难实现的事情。

作为谋略，“树上开花”之计是指设置假情况、迷魂阵来制造声势以慑服敌人的一种计谋。铁树也开了花，变不可能为可能，所以能够制服敌人。

### 【博闻馆】

#### 青年毛泽东智退败兵

1917年南北军阀混战时期，一天午后，北洋军第8师王汝贤的部队由株州、湘潭一带向长沙溃退。他们到了离湖南第一师范只有两里多远的猴子石附近。但因不知长沙城里的虚实，不敢继续前进，停留在那里休息，并到附近的农民家中抢劫。

这消息顿时使全校陷入了慌乱之中。要知道，那时候的败兵如蝗虫，兵过如洗。正在湖南第一师范就读的毛泽东得知消息后，并不是惊慌失措，而是去探听败兵虚实，掌握到败兵目前饥饿、疲惫，且惊慌，对桂军没有开进长沙城一无所知。据此，毛泽东分析有可能设法把败兵赶走。

该学校有一支“学生课外志愿军”，它以全校为营，下

设两连，毛泽东当时是一连上士。这时，他便以自己担任的学友会总务的名义，把学生志愿军组织起来，从中选出胆大的200多人，操着平时操练的木枪，登上校园后的妙高峰上潜伏起来。他又联络附近的警察分局，请来一部分操有真枪的警察进到学生志愿军的前面埋伏下来。

暮色降临，北洋军第8师士兵趁着渐暗的天色，沿着妙高峰山下的粤汉铁路向北移动，战战兢兢地向学生志愿军潜伏的地方慢慢走过来。

待败兵距离学生志愿军不远了，毛泽东便要警察举枪鸣放，同时令持木枪的同学们点燃爆竹，一时间枪声四起，四面楚歌：“傅良佐走了，桂军已经进城，缴枪没事！”

败兵早已是惊弓之鸟，此时被毛泽东“八公山上，草木皆兵”的“树上开花”之计吓得魂飞魄散。

毛泽东临高观察，不失时机地派人与败兵交涉。不多一会，败兵都乖乖地把枪扔在地上。夜幕中，被缴械的败兵被手持木枪的学生志愿军押送至学校操场露宿，还被蒙在鼓里呢。

就这样，学生时代的毛泽东运用“树上开花”之计，成功指挥了自己平生第一次军事行动，使长沙城避免了一场血腥洗劫。

## 郭子仪亲说回纥败吐蕃

**安** 史之乱爆发后，唐朝社会内部矛盾重重。广德元年（公元763年），仆固怀恩叛变，他煽动回纥（hé）、吐蕃（bō）、党项，率领数十万兵马，进犯中原。

皇帝召见郭子仪，问他抵御戎兵之计。郭子仪说：“据臣所见，仆固怀恩不能有所作为。”他继续解释说：“仆固怀恩虽然号称骁勇，但他平日里不得人心。他本来是我的偏将，他下边的人也都是我的部下，我曾施恩信于他们，今天我为大将，他们必然不忍心以锋刃相向。”郭子仪加固城墙，坚守不出，果然叛军不战而退。仆固怀恩第一次进犯就这样被粉碎了。

永泰元年（公元765年）八月，仆固怀恩不甘心失败，又煽动吐蕃、回纥、吐谷浑以及山贼等30万军队侵犯中原。皇帝急召郭子仪屯驻长安北面的泾阳城，抵御叛军。

郭子仪的军队仅1万多人，被敌人重重包围在泾阳。他命令部将四面坚守，自己亲率骑兵出没于前后左右侦察敌情。

正巧这时，仆固怀恩在行军途中暴病而死，群凶无首，分营扎寨，各自为战。郭子仪心中暗喜。但敌众我寡，仗还是不好打。尤其是回纥兵，骁勇善战，又多于唐军5倍以上。

战则必败，退则被歼，该如何是好呢？郭子仪决定智

取，放弃力敌。他派自己的得力牙将（古代一种军衔）李光瓚（zàn）前去回纥大营游说（shuì）。回纥王听说他是郭子仪派来的，疑惑地说：“令公还活着吗？仆固怀恩说天可汗（指唐朝皇帝）已经抛弃四海，郭令公也已谢世，中国无主，我们才随同他来的。如果他老人家健在，我们倒要见一见。”

郭子仪深知只有争取回纥和唐军联合，重点打击吐蕃，才能取得这场战争的彻底胜利，错过这个机会，战争的胜负，京城的安危不堪设想，他立即决定，亲自到回纥军营走一遭。

郭子仪将要出去会见回纥将领，诸将劝谏说：“戎狄之心，不可相信，请不要去！”郭子仪说：“虏寇有数万之众，今天依靠实力无法相敌，况且至诚能感动神灵，何况是虏寇之辈！”诸将又说：“请选铁骑 500 卫跟着您去吧。”郭子仪摇摇头，说：“那样反而会招致祸害。”

说完，郭子仪只带了几个人就准备上马出发。这时他的儿子急忙赶来，拦住马头哭道：“回纥像虎狼一样凶狠，您身为国家元帅，怎么能冒这个危险呢？千万不能去送死！”郭子呵斥他道：“现在国家更危险，我以至诚相待，亲说回纥退兵，国家转危为安，别的还有什么可顾惜的！”他的儿子还是拦着不放，郭子仪扬起马鞭，照儿子的手上就打过去，然后纵马走了。

回纥首领药葛罗，怕唐军用计，赶紧叫部下摆开阵势，自己也搭弓上箭，准备射击。郭子仪远远看见这场面，干脆脱下盔甲，把枪也扔了，继续接近回纥。回纥首领看清后，

赶忙上前迎接郭子仪。



图中的盖罐描绘的是郭子仪拜寿的主题。

郭子仪之前从安史叛军手里收复两京时，曾经带领过借来的回纥兵，同他们可以说有过并肩战斗的情谊。他在回纥人中有很高的威信，回纥人一向称他为郭令公，表示对他的尊敬。郭子仪来到回纥营寨，他们一齐向他跪拜。郭子仪将他们扶起，与之痛饮畅谈。

郭子仪说道：“大唐、回纥关系很好，回纥在平定

安史之乱时立了大功，大唐也没有亏待你们呀！今天怎么会和吐蕃联合进犯大唐呢？吐蕃是想利用你们与大唐作战，他们好乘机得利。”药葛罗愤然说道：“老令公说得有理，我们是被他们骗了！我们愿意和大唐一起，攻打吐蕃。”双方马上立誓联盟。

吐蕃得到报告，觉得形势骤变，于己不利，就连夜准备，拔寨撤兵了。郭子仪与回纥合兵追击，击败了吐蕃的10万大军。吐蕃大败，很长一段时期，边境无事。

郭子仪运用“反客为主”之计，亲自游说回纥，结成联盟，最后打败吐蕃军队，平定了叛乱。

## 第三十计 反客为主

此计出自《唐太宗李卫公问对·卷中》：“臣较量主客之势，则有变客为主，变主为客之术。”意思是比较研究了我方与对方的形势后，就有了变客为主和变主为客的方法。后来指在处于被动地位时，想办法争取主动，变客位为主位。

作为谋略，“反客为主”之计是指变被动为主动、争取战争主动权的谋略思想。军事上，一般来说，深入敌国作战为“客”，在本土防御为“主”。“反客为主”，含有以攻为守、以迂为直，争取先机之利的意思。

### 【博闻馆】

### 苏军的狙击手

在斯大林格勒战役中，苏军一开始处于守势。依靠苏军狙（jū）击手“反客为主”，在巷战中起到了决定性作用，成功地遏制了德军的进攻。

最著名的狙击手是扎伊采夫，他原来是猎人，在斯大林格勒战役的炮声中成为军人。可是，最初并没有发枪给他。巷战开始后，政治指导员丹尼洛夫看到一个德军军官正在一堵墙后面洗澡，几个德军士兵为他站岗。丹尼洛夫正在为难如何打死那个德军军官时，扎伊采夫请求让他试一试。得到同意后，扎伊采夫接过枪，从一个缺口处悄悄地瞄准了敌

人。这时正好有德军飞机轰炸，扎伊采夫趁机开枪，德军军官的脑袋立即开了花，而德军士兵却无法发现子弹来自何方。随后扎伊采夫又先后击毙了其余的4个德国士兵。

丹尼洛夫立刻把这件事向上级报告。扎伊采夫这位没有枪的新兵，就成为斯大林格勒全城军民的楷模，并且得到第62集团军司令崔可夫的高度赞扬。

扎伊采夫的惊人战绩被德军统帅保卢斯获悉后，他请求希特勒把德军一号狙击手、德国最著名的狙击手学校校长柯尼格少校派到斯大林格勒前线与扎伊采夫进行较量。

经过艰苦卓绝的对抗，扎伊采夫终于击毙了这位德军狙击手之王。扎伊采夫在斯大林格勒战役中，一共射杀了242名德军官兵。

当然，依靠狙击手不能完全消灭敌军，因为敌军可以坚守不出，狙击手就无计可施。到了决战时刻，就要实施“主客联手”。此时狙击手成为客人，大部队才是主人。

1942年11月19日拂晓，苏军在斯大林格勒附近开始大规模反攻。1943年1月10日，苏军发动总攻，最后全歼德军第六集团军。苏军在斯大林格勒战役的胜利，使苏德战争出现了历史性转折，也翻开了第二次世界大战的新篇章。

### 少年时代的拿破仑

拿破仑小时候沉默寡言，却乐于征服别人。拿破仑共有八个兄弟姐妹，他是家里的老二。他的哥哥约瑟夫在他很小的时候总是欺负他，年龄稍大一点，拿破仑就经常把约瑟夫打倒在地。狡猾的拿破仑还懂得打人不留痕迹，这样就可以

恶人先告状。因此，挨了打的约瑟夫还要经常挨妈妈的骂。

到了7岁时，拿破仑虽然上学了，但是他整天只知道玩耍。有一天，约瑟夫给拿破仑出了一道数学题，要考考他。拿破仑一看就傻了眼，根本就不知道如何做，哥哥趁机一顿挖苦。

拿破仑这才意识到：自己并没有真正征服约瑟夫。从此，拿破仑发奋用功，学习成绩有了很大提高。形成鲜明对照的是，哥哥约瑟夫反而成为一个既无能又懒惰的人，而且没有一点责任感。

1779年，拿破仑10岁时被送到法国布里埃纳军事学校学习。在那里，老同学经常欺负甚至虐待新同学。衣服破旧的拿破仑尤其成为贵族子弟的嘲弄对象。开始时拿破仑不得不采取忍让的态度。然而有一天，他决定反击。



这是珍藏在法国卢浮宫的著名油画《跨越阿尔卑斯山圣伯纳隘道的拿破仑》，它以无声地语言讲述着拿破仑时代的传奇。

那天下午，一个比拿破仑高出一头的同学拦住拿破仑，要他说几句科西嘉方言来出他的丑。另一个说学狗叫也行。然后几个人一起哄笑。

不料拿破仑出其不意地对准那小子的小肚子猛揍一拳。在拿破仑雨点般的拳头下，那小子趴在地上连连求饶。事

后，拿破仑虽然受到学校处分，但是从此以后，再也没有人敢欺负和嘲笑他了。

拿破仑潜在的军事组织才能，也在这一时期显露出来。很快就让他在同学中脱颖而出。1783年冬天的一个下午，天气特别冷，操场被厚厚的白雪覆盖着。拿破仑指挥同学们打雪仗。由于大家热情高涨，战斗进行得异常激烈。一位教师看着拿破仑镇定自若的指挥，高兴地说：“这孩子将来一定前途无量。”此后，拿破仑终于摆脱困境，同学们再也不排斥他了。

少年时代的拿破仑就是多次“反客为主”，才最终从困境中脱颖而出的。

## 美人图解白登山之围

**楚** 汉之争结束后，刘邦建立汉朝。他忙于安抚国内，无暇顾及塞外。这时，长城北面的匈奴就乘机南下。

公元前200年冬，冒顿单于围住了晋阳（今太原西南晋源镇）。刘邦统率大军20余万亲征。当大军赶到平城（今山西大同市东北）时，被冒顿率40万精锐骑兵包围于白登山（今大同市东面）。冒顿还派大兵分扎在各个重要路口，截住汉兵的后援。刘邦登上山头向四面眺望，只见四面八方都有匈奴的骑兵屯驻把守。

当时正值天气严寒，连日雨雪不断。刘邦和将士们冻得手脚发僵。被围三天后，粮食也快吃完了，汉军饥寒交迫，危在旦夕。到第七天时，陈平忽然想出了一条妙计。

陈平看到冒顿单于对新得的阏氏（yān zhī，单于的王后）十分宠爱，朝夕不离。这次在山下扎营，经常和阏氏一起骑马，浅笑低语，情深意笃。于是想到冒顿虽能在战场上出奇制胜，可也不免被美女所惑，就想从阏氏身上打主意。

他派遣使臣，乘雾下山。这位阏氏听说有汉军的使者，就悄悄地走到帐篷外面，屏退了左右，召见汉使。汉使向阏氏献上了许多的金银珠宝，并且说是汉皇帝送给阏氏的，另取出一幅图画，说是汉帝请阏氏转给冒顿单于的。

阏氏毕竟是女流之辈，一见到黄金和珠宝，就目眩心

迷，爱不释手，便收下了。再打开图画，只见画上绘着一个绝色的美女，不禁心生妒意，便问：“这幅美人图是干什么用的？”

使者装出一副虔诚的样子，回答说：“汉帝被单于包围，非常愿意罢兵言和。所以把金银珠宝送给您，再请您代他向单于求情，可又怕单于不答应，就准备把国中的第一美人献给单于。因为美人现在不在军中，所以先把她的画像呈上。”

阏氏微怒地说：“这个用不着，赶快拿回去吧！”

使者说：“汉帝也觉得把美人献给单于，怕会夺了单于对您的宠爱。可是事出无奈，只好如此。如果您能帮我们解围，那我们当然不会把美人献给单于，而情愿给您多送点儿金银珠宝。”阏氏听罢，就说：“请你回去告诉汉帝，尽管放心好了。”

阏氏细想，如果汉帝不能突围，就会把美女献给单于，那时自己就要受冷落了。于是，她回到后营，对单于说：“军中得到消息说，汉朝有几十万大军前来救援，只怕明天就会赶到了。”单于惊慌地问：“有这样的事？”

阏氏回答说：“汉、匈两主不应该互相逼迫得太厉害，现在大汉皇帝被困在山上，汉人怎么肯就此罢休？自然会拼命相救的。就算你打败了汉人，夺取了他们的城地，也可能会因水土不服，无法长住。万一灭不了汉帝，等救兵一到，内外夹攻，那样我们就不能共享安乐了。”

说到这里，阏氏泪如雨下，呜咽得连话都说不出来了。单于一时也不知怎么办才好了，于是问：“那怎么办呢？”

阏氏回答道：“汉帝被围了七天，军中没有什么慌乱，

想必是有神灵在相助，虽有危险但最终会平安无事的。你又何必违背天命，非得将他赶尽杀绝呢？不如放他一条生路，以免以后有什么灾难降临到咱们头上。”

单于将信将疑，可是又怕惹阏氏不高兴。第二天就传令把围兵撤走了。

陈平施用这一“美人计”，仅凭一张美女图，智退匈奴40万大军，刘邦因此逃出重围，一场大难消于无形，在历史上留下了精彩的一笔。

### 第三十一计 美人计

此计出自韩非《韩非子·内储说下》：“晋献公伐虞、虢，乃遗之屈产之乘，垂棘之璧，女乐二八，以荧其意，而乱其政。”意思是晋献公准备讨伐虞和虢两国，便先给两国国君赠送屈产产的良马，垂棘产的美玉，以及年轻的歌舞伎，以迷惑他们的意志，扰乱他们的政局。

作为谋略，“美人计”是指使用美人等“糖衣炮弹”从意志上打败敌人的将帅，以求得自保，争取我方养精蓄锐之机的方法。此计可作为军事战线的辅助，用它常能达到在战场上所不能达到的目的。面对实力强大的敌人，可暂时顺应其意，消磨其意志。这里的顺应，是改变了形式的斗争，不等同于那种软弱无能的屈服和顺从。



#### 【博闻馆】

#### 王允美人计除董卓

东汉末年，汉献帝9岁登基，朝廷由董卓专权。董卓为

人阴险，滥施杀戮，并有谋朝篡位的野心。满朝文武，对董卓又恨又怕。

司徒王允，十分担心朝廷出了这样一个奸贼，不除掉他，朝廷难保。但董卓势力强大，正面攻击，无人斗得过他。董卓身旁有一义子，名叫吕布，骁勇异常，忠心保护董卓。

王允观察这“父子”二人，狼狈为奸，不可一世，但有一个共同的弱点：皆是好色之徒。何不用“美人计”，让他们互相残杀，以除奸贼？

王允府中有一歌女，名叫貂蝉。这个歌女，不但色艺俱佳，而且深明大义。王允向貂蝉提出用美人计诛杀董卓的计划。貂蝉为感激王允对自己的恩德，决心牺牲自己，为民除害。

在一次私人宴会上，王允主动提出将自己的“女儿”貂蝉许配给吕布。吕布见这一绝色美人，喜不自胜，十分感激王允。二人决定选择吉日完婚。

第二天，王允又请董卓到家里来，酒席筵间，要貂蝉献舞。董卓一见，垂涎欲滴。王允说：“太师如果喜欢，我就把这个歌女奉送给太师。”老贼假意推让一番，高兴地把貂蝉带回府中去了。

吕布知道之后大怒，当面斥责王允。王允编出一番巧言哄骗吕布。他说：“太师要看看自己的儿媳妇，我怎敢违命！太师说今天是良辰吉日，决定带回府去与将军成亲。”

吕布信以为真，等待董卓给他办喜事。过了几天没有动静，再一打听，原来董卓已把貂蝉俱为已有。吕布一时也没

了主意。

一日董卓上朝，忽然不见身后的吕布，心生疑虑，马上赶回府中。在后花园凤仪亭内，吕布与貂蝉抱在一起，他顿时大怒，用戟朝吕布刺去。吕布用手一挡，没能击中。吕布怒气冲冲离开太师府。原来，吕布与貂蝉私自约会，貂蝉按王允之计，挑拨他们的父子关系，大骂董卓夺了吕布所爱。

王允见时机成熟，邀吕布到密室商议。王允大骂董贼强占了女儿，夺去了将军的妻子，实在可恨。吕布咬牙切齿，说：“不是看我们是父子关系，我真想宰了他。”王允忙说：“将军错了，你姓吕，他姓董，算什么父子？再说，他抢占你的妻子，用戟刺杀你，哪里还有什么父子之情？”吕布说：“感谢司徒的提醒，不杀老贼誓不为人！”



貂蝉是我国古代四大美女之一，其他三位女子大家比较公认的是西施、王昭君、杨玉环。四大美女享有“闭月羞花之貌，沉鱼落雁之容”的美誉。“闭月、羞花、沉鱼、落雁”是由精彩故事组成的历史典故。“闭月”，是指貂蝉拜月的故事。“羞花”，说的是杨贵妃观花时的故事。“沉鱼”，讲的是西施浣沙时的故事。“落雁”，就是昭君出塞的故事。

王允见吕布已下决心，他立即假传圣旨，召董卓上朝受禅。董卓耀武扬威，进宫受禅。不料吕布突然一戟，直穿老贼咽喉。

奸贼已除，朝庭内外，人人拍手称快。

## 空城计的较量

**春** 秋时期，楚文王死后，留下一个美丽的夫人，史称文夫人。令尹公子元想勾引这位寡嫂，却苦于没有门径。她在她的宫室旁边，起了一所别馆，天天在那里举行万舞，希望把她引诱出来。

文夫人听到后，流着泪连连叹息。特意让身边的宫女把自己的意思转告公子元：先君楚文王也曾跳万舞，执盾舞矛以习武事，其目的在于征讨各国诸侯，所以朝贡不绝。现在公子元您作为令尹，承接两代霸主英气，却不居安思危，不图谋开疆拓土，反而请来一帮弄臣闲人，在我这个“未亡人”身旁鼓乐跳舞。这不是太过异常吗？

公子元听了，羞惭得恨不能找个地洞钻进去。他就想建立功业，来显显自己的本事，讨得文夫人的欢心。

公元前666年，公子元亲自率领楚国兵车六百乘，浩浩荡荡地去攻打郑国。楚军一路连下几城，直逼郑国国都。郑国国力较弱，都城内更是兵力空虚，无法抵挡楚军的进犯。

郑国危在旦夕，群臣非常慌乱，有的主张纳款请和，有的主张拼一死战，有的主张固守待援。然而，这些主张都难解国家之危。

这时候，上卿叔詹说：“请与决战都非上策。固守待援，倒是可取的方案。郑国和齐国订有盟约，如今有难，齐

国会出兵相助。只是空谈固守，恐怕也难守住。公子元伐郑，实际上是想邀功图名讨好文夫人。他一定急于求成，又特别害怕失败。我有一计，可退楚军。”

郑国按叔詹的计策，在城内作了安排。命令士兵全部埋伏起来，不让敌人看见一兵一卒。而且命令城内店铺照常开门，百姓往来如常，不准露出一丝的慌乱。另外，还大开城门，放下吊桥，摆出完全不设防的样子。

楚军先锋到达郑国都城城下，见此情景，心里起了怀疑：莫非城中有了埋伏，诱我中计？就不敢妄动，呆在原地等待公子元。

公子元赶到城下时，也觉得很奇怪。他率众将到城外高地眺望，见城中确实空虚，但又隐隐约约看到了郑国的旗帜甲士。公子元认为其中有诈，不可贸然进攻，先按兵不动，进城探听虚实后再说。

这时，齐国接到郑国的求援信，已联合鲁、宋两国发兵救郑。

公子元闻讯，知道三国兵马一到，楚军定然不能取胜。好在也打了几个胜仗，还是赶快撤退为妙。他害怕撤退时郑国军队会出城追击，就下令全军连夜撤走，人衔枚，马裹蹄，不出一点声响。而且，所有营寨都不拆走，族旗照旧飘扬。

第二天清晨，叔詹登城一望，说道：“楚军已经撤走。”众人见敌营族旗招展，不相信已经撤军。叔詹进一步解释说：“如果营中有人，怎会有那样多的乌鸦停在营寨上呢？”

公子元也用‘空城计’欺骗了我们，急忙撤兵了。”

这就是中国历史上第一次使用“空城计”的战例。郑国的叔詹根据敌强我弱的战况，隐藏兵力，摆出空城的架势，诱导楚军将领公子元做出了暂不靠近的错误判断。同时，公子元听闻三国军队将会合，届时双方实力发生变化，楚军相对变弱，于是也用了“空城计”，顺利撤军。双方空城计的较量，着实精彩！

### 第三十二计 空城计

作为谋略，“空城计”是指通过研究敌人主帅的心理活动，以智谋战胜敌人的计谋。当然，这种心理战术只能用作缓兵之计，最后战胜敌人还是得靠双方实力的较量。现代战争中，随着侦察技术和攻防火器的高度发展，作战样式有了根本改变，“空城计”很难使用，但其精髓——“心理战术”仍应该受到重视。



“诸葛在敌楼把驾等，等候了司马到此好谈谈心。命人把街道打扫净，等候司马好屯兵”——京剧名段《空城计》



## 一纸空文退兵十万

1948年10月，蒋介石为挽救华北危局，亲临北平与华北“剿总”司令官傅作义密谋策划，决定派兵突袭被解放军解放了的华北重镇石家庄。为此，傅作义拟集中94军3个师及新二军的两个师经保定向石家庄进犯。

当时，共产党中央刚迁到离石家庄不远的西柏坡，解放军主力部队都远在察绥地区作战，石家庄实际上是一座空城，一旦敌人突袭，人民生命财产就会遭到损失，党中央所在地也将受到严重威胁。

做好各项军事准备后，毛泽东深知要想与即将扑来的穷凶极恶、装备精良的敌人决一雌雄，仅以调动的部队，从兵力和时间上来说都不具决胜的把握。但是，为了不干扰各战略区的军事部署，又能保证挫败敌人的冒险，毛泽东别出心裁，亲自导演了一场“空城计”。毛泽东一不用老兵扫街，二不在城楼抚琴，而是使出了他青年时期在北京大学从中国现代新闻工作的鼻祖邵飘萍那里学得的法宝。

10月25日，新华社播发一篇毛泽东起草的电讯稿，直截了当地揭穿了“蒋傅军决定集中94军3个师及新二军两个师，经保定向石家庄进袭”的阴谋；公开宣布“华北党政军首长正在号召人民动员起来，配合解放军坚决彻底干净地歼灭敢于冒险的敌军”；并严正警告“蒋傅军此种穷极无聊的举动，是注定要失败的”。接着，毛泽东又于27日、29日、30日，每隔一天就写一篇新闻稿，要求当日即通过广

播电台播发，同时《人民日报》亦予刊登。

这些新闻评论在《人民日报》登载后，令傅作义大吃一惊。他万万没想到自己的计划已被中共获悉，就连此次行动的部队番号、兵力部署和武器装备情况也被共产党掌握得一清二楚，而且石家庄地区的军民已做好充分准备，大有诱其深入而后聚歼之势。

傅作义认为此次进攻石家庄败多胜少，只好放弃了原来的计划。国民党军白白损失了3700余人、战马240匹、汽车90辆及其他大量作战物资。

毛泽东在敌人即将大举进犯而解放军来不及组织力量进行抵抗的情况下，采用“空城计”，虚张声势，使敌人以为解放军实力雄厚，临阵退缩。

### “空棺计”救活人

1941年10月，日军对山西沁源地区实行了“铁壁合围”的大扫荡。战斗整整进行了两天两夜，太岳军区领导机关强行突围出去。但是，“决死纵队”第59团团团长胡兆祺和百余名战士不幸被日军俘虏。

得知捉到了赫赫有名的“大共产党”胡兆祺，日军欣喜若狂，但他们不认识胡兆祺，于是挨个审讯被俘的战士，想弄清谁是胡兆祺。但战士们任凭敌人打骂，就是不说。

日军一计不成又生一计，常在半夜时突然打开监狱大门大喊：“胡兆祺，站出来，放你出去！”当然，没有人理睬敌人的这个把戏。

这个情况很快被我情报人员探知。太岳军区政委薄一波

和军区党委书记安子文商量后，决定来个“空棺计”，使胡兆祺暂时脱离危险。

这一天，薄一波主持了声势浩大的悼念胡兆祺及其他阵亡将士的大会。追悼大会后，薄一波和安子文臂戴黑纱，胸佩白花，走在送葬队伍的前面。身穿灰军衣的决死队战士们抬着一具黑色的棺材，几个妇女扶着悲痛欲绝的胡兆祺的妻子走在队伍后面。安葬仪式结束后，还为胡兆祺及其他阵亡将士立了一块纪念碑。

日军的暗探很快把这个消息报告给日军指挥官。日军指挥官确信胡兆祺已死，便下令不再追查了。后来，在日军防备放松时，胡兆祺被共产党成功营救了出来。

## 周瑜巧用反间计

**赤**壁大战前夕，足智多谋的周瑜也遇到了难题。

原来，曹军士兵，多是北方人，不习惯水战。曹操在占领荆州之后，便用降将蔡瑁和张允为都督，训练水军，为扫平东吴做准备。蔡、张二人，久居荆州，深得水战之妙。由他们训练水军，对东吴显然是一种潜在的威胁，周瑜深为忧虑。

就在周瑜无计可施的时候，忽然有人通报蒋干来访。周瑜灵机一动，想出了一条妙计。安排妥当后，他就整衣出迎。

这蒋干，字子翼，是周瑜的同窗好友，交情深厚，正在曹操手下做文官。这次，他是主动请命前来东吴劝说周瑜投降。对此，周瑜自然心中有数。所以，他一见面就把蒋干的嘴“封”了起来。

他笑着问道：“蒋兄渡江而来，是为曹操作说（shuì）客的吧？”蒋干忙说：“老弟，多年不见，今天专程来访，重叙旧情，怎么怀疑我是来作说客的呢？”周瑜笑笑说：“我怕你是曹操派来的。既然不是，何必介意呢？那我们今天就只叙友情，不谈军旅之事，来个一醉方休！”

于是，周瑜拉着蒋干走进帐内，大摆宴席。直到深夜，周瑜装着大醉的样子，一定要像小时候读书时一样和蒋干同

床休息。一进屋子，周瑜衣服也没脱，就打着呼噜睡过去了。

蒋干心里有鬼，怎么也睡不着。二更时分，他以为周瑜真的睡了，就爬起来，借着微弱的灯光偷看桌子上的信件。

突然，他发现一封蔡瑁、张允写给周瑜的投降书信，不禁大吃一惊。这时，周瑜在床上翻了个身，吓得蒋干立即吹了灯，把信藏在身上，又躺在周瑜的身旁。

到了四更，一个人走进帐内，叫醒周瑜，周瑜装做梦醒的样子，故意问那人：“是谁睡在我的床上？”那人答道：“是您的老同学蒋干，怎么忘了？”周瑜懊悔地说：“我平日从未醉酒，昨天喝醉了，不知道说过些什么？”那人道：“江北有人过来，蔡、张二人告诉你……。”周瑜小声呵道：“小声点！”来说完就走了。

周瑜返回来边叫蒋干，边解开衣服又假装睡下。蒋干只是装睡，一声都不答应。

天蒙蒙亮，蒋干再也躺不住了。蒋害怕天亮之后周瑜



“蒋干盗书——上了大当”

这一歇后语就出自这个故事

发现蔡、张二人的书信不见了，自己无法脱身。刚到五更，就趁周瑜熟睡之时，悄悄溜出帐外，叫上随身带的小童，飞快地赶到江边下船回江北去了。殊不知，蒋干已经落入了周瑜的圈套。

蒋干回到江北，去见曹

操。曹操问道：“子翼，事情办得怎么样？”蒋干回答说：“周瑜雅量高致，不是言词所能打动的。”曹操十分不高兴，就说：“事情没有办成，反让人家笑话了！”蒋干说：“虽然没能说动周瑜，却为丞相打听到一件重要的事情。请屏退众人。”待左右之人退下，蒋干取出书信，并将听到的事情一一告诉了曹操。

曹操大怒道：“这二贼想背叛我，还要将我的人头献给周瑜，真是吃了熊心豹子胆了！”

他立即召见蔡瑁、张允入帐，不容二人分辩，就命令武士推出去斩首。这样，大战尚未开始，曹军最为得力的两个水军将领，就被周瑜以反间之计轻而易举地除掉了。

曹操斩了蔡、张以后，冷静下来仔细一想，才知道自己中了周瑜的反间计，后悔莫及，不得已又选派了毛阶、于禁二人接替水军都督，致使曹操在赤壁大战中失利，遭到东吴军的重创。

### 第三十三计 反间计

此计出自孙武《孙子·用间篇》：“反间者，因其敌间而用之。”意思是利用敌方间谍为我所用。

作为谋略，“反间计”是指收买或利用敌方派来的间谍为我所用。杜牧在《十一家注孙子》中解释道：“敌有间来窥我，我必先知之，或厚赂诱之，反为我用；或佯为不觉，示以伪情而纵之，则敌人之间，反为我用也。”



## 毛泽东巧施反间计

1928年9月底，毛泽东来到茅坪没几天，茅坪乡苏维埃政府主席谢贵山急急忙忙跑来说：“昨天村子里抓到两个女探子，是驻扎在新城的白军营长派来的，到处打听村里有无马粪、下了门板没有。”毛泽东想了一会儿，向谢贵山面授机宜。谢贵山回去后，便把那两个女探子放了。

毛泽东的计谋是这样的：放走女探子可以放长线钓大鱼，让她们把红军大队未回茅坪的消息告诉白军营长，让敌人来钻红军预先布置的“口袋”。

坳头垅位于茅坪附近，是通往新城的必经要道。毛泽东将伏击的“口袋”设在这里。红三十一团和红二十八团一夜之间聚集在这里。

新城白军营长听到探子的报告，决定趁红军大队未回之机偷袭茅坪，第二天一早，他带领一营的兵力向茅坪摸来。刚到坳头垅的路口，狡猾的营长见两边山高路险，怕中埋伏，便派出三个士兵扮作老表（江西方言，对年龄相近的，不相识的男子的客气称呼）前头侦察。

忽然，从红军埋伏的地段里出现四个抬木箱的老表，领头的正是谢贵山。谢贵山故意跌了一跤，木箱倾倒了，白花花的大洋撒了一地。敌兵扮的三个老表眼中透出贪婪的目光，谢贵山对他们说：“明后天，毛委员就要带红军大队回来了。我们用打土豪缴来的钱去买些酒肉蔬菜。”

敌兵扮的老表认为红军大队的确未回茅坪，就在村口点

了一把火。白军营长看到信号后，下令继续前进。

敌人进入伏击圈后，毛泽东一声令下，红军以排山倒海之势消灭了白军。

毛泽东运用了“反间计”，先是利用敌人的两个女探子误传情报，诱敌入山。当敌军在伏击圈外犹豫时，毛泽东又派谢贵山等假扮老表，坚定敌人的错误判断，最终消灭了敌人。

## 周瑜打黄盖

**周**瑜用反间计使曹操错斩了蔡瑁、张允。曹操吃了个哑巴亏并不甘心，令蔡和、蔡中兄弟到周瑜大营诈降，将来好充当奸细里应外合。

周瑜心如明镜，看他二人不带家小，就知道是假投降。他装聋卖傻，将计就计，热情地接待了二蔡，想让他们给自己通报消息。

一天夜里，周瑜正在帐内苦苦思考如何破曹操的诈降计，忽见黄盖前来献计。

第二天，周瑜在大帐中召集诸将，命令诸将各领取3个月的粮草，分头作好破曹的作战准备。黄盖打断周瑜的话茬，抢先说：“不用3个月，我看这个月就战。如果破不了曹操，干脆就投降。”

周瑜闻听到这种灭自家威风、长他人志气、动摇军心的投降论调后，勃然大怒，喝令左右将黄盖推出帐外，斩首示众。黄盖也不示弱，大声说道：“我南征北战如今三代了，你年纪轻轻倒教训起我来了。”

黄盖是一位德高望重的老将军，平时在众将中很有威信。大家见此危急关头，纷纷上前替他说情。看在众将的面子上，周瑜才松了口，将立即斩决改为重打一百大板。

老将军被按倒在地，噼噼啪啪一连被打了五十大板，早

已经皮开肉绽，鲜血直流。所有将军实在看不下去了，又纷纷跪下跟周瑜求情。

周瑜经不住大家的请求，才恨恨地说：“你还敢小瞧我吗？暂时给你存下五十板子，以后再敢冒犯，加倍惩罚！”

黄盖被众将扶起，回到了自己的营帐，疼得昏死过好几次。其他将领来探视时，黄盖守口如瓶，只是长吁短叹，似乎有许多难言的隐情。当他的好友阚泽来看他时，黄盖才道出了实情，并转请阚泽替他前去曹营代献诈降书信。

老谋深算的曹操，面对阚泽和诈降书，将信将疑。但阚泽也决非等闲之辈，他既具胆识，又能言善辩，最终使曹操不得不信。

恰在此时，已混入周瑜帐下的蔡中、蔡和两人也遣人送来了周瑜怒杖黄盖的密报。阚泽离开曹营回去之后，又使人给曹操带去了密信，进一步约定了黄盖来降时的暗号和标识。这期间，蔡和、蔡中也从江南岸为曹操暗通消息。这一切，做得天衣无缝，更使曹操对黄盖“投降”一事深信不疑了。

曹操水军多由北方人组成，他们不适应水上生活，不少人因颠簸晕船而发生疾病。另外，周瑜等虽然确定了火烧战船的作战方案，但曹操水军战船各自独立，一



面壁神游，不知你能否想起“大江东去，浪淘尽，千古风流人物。故垒西边，人道是，三国周郎赤壁。乱石穿空，惊涛拍岸，卷起千堆雪。江山如画，一时多少豪杰。……”

船着火，其他的船也可以迅速离开。

为了给火攻创造更有利的条件，周瑜请庞统偷偷去到曹营，为曹操献上了将战船拴到一起的“连环计”。这样一来，曹操的战船或30只一队，或50只一组，都用铁锁连到了一起，并在船上铺了木板，士卒战马往来如履平地。晕船的问题解决了，不仅士卒为之欢呼雀跃，就是久经战阵、深明兵法的曹操，面对稳如泰山的船阵，也自以为得计。

建安十三年（公元208年）十一月二十日，当曹操还在高兴地等待黄盖的来降而无丝毫准备时，黄盖已经下令点燃诈降的船只，趁着东南风急速冲入曹操水寨。很快，曹军战船全部燃了起来，因为船已经被铁锁连在一起，水寨顿时成为一片火海。大火又迅速延及北岸的曹军大营。

孙刘的各路大军乘胜并进，曹军被火焚水溺、着枪中箭而死的不可胜数，曹操本人也落荒而逃。这就是著名的赤壁之战。

周瑜、黄盖的“苦肉计”，至此获得重大胜利。

### 第三十四计 苦肉计

此计出自罗贯中《三国演义》第四十六回：“孔明曰：‘不用苦肉计，何能瞒过曹操？’”用“苦肉计”最早的记载见《吴越春秋·阖闾内传》中要离断臂刺庆忌的故事。意思是自我伤害来取信于敌人的方法。

作为谋略，“苦肉计”是指通过自我伤害取信于敌人，以便麻痹敌人或进行间谍活动的谋略。此计的特点，是利用

“人不自害”的常理，做出必要的自我牺牲，迷惑敌人。

【博闻馆】

### 丘吉尔的苦肉计与“超级机密”

1939年8月，英国人弄到一台“英尼格码”（又称“哑谜”）密码机。这种密码机能随意组合字母，无限度地加密，并能一天一换。希特勒确信无人能破译它。英国人组织了1万多人专门从事破译，经过几个月的努力，终于破译出了第一份“英尼格码”电报。从此，英军便能及时得到准确的情报，使皇家空军能在关键时刻出兵作战。

希特勒的空中进攻屡遭挫折后，他的军官们开始考虑密码机的泄密问题，并决定作一次空袭试验。1940年11月12日晚，丘吉尔从对方电报获悉，48小时后，德军将空袭英国城市考文垂，代号为“月光奏鸣曲”。

这样，丘吉尔面临一个艰难的选择，如果要有效地保全这个城市，则无异于告诉德军，“英尼格码”已被破译；如果不采取措施，这个城市将遭到毁灭性的打击。

权衡再三，丘吉尔决定采取“苦肉计”，对考文垂不采取任何措施。两天后，“月光奏鸣曲”如期进行，轰炸持续10小时，考文垂变成一片火海，500多家店铺和5万多间民房被炸毁；12家飞机零件工厂处于瘫痪状态。空袭共炸死554人，炸伤4800多人。

考文垂虽然遭受了惨重的损失，但历史证明丘吉尔这一“丢卒保车”的苦肉计，保住了破译对方密码机这一机密，消除了德国人的疑虑。

英国情报机构利用它掌握的“超级机密”，多次截获敌人的重大情报，给予德军以沉重的打击，最终迫使希特勒放弃了在英国登陆作战的“海狮计划”。1942年11月，在北非阿拉曼战场上，“超级机密”提供的情报又发挥重大作用。由于英国蒙哥马利将军对德国隆美尔的非洲军团战略战术计划、实力部署、后勤供给了如指掌，仅仅13天，德军就损失6万人和500多辆坦克。最后德国“沙漠之狐”惨败于非洲沙漠。

## 张仪巧舌抗楚

**战**国时期，秦惠王不断扩张势力，引起了其他六国的恐慌。怎样对付秦国的进攻呢？六国采用了苏秦的“合纵”政策，共同抵御秦国。

张仪因为曾在楚国受了屈辱，从此恨透了楚国，发誓要与楚国作对。他来到最强大的秦国，凭三寸不烂之舌，受到秦惠王的赏识，当上了秦国相国。

战国七雄中，齐、楚两国是大国。秦惠王十分担心，秦相国张仪献计说：“我愿出使楚国，去说服楚怀王，以离间他与齐国等诸侯国的关系，让他们的‘合纵计’瓦解。”秦王同意了他的建议，张仪辞去相国位，前往楚国。

张仪来到楚国，用重金贿赂了楚怀王的宠臣靳尚，顺利见到了楚怀王。

楚怀王知道，眼前的张仪，已不是当初在楚国挨打时的那个张仪了，如今张仪才华盖世，名声很大，必须好好接待他，就虚心地向张仪请教。

张仪察言观色，慢慢说道：“当今天下，只有秦、齐、楚三国最为强势，如果秦跟齐国结盟，则齐强楚弱；如果秦跟楚国结盟，则楚强齐弱。然而，秦王只愿意同楚国联盟，我这次特意为二国通好而来，秦王答应把以前商鞅夺取楚国的商于六百里地归还给楚国。这样一来，既削弱了齐国的势力，又得了秦国的信任，岂不是两全其美！”

楚怀王是个糊涂虫，经张仪这么一说，马上高兴地说：“秦国要是真能这么办，我何必非要拉着齐国不撒手呢？”

楚国的一些大臣鼠目寸光，听说有这等便宜之事，也都向楚怀王祝贺。只有陈轸提出反对意见，他对楚怀王说：“秦国为什么要把商于六百里地送给大王呢？还不是因为大王跟齐国订了盟约吗？楚国有了齐国做盟国，秦国才不敢来欺负咱们。要是大王跟齐国绝交，秦国不来欺负楚国，那才叫怪呢！再者，秦国如果真的愿意把商于的土地让给咱们，大王不妨打发人先去接收。等商于的六百里土地真正到手以后，再跟齐国绝交，也不算晚。”

但楚怀王一味听信张仪的话，已经听不进去陈轸的忠告。他一方面跟齐国绝交，一方面派逢侯丑跟着张仪到秦国去接收商于那六百里地去了。

人快到秦国都城时，张仪假借酒醉，故意从马车上摔下，以腿伤为由，在家闭门养伤，让逢侯丑一个人留在馆舍。逢侯丑见秦王不到，见张仪也不得，由此三个月过去，还地之事毫无下落。

逢侯丑将情况写信报告给楚王，楚王以为是还没跟齐国完全断交的原因，于是，派人去齐境辱骂齐闵王，闵王一怒之下，干脆入秦结好，共同攻打楚国。

张仪见齐国的使者来到，知道离间楚、齐的计谋完成，便出来召见逢侯丑。逢侯丑又问起还地的事，张仪故作惊诧地说：“怎么？没有这回事嘛，我只答应把我的六里封地给楚国的，商于六百里地，是经过千征百战得来的，秦王是不会轻易还给楚国的。”

逢侯丑一听，当时头就大了，气鼓鼓地跑回楚国向楚怀王报告，气得楚怀王直翻白眼。楚国誓死要雪耻，发兵 10 万攻打秦国。秦惠王也发兵 10 万迎战，同时还约了齐国助战。结果楚国一败涂地，10 万人马只剩下两三万，不但商于六百里地没弄到手，连楚国汉中六百里的土地也给秦国夺了去。楚怀王只好忍气吞声，向秦国求和，楚国从此元气大伤。

张仪巧妙运用“连环计”，离间了楚、齐两国，使其彼此结怨，相互牵制。楚国不仅没有得到商于之地，最后还失地千里。秦国趁机把汉中、关中、巴蜀连成一片，解除了楚国对秦国本土的威胁。从此，秦国的势力影响到中原，更加强盛起来。

### 第三十五计 连环计

本计按语：“庞统使曹操战舰勾连，而后纵火焚之，使不得脱，则连环计者。其法在使敌自累，而后图之。盖一计累敌，一计攻破，两计扣用，以摧强势也。”意思是庞统怂恿曹操把战舰用铁链勾连起来，然后纵火焚烧，使之无法逃脱，这就是连环计。

作为谋略，“连环计”是指给敌方制造包袱，使其自相钳制，失去行动自由的谋略。此计的关键是要使敌人“自累”，即互相牵制，从而给围歼敌人创造良好条件。当然，此计可以使用多个计谋，合力达到最后的目的。



## 俾斯麦统一德国

从17世纪以来，德意志一直处于四分五裂的封建割据状态。到19世纪上半叶，普鲁士成为各邦中力量最强的王国。俾斯麦担任普鲁士首相后，决定通过战争实现德意志的统一，人称“铁血宰相”。

当时的国际形势对俾斯麦发动战争十分有利。俄国在克里米亚战争中力量遭到削弱，还没有恢复元气，奥地利因在这场战争中没有支持俄国，反而与英、法缔结同盟，致使俄、奥关系不和。法国的力量比较强大，而英国害怕法国独霸欧洲，于是支持普鲁士，牵制法国。法国希望普奥之间交战，准备在两败俱伤后坐收渔利。

俾斯麦认清了形势，决定采用连环计，施展外交手段，在各国之间制造矛盾，以便各个击破，扫清统一德意志的外部障碍。

奥地利是德意志各邦中力量很强的一个邦，明里暗里与普鲁士争夺统一的领导权。俾斯麦用“欲擒故纵”计谋，把矛头第一个对准了奥地利。1863年，丹麦军队开进德意志邦联成员国荷尔斯泰因公国和石勒苏益格公国。俾斯麦以此为借口，拉拢奥地利共同出兵。战争结束后，普鲁士占领了石勒苏益格公国，俾斯麦把荷尔斯泰因公国大大方方地送给了奥地利。

在发动对奥地利的战争之前，俾斯麦极力争取法国在这次战争中保持中立。为此他采取“抛砖引玉”的外交手腕，

反复向法国暗示：战争结束后，普鲁士将划给法国一定的领土。

稳住法国后，俾斯麦与奥地利的仇家——意大利结成同盟，于1866年6月悍然发动对奥地利的战争。

由于普鲁士军队蓄谋已久，在战争上势如破竹，奥军全线崩溃。俾斯麦这时清醒地认识到，彻底打垮奥地利并不是目的，最后的目标是实现德意志的统一。法国一直反对德意志的统一，是普鲁士最危险的敌人。如果适时结束对奥地利的战争，奥地利一定会感恩戴德，在普法开战后起码会保持中立。俾斯麦说服了反对者，主动撤兵结束普奥战争。

1870年7月19日，普法战争全面爆发。最后，这场战争以法国的全面失败而告终。1871年1月18日，俾斯麦扫清了统一道路上的最后一个障碍，终于实现了自己的梦想，建立了统一的德意志帝国。



俾斯麦是德国近代史上一位举足轻重的人物。其人虽然退出了历史舞台，但他的“铁血”政策却深深地影响了以后的德国历史。

## 刘邦“走”出鸿门宴

**楚**

汉相争之际，项羽自号西楚霸王，封沛公刘邦为汉王。因为楚怀王事先与诸将领约定先攻入咸阳者称王，所以项羽在接受秦将章邯的投降之后，想赶紧攻破咸阳。不想大军到了函谷关下，抬头一看，守城的不是秦朝兵而是刘邦的士兵，心下奇怪：“好一个刘邦，他倒先入关了。”就下令打开城门，守城士兵却拒绝说：“这是沛公的命令，不准任何诸侯入关！”项羽大怒，率军很快攻破了函谷关，将40万军队驻扎在了新丰、鸿门两地。而此时刘邦的10万军队正驻扎霸上。

刘邦的一个部下意图叛变，想投靠项羽，便偷偷派人跟项羽说：“这次刘邦进入咸阳，是想在关中称王！”项羽的军师范增也在一旁说：“刘邦是流氓出身，贪财好色，这次进咸阳居然财物美色都不要，可见他野心不小。现在不杀他，必成后患！”项羽听后立即一拍桌子，说道：“好！明天让士兵们饱餐一顿，一鼓作气灭了刘邦！”

出乎意料的是，项羽这边也有叛徒。项羽的叔父项伯是刘邦的谋士张良的好朋友，张良曾对他有救命之恩。因此，项伯听说此事后，便连夜赶到刘邦军营中，劝张良赶紧逃命。张良不肯私自活命，就禀明了刘邦。刘邦一听，吓坏了，赶紧宴请项伯，和他结为了儿女亲家，求项伯在项羽面前替他多多美言。项伯想了想，就说：“这样，明早上请务

必到项王那里赔罪。”项伯回去后，把刘邦的话全部告诉了项羽，趁机帮着说：“如果刘邦不先攻破关中，你难道能轻易就进来吗？他有大功，你还去杀他，不合情理，倒不如好好接待他。”项羽答应了。

第二天一大早，刘邦就带着张良、樊哙（kuài）等人来到鸿门拜见项羽。项羽留刘邦喝酒，这就是历史上有名的“鸿门宴”。席间，范增多次向项羽使眼色：“干掉刘邦！”项羽却假装没看见。范增急了，起身出去与项羽的大将项庄商议：“项王不忍心下手，你赶快进去敬酒，舞剑助兴，趁机杀掉刘邦。不然，你我将来都要被他俘虏！”项庄进去后，拔剑起舞，明晃晃的剑锋在刘邦眼前晃来晃去，刘邦被吓得面如土色。项伯一看不好，“我来和你共舞！”拔剑与项庄比武，保护刘邦。形势危急，张良想：“不就是找人吗？我也会！”便到营门外喊来大力士樊哙。樊哙一听刘邦有难，一手拿剑，一手拿盾，撞倒了卫兵冲入军门，杀气腾腾地瞪着项羽。得知他是沛公的卫士后，项王就赏给樊哙一杯酒和一只猪腿，樊哙面不改色很快都吃了。项王又问：“壮士，能再喝一杯吗？”樊哙哈哈大笑：“我死都不怕，还怕再喝一杯酒吗？当初，怀王和诸将约定，谁先破咸阳谁当王。如今沛公先进去了，秋毫未犯，封闭了宫室，等待大王的到来。派人把守函谷关，也是为了防备盗贼。这样劳苦功高不封侯加赏也就罢了，您反而要杀他，这不是在走秦王的老路吗？”项羽无言以对，就请樊哙坐下了。

不一会儿，沛公上厕所，张良和樊哙也跟了出来。三个人商量，如今在别人的地盘上，只能任人宰割，还是“走”

为上策。于是，刘邦就带着一行人先离开了。张良就暂时在外面等着，估计刘邦回到军中已经安全的时候，才进去拜谢项羽，并呈上了礼物，说：“沛公喝醉了，不能前来告辞，特派我奉上白玉璧和玉斗，送给大王和范将军。”项羽接过璧，而范增却气愤地把玉斗一摔，还拔剑把它击碎了，恨恨地说道：“唉，项羽这小子，真不值得和他共事！将来夺取天下的人一定是沛公。我们就要当俘虏了！”

沛公巧妙地采取了“走为上”策，并且在之后的争夺战争中还多次用到，虽被楚军耻笑，但却脱离了险境，为后来夺取天下保存了有生力量。

### 第三十六计 走为上

此计出自孙武《孙子·虚实篇》：“退而不可追者，速而不可及也。”意思是撤退而使敌人不能追击，这是因为行动迅速，使得敌人追赶不及。

作为谋略，“走为上”之计是指是指在我方不利的形势下，要采用“以退为进”的指挥方法，避免与敌方正面冲突，通过暂时的退却来转败为胜。我方不利时，硬拼则没有生路，屈服则永远受制于他人，也不可能生路。这时候就需要突围和转移，保全自己。对于周围重兵密布的敌人，我方要临机应变，依靠“走”来诱进或调动敌人，走打结合，隐蔽转移方向和突围路线。



## 用延安换一个新中国

蒋介石在全面进攻失败后，又集中兵力，向我陕甘宁边区和山东解放区实施重点进攻。1947年3月，胡宗南以优势兵力直逼延安，妄图摧毁中国共产党的领导中枢，消灭西北解放军。

当时，解放军在陕甘宁边区仅有两万五千人，敌我力量对比悬殊。面对这种危急局面，究竟该怎么办呢？作为最高决策者的毛泽东根据多年同国民党作战的经验，缜密地分析了蒋介石进攻西北的战略企图，从全国战局的大势出发，大胆地作出了放弃延安的决策。

许多干部战士不理解毛泽东这一决策的深刻含义，心怀顾虑。毛泽东进行了耐心的说服工作。他指出，解放军兵少，与敌人硬拼，是不能取胜的。“不放弃一寸土地”这个口号用在战术上是错误的。存人失地，人地皆存；存地失人，人地皆失。蒋介石打仗是为了争地盘，我们打仗是要俘虏他的兵，缴获他的装备，消灭其有生力量，壮大我们自己的力量。将来人们会看到，蒋介石占领延安，绝不是他的胜利，而是搬起石头砸了自己的脚。

毛泽东还指出，暂时放弃延安无损于解放战争的整个大局。现在敌人拼命要延安，我们就奉送几眼窑洞。只要我们找机会大量消灭敌人的有生力量，就会逐步收复失地，夺取新的地方。今天我们暂时放弃了延安，这意味着将来我们要解放西安、南京，解放全中国，用延安换中国，合算。



延安宝塔，位于延安市东延河边宝塔山上。1937年，党中央进驻延安后，宝塔成为革命圣地的象征。

解放军按照毛泽东制订的策略，主动撤离延安。胡宗南占了延安，只获得一座空城。毛泽东率领西北人民解放军，运用“蘑菇”战术，在运动中歼灭敌人。1948年4月21日，西北人民解放军又重新夺回延安。而此时，蒋介石正处于覆灭的前夕。历史证明，毛泽东在那种关键的时刻运用“走为上”的计策，主动放弃延安，是完全正确的。

### 《三十六计》：兵法谋略奇书

《三十六计》是指中国古代三十六个兵法策略，语源于南北朝，成书于明清。它是根据我国古代卓越的军事思想和丰富的斗争经验总结而成的兵书，是中华民族悠久的文化遗产之一。《三十六计》精炼概括了中国谋略的全部精华，是中华民族智慧宝库中的经典，与著名的《孙子兵法》并称为世界军事史上的双璧。

“三十六计”一词最早见于《南齐书·王敬则传》书中有“三十六策，走为上计”一说，后来被人沿用至今，成为老少皆知的成语。不过《三十六计》一书的作者及成书时间，却已无从考证。

《三十六计》共分为六套，每套各含六计。六套分别为胜战计、敌战计、攻战计、混战计、并战计和败战计。前三套是双方力量对比己方处于优势时所用之计，后三套是双方力量对比己方处于劣势时所用之计。计名主要来源于历史典故、古代军事术语、古代诗句和一些耳熟能详的成语，通俗易懂，鲜明生动。

作为优秀的传统文化，《三十六计》不但运用于军事，而且在政治、经济、外交、生活等领域也发挥着不可估量的价用，成为我们克敌制胜的法宝。

## 三十六计计名

### 胜战计

瞒天过海 围魏救赵 借刀杀人 以逸待劳 趁火打劫  
声东击西

### 敌战计

无中生有 暗度陈仓 隔岸观火 笑里藏刀 李代桃僵  
顺手牵羊

### 攻战计

打草惊蛇 借尸还魂 调虎离山 欲擒故纵 抛砖引玉  
擒贼擒王

### 混战计


釜底抽薪 混水摸鱼 金蝉脱壳 关门捉贼 远交近攻  
假道伐虢

### 并战计


偷梁换柱 指桑骂槐 假痴不癫 上屋抽梯 树上开花  
反客为主

### 败战计

美人计 空城计 反间计 苦肉计 连环计 走为上



责任编辑 谷笑鹏  
装帧设计 刘洋



三字经故事  
百家姓故事  
千字文故事  
弟子规故事  
三十六计故事  
中华成语故事  
中华寓言故事  
中华神话故事

ISBN 978-7-101-07970-8



9 787101 079708

定价：25.00元